

### ภาคผนวก จ

1. โครงการฝึกอบรม
2. ภาพประกอบกิจกรรมการอบรมและการประชุมเชิงปฏิบัติการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

การอบรมเชิงปฏิบัติการทบทวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร

ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร

วันที่ 24 และ 27 มีนาคม 2557

ณ ห้องประชุมคำคุณ 2 อาคารวิจัยและพัฒนา ชั้น 1

.....

### 1. หลักการและเหตุผล

เป็นการพัฒนาความรู้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เป็นสิ่งสำคัญในการที่จะผลักดันแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมาย โดยการจัดทำขึ้นเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพิ่มมากขึ้น และเป็นการทบทวน ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ที่ได้ดำเนินการจัดทำให้ครบและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อพัฒนาความรู้ของบุคลากรในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
- 2.2 เพื่อให้บุคลากรมีความสามารถในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
- 2.3 เพื่อทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์

### 3. เนื้อหาการอบรมเชิงปฏิบัติการ

- 3.1 การบรรยาย ให้ความรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร SWOT Analysis
- 3.2 การบรรยาย ให้ความรู้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

3.3 จัดทำแผนยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงาน และระดับหน่วยงานสำนักงาน  
วิทยาเขตสกลนคร

3.4 การทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์

#### 4. วิธีดำเนินการฝึกอบรม

4.1 การบรรยายให้ความรู้

4.2 การแบ่งกลุ่มระดมสมอง

4.3 การมีส่วนร่วมพิจารณาจัดทำแผนยุทธศาสตร์

4.4 การทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์

#### 5. ระยะเวลาในการประชุมเชิงปฏิบัติการ

ในวันที่ 24 และ 27 มีนาคม 2557 ระยะเวลา 2 วัน

#### 6. การวัดและประเมินผล

การประเมินผลโดยใช้แบบทดสอบความรู้ก่อนการฝึกอบรมและหลังการ  
ฝึกอบรม และประเมินความสามารถในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

#### 7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

7.1 ได้พัฒนาความรู้ของบุคลากรในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

7.2 การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

7.3 ได้ทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์

กำหนดการ

การอบรมเชิงปฏิบัติการทบทวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร

ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร

วันที่ 24 และ 27 มีนาคม 2557

ณ ห้องประชุมคำคุณ 2 อาคารวิจัยและพัฒนา ชั้น 1

.....

วันที่ 24 มีนาคม 2557

08.00 – 09.00 น. ลงทะเบียน

09.00 – 12.00 น. การบรรยาย ให้ความรู้เรื่อง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน  
องค์กร SWOT Analysis โดย ดร.นำพน พิพัฒน์ไพบูลย์  
หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนยุทธศาสตร์

12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 17.00 น. การบรรยาย ให้ความรู้เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
โดย ดร.นำพน พิพัฒน์ไพบูลย์  
หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนยุทธศาสตร์

**หมายเหตุ** รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เช้า เวลา 10.30 – 10.40 น. บ่าย เวลา 15.00 – 15.10 น.

วันที่ 27 มีนาคม 2557

08.00 – 09.00 น. ลงทะเบียน

09.00 – 12.00 น. การแบ่งกลุ่ม วิเคราะห์ SWOT Analysis แต่ละหน่วยงาน

12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 14.00 น. พิจารณาจัดกลุ่มความหมายที่เหมือนกันและใกล้เคียงของแต่ละด้าน  
ไว้ในข้อเดียวกันแยกปัจจัยภายในและภายนอก สรุปผลการวิเคราะห์  
SWOT Analysis ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร

14.00 – 15.30 น. จัดทำแผนยุทธศาสตร์แต่ละหน่วยงาน

15.30 – 17.00 น. สรุปรวมแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขต  
สกลนคร

**หมายเหตุ** รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เช้า เวลา 10.30 – 10.40 น. ป้าย เวลา 15.00 – 15.10 น.

### ภาพประกอบการดำเนินงาน



ภาพประกอบ 5 ให้ความรู้เรื่อง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร  
SWOT Analysis โดย ดร.นำพน พิพัฒน์ไพบูลย์ หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนยุทธศาสตร์



ภาพประกอบ 6 บรรยายภาค ให้ความรู้เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
โดย ดร.นำพน พิพัฒน์ไพบูลย์  
หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนยุทธศาสตร์

### ภาพประกอบการดำเนินงาน(ต่อ)



ภาพประกอบ 7 บรรยายภาคการระดมสมองในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม  
ภายในองค์กร SWOT Analysis



ภาพประกอบ 8 บรรยายภาค การจัดทำแผนยุทธศาสตร์แต่ละหน่วยงาน  
และสรุปรวมแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร



นำเสนอคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
วิทยาเขตสกลนคร เพื่อให้เห็นชอบและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานวิทยาเขตสกลนคร  
ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)  
ระดับหน่วยงานคณะวิชา และ หน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร



ภาพประกอบ 9 บรรยายการประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาเขตสกลนคร  
เพื่อพิจารณาให้เห็นชอบและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)



ภาพประกอบ 10 บรรยาย นายภควัต นครินทร์สาคร นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
นำเสนอแผนยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
วิทยาเขตสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) สำนักงานวิทยาเขตสกลนคร