

สารบัญ

บทที่		หน้า
1	บทนำ	1
	ภูมิหลัง	1
	คำถามของการวิจัย	5
	ความมุ่งหมายของการวิจัย	6
	สมมติฐานของการวิจัย	6
	ความสำคัญของการวิจัย	7
	ขอบเขตของการวิจัย	7
	กรอบแนวคิดของการวิจัย	10
	นิยามศัพท์เฉพาะ	11
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	13
	นโยบายคณะรัฐมนตรีของรัฐบาลยุคนายกรัฐมนตรีนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร พ.ศ.2554.....	14
	กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – 2556)	16
	แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2553 – 2556)	23
	แนวคิด และทฤษฎี การสร้างความรู้	25
	ทฤษฎีการสร้างความรู้	25
	ทฤษฎีการสร้างความรู้ด้วยตนเอง	26
	แนวคิด และทฤษฎี การพัฒนาบุคลากร	32
	การทำ SWOT ANALYSIS	35
	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	41
	แผนยุทธศาสตร์	45
	ความหมายแผนยุทธศาสตร์	45
	การเขียนแผนที่ยุทธศาสตร์	47
	แนวคิด ความสำคัญ และกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	50

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การสร้างและพัฒนายุทธศาสตร์.....	53
การฝึกอบรม.....	53
การประชุมเชิงปฏิบัติการ.....	60
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	62
งานวิจัยในประเทศ.....	62
งานวิจัยต่างประเทศ.....	64
3 วิธีดำเนินการวิจัย	66
ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาสภาพปัญหา	66
ขั้นตอนที่ 2 การสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนา	69
ขั้นตอนที่ 3 การใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนา	70
ขั้นตอนที่ 4 การปรับปรุง และเผยแพร่ยุทธศาสตร์	76
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	77
ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาสภาพปัญหา	77
ขั้นตอนที่ 2 การสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนา	78
ขั้นตอนที่ 3 การใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนา	78
ขั้นตอนที่ 4 การปรับปรุง และเผยแพร่ยุทธศาสตร์	100
5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	101
สรุปผลการวิจัย	102
อภิปรายผลการวิจัย	104
ข้อเสนอแนะ	106
บรรณานุกรม	108
ภาคผนวก	112
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์	113
ภาคผนวก ข แบบประเมินและแบบสอบถามต่างๆ ที่ใช้ในการวิจัย	119

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในการ วิจัย	134
ภาคผนวก ง การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	136
ภาคผนวก จ โครงการฝึกอบรม และภาพประกอบกิจกรรมการอบรม และการประชุมเชิงปฏิบัติการ	155
ภาคผนวก ฉ เอกสารสื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	163
ประวัติย่อผู้วิจัย	168

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

บัญชีตาราง

ตาราง		หน้า
1	การศึกษาสภาพปัญหาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	79
2	การศึกษาข้อมูลพื้นฐานการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	80
3	การศึกษาความต้องการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	82
4	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกแต่ละด้าน	83
5	การวิเคราะห์ปัจจัยภายในแต่ละด้าน	85
6	การหาคะแนนจริงของ ปัจจัยภายนอก	87
7	การหาคะแนนจริงของ ปัจจัยภายใน	90
8	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการทดสอบความแตกต่างของ ค่าเฉลี่ยความรู้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตสกลนคร ก่อนและ หลังอบรม	97
9	การประเมินผลความสามารถในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ บุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตสกลนคร	98
10	ดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถามกับเนื้อหาแบบทดสอบความรู้	140
11	การวิเคราะห์ดัชนีความยากง่าย และอำนาจจำแนกของแบบทดสอบ ความรู้รายข้อ	142
12	ความรู้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตสกลนคร ก่อนและ หลังอบรมแยกรายข้อ	144

บัญชีภาพประกอบ

	ภาพประกอบ	หน้า
1	กรอบแนวคิดของการวิจัย	10
2	องค์ประกอบของ SWOT	36
3	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	44
4	สถานภาพมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร ..	95
5	ให้ความรู้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร SWOT Analysis โดย ดร.นำพน พิพัฒน์ไพบูลย์ หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนยุทธศาสตร์...	160
6	บรรยายภาค ให้ความรู้เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดย ดร.นำพน พิพัฒน์ไพบูลย์ หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนยุทธศาสตร์	160
7	บรรยายภาคการระดมสมองในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน องค์กร SWOT Analysis	161
8	บรรยายภาค การจัดทำแผนยุทธศาสตร์แต่ละหน่วยงาน และสรุปรวม แผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร	161
9	บรรยายภาคการประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาเขตสกลนครเพื่อ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)	162
10	บรรยายภาค นายภควัต นครินทร์สาคร นักวิเคราะห์นโยบายและแผน นำเสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อีสาน วิทยาเขตสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) สำนักงานวิทยาเขตสกลนคร	162