

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง การพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้เสนอเป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ผลการพัฒนาพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือดำเนินการ 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การกำหนดองค์ประกอบหลัก และองค์ประกอบย่อยภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ระยะที่ 2 การพัฒนาพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ตอนที่ 2 ผลการทดสอบความสอดคล้องของโมเดลโครงสร้างพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่พัฒนาขึ้นกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ดำเนินการในระยะที่ 3 ดังนี้

2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

2.2 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานความเหมาะสมของพฤติกรรมบ่งชี้

2.3 การนำเสนอโมเดลโครงสร้างองค์ประกอบตัวบ่งชี้

2.4 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่งเพื่อสร้างสเกลองค์ประกอบ

2.5 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองเพื่อพัฒนาโมเดลโครงสร้างตัวบ่งชี้





2.6 น้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ขององค์ประกอบหลักองค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้

## สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้สะดวกในการแสดงผลการวิเคราะห์และการเข้าใจตรงกันในการแปลความหมาย ผู้วิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์แทนองค์ประกอบหลัก องค์ประกอบย่อย พฤติกรรมบ่งชี้ และค่าสถิติต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1. สัญลักษณ์และอักษรย่อที่ใช้แทนค่าสถิติ

$\bar{X}$	แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D.	แทน ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation)
IR	แทน ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Inter-Quartile Range)
Skew	แทน ค่าที่ใช้วัดความเบ้ของโค้งความถี่ ว่าโค้งปกติ โค้งเบ้ซ้ายหรือโค้งเบ้ขวา (Skewness)
Kur	แทน ค่าที่ใช้วัดความสูงของโค้งปกติ (Kurtosis)
r	แทนค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน (Pearson's product moment correlation coefficient)
X <sup>2</sup>	แทนค่าสถิติไค-สแควร์ (chi - square)
df	แทนองศาอิสระ (degree of freedom)
**	แทนมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 (P<.01)
GFI	แทนดัชนีวัดระดับความสอดคล้องเหมาะสม (goodness of fit index)
AGFI	แทนดัชนีวัดระดับความสอดคล้องเหมาะสมที่ปรับแก้แล้ว (adjusted goodness of fit index)
RMSEA	แทนดัชนีค่าความคลาดเคลื่อนในการประมาณค่าพารามิเตอร์ (root mean square error of approximation)
$\lambda$	แทนน้ำหนักองค์ประกอบ (factor loading)
SE	แทนค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐาน (standard error) ของน้ำหนักองค์ประกอบ
R <sup>2</sup>	แทนค่าสหสัมพันธ์พหุคูณยกกำลังสอง (squared multiple correlation) หรือสัมประสิทธิ์การพยากรณ์
e	แทนค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐาน (error) ของตัวบ่งชี้

	แทน ตัวบ่งชี้ (ตัวแปรแฝง)
	แทน องค์ประกอบย่อย (ตัวแปรแฝง)
	แทน องค์ประกอบหลัก (ตัวแปรแฝง)
	แทน ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุระหว่างตัวแปรต้นกับ ตัวแปร ตามทฤษฎีการแสดงผลทางการศึกษาของอิทธิพล

2. สัญลักษณ์ที่ใช้แทนองค์ประกอบหลัก องค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้

LSC	แทน ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ
CS	แทน องค์ประกอบหลักด้านการประสานความร่วมมือ
CS1	แทน องค์ประกอบย่อยการมีมนุษยสัมพันธ์
CS2	แทน องค์ประกอบย่อยการสร้างความร่วมมือ
CS3	แทน องค์ประกอบย่อยการประนีประนอม
RS	แทน องค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบ
RS1	แทน องค์ประกอบย่อยการปฏิบัติตามแผน
RS2	แทน องค์ประกอบย่อยความพยายามสู่ความเป็นเลิศ
RS3	แทน องค์ประกอบย่อยการควบคุมตนเอง
SC	แทน องค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเอง
SC1	แทน องค์ประกอบย่อยความสามารถคาดการณ์อนาคต
SC2	แทน องค์ประกอบย่อยความมั่นคงทางจิตใจ
SC3	แทน องค์ประกอบย่อยการเป็นแบบอย่างที่ดี
DS	แทน องค์ประกอบหลักความสามารถในการตัดสินใจ
DS1	แทน องค์ประกอบย่อยการตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ
DS2	แทน องค์ประกอบย่อยการมีปฏิภาณไหวพริบ
DS3	แทน องค์ประกอบย่อยการเผชิญกับปัญหาของ การเปลี่ยนแปลง
CZ	แทน องค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดี
CZ1	แทน องค์ประกอบย่อยพลเมืองดีเกี่ยวกับหน้าที่พลเมือง
CZ2	แทน องค์ประกอบย่อยความซื่อสัตย์

## ตอนที่ 1 ผลการพัฒนาพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ระยะที่ 1 การกำหนดองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อยภาวะผู้นำ  
ของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือ

1.1 ผลจากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง  
ผู้วิจัยได้สังเคราะห์เอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อ  
กำหนดองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อยภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน  
โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประกอบด้วย 5  
องค์ประกอบหลัก 15 องค์ประกอบย่อย ดังนี้

1.1.1 องค์ประกอบหลักด้านการประสานความร่วมมือมี 3 องค์ประกอบ  
ย่อย ได้แก่

1.1.1.1 มีมนุษยสัมพันธ์

1.1.1.2 การสร้างความร่วมมือ

1.1.1.3 การประนีประนอม

1.1.2 องค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบมี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

1.1.2.1 การปฏิบัติตามแผน

1.1.2.2 ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ

1.1.2.3 การควบคุมตนเอง

1.1.3 องค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเองมี 3 องค์ประกอบ  
ย่อย ได้แก่

1.1.3.1 ความสามารถคาดการณ์อนาคต

1.1.3.2 ความมั่นคงทางจิตใจ

1.1.3.3 การเป็นแบบอย่างที่ดี

1.1.4 องค์ประกอบหลักด้านความสามารถในการตัดสินใจ

มี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

1.1.4.1 การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ

1.1.4.2 มีไหวพริบปฏิภาณ

1.1.4.3 การเผชิญปัญหาการเปลี่ยนแปลง

1.1.5 องค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดีมี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

1.1.5.1 พลเมืองดีเกี่ยวกับหน้าที่พลเมือง

1.1.5.2 มีความซื่อสัตย์

1.1.5.3 มีจิตสาธารณะ

1.2 ผลจากสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 ท่าน เพื่อกำหนดองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อยภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก 15 องค์ประกอบย่อย ดังนี้

1.2.1 องค์ประกอบหลักด้านการประสานความร่วมมือมี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

1.2.1.1 มีมนุษยสัมพันธ์

1.2.1.2 การสร้างความร่วมมือ

1.2.1.3 การประนีประนอม

1.2.2 องค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบมี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

1.2.2.1 การปฏิบัติตามแผน

1.2.2.2 ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ

1.2.2.3 การควบคุมตนเอง

1.2.3 องค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเองมี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

1.2.3.1 ความสามารถคาดการณ์อนาคต

1.2.3.2 ความมั่นคงทางจิตใจ

### 1.2.3.3 การเป็นแบบอย่างที่ดี

## 1.2.4 องค์ประกอบหลักด้านความสามารถในการตัดสินใจ

มี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

### 1.2.4.1 การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ

### 1.2.4.2 มีไหวพริบปฏิภาณ

### 1.2.4.3 การเผชิญปัญหาการเปลี่ยนแปลง

## 1.2.5 องค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดีมี 3 องค์ประกอบ

ย่อย ได้แก่

### 1.2.5.1 การประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง

### 1.2.5.2 มีความซื่อสัตย์

### 1.2.5.3 มีจิตสาธารณะ

1.3 สรุปผลการศึกษาเพื่อกำหนดองค์ประกอบหลัก องค์ประกอบย่อย และพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผลจากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผนวกกับการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อกำหนดองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อย ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีรายละเอียดดังตาราง 13

ตาราง 13 สรุปผลจากการศึกษาองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อยภาวะผู้นำ  
ของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผลจากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่ เกี่ยวข้อง	ผลจากการสัมภาษณ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ	สรุปผลจากการศึกษา
1. องค์ประกอบหลักด้านการ ประสานความร่วมมือ ประกอบด้วย 1.1 มีมนุษยสัมพันธ์ 1.2 การสร้างความร่วมมือ 1.3 การประนีประนอม	1. องค์ประกอบหลักด้านการ ประสานความร่วมมือ ประกอบด้วย 1.1 มีมนุษยสัมพันธ์ 1.2 การสร้างความร่วมมือ 1.3 การประนีประนอม	1. องค์ประกอบหลักด้านการ ประสานความร่วมมือ ประกอบด้วย 1.1 มีมนุษยสัมพันธ์ 1.2 การสร้างความร่วมมือ 1.3 การประนีประนอม
2. องค์ประกอบหลักด้านความ รับผิดชอบประกอบด้วย 2.1 การปฏิบัติตามแผน 2.2 ความพยายามสู่ความเป็น เลิศ 2.3 การควบคุมตนเอง	2. องค์ประกอบหลักด้านความ รับผิดชอบประกอบด้วย 2.1 การปฏิบัติตามแผน 2.2 ความพยายามสู่ความเป็น เลิศ 2.3 การควบคุมตนเอง	2. องค์ประกอบหลักด้านความ รับผิดชอบประกอบด้วย 2.1 การปฏิบัติตามแผน 2.2 ความพยายามสู่ความเป็น เลิศ 2.3 การควบคุมตนเอง
3. องค์ประกอบหลักด้านความ เชื่อมั่นในตนเองประกอบด้วย 3.1 ความสามารถคาดการณ์ อนาคต 3.2 ความมั่นคงทางจิตใจ 3.3 การเป็นแบบอย่างที่ดี	3. องค์ประกอบหลักด้านความ เชื่อมั่นในตนเองประกอบด้วย 3.1 ความสามารถคาดการณ์ อนาคต 3.2 ความมั่นคงทางจิตใจ 3.3 การเป็นแบบอย่างที่ดี	3. องค์ประกอบหลักด้านความ เชื่อมั่นในตนเองประกอบด้วย 3.1 ความสามารถคาดการณ์ อนาคต 3.2 ความมั่นคงทางจิตใจ 3.3 การเป็นแบบอย่างที่ดี
4. องค์ประกอบหลักด้าน ความสามารถในการตัดสินใจ ประกอบด้วย 4.1 การตัดสินใจอย่างมี กระบวนการ 4.2 มีไหวพริบปฏิภาณ 4.3 การเผชิญปัญหาการ เปลี่ยนแปลง	4. องค์ประกอบหลักด้าน ความสามารถในการตัดสินใจ ประกอบด้วย 4.1 การตัดสินใจอย่างมี กระบวนการ 4.2 มีไหวพริบปฏิภาณ 4.3 การเผชิญปัญหาการ เปลี่ยนแปลง	4. องค์ประกอบหลักด้าน ความสามารถในการตัดสินใจ ประกอบด้วย 4.1 การตัดสินใจอย่างมี กระบวนการ 4.2 มีไหวพริบปฏิภาณ 4.3 การเผชิญปัญหาการ เปลี่ยนแปลง

## ตาราง 13 (ต่อ)

ผลจากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่ เกี่ยวข้อง	ผลจากการสัมภาษณ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ	สรุปผลจากการศึกษา
5. องค์ประกอบหลักด้านความ เป็นพลเมืองดีประกอบด้วย 5.1 พลเมืองดีเกี่ยวกับหน้าที่ พลเมือง 5.2 มีความซื่อสัตย์ 5.3 มีจิตสาธารณะ	5. องค์ประกอบหลักด้านความ เป็นพลเมืองดีประกอบด้วย 5.1 การประพฤติตนตามหน้าที่ พลเมือง 5.2 มีความซื่อสัตย์ 5.3 มีจิตสาธารณะ	5. องค์ประกอบหลักด้านความ เป็นพลเมืองดีประกอบด้วย 5.1 การประพฤติตนตามหน้าที่ พลเมือง 5.2 มีความซื่อสัตย์ 5.3 มีจิตสาธารณะ

จากตาราง 13 พบว่าผลจากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัย  
ที่เกี่ยวข้องและการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ มีข้อเหมือนและแตกต่าง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. องค์ประกอบหลักด้านการประสานความร่วมมือ มี 3 องค์ประกอบย่อย  
ได้แก่

- 1.1 มีมนุษยสัมพันธ์
- 1.2 การสร้างความร่วมมือ
- 1.3 การประนีประนอม

2. องค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบ มี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

- 2.1 การปฏิบัติตามแผน
- 2.2 ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ
- 2.3 การควบคุมตนเอง

3. องค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเอง มี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

- 3.1 ความสามารถคาดการณ์อนาคต
- 3.2 ความมั่นคงทางจิตใจ
- 3.3 การเป็นแบบอย่างที่ดี



4. องค์ประกอบหลักด้านความสามารถในการตัดสินใจ มี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

- 4.1 การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ
- 4.2 มีไหวพริบปฏิภาณ
- 4.3 การเผชิญปัญหาการเปลี่ยนแปลง

5. องค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดี มี 3 องค์ประกอบย่อย ได้แก่

- 5.1 การประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง
- 5.2 มีความซื่อสัตย์
- 5.3 มีจิตสาธารณะ

ระยะที่ 2 การพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือโดยผู้เชี่ยวชาญ ใช้เทคนิคเดลฟายปรับปรุง 3 รอบ

ผลการพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียนโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือโดยการใช้เทคนิคเดลฟายปรับปรุงเพื่อสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ 21 คนจำนวน 3 รอบ

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญว่าเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียนด้วยเทคนิคเดลฟายปรับปรุง รอบที่ 1 โดยเลือกประเด็นที่ผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยร้อยละ 80 ขึ้นไป และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมมาสร้างแบบสอบถามรอบที่ 2 รายละเอียดดังตาราง 14

ตาราง 14 ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบ  
ด้านการประสานความร่วมมือ

องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
1.การมีมนุษยสัมพันธ์		
1.1 การมองโลกในแง่ดีมีความคิดโปร่งใส ทำอะไรดูง่ายกว่าคนอื่น	100	-
1.2 ความมีเมตตากรุณารู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่น	95.20	4.80
1.3 การให้เกียรติผู้อื่นตระหนักถึงคุณค่าของตนและคนอื่น	100	-
1.4 ความสุภาพอ่อนน้อม อ่อนโยน ละมุนละม่อม กิริยาดี งาม มีสัมมาคารวะ	100	-
2. การสร้างความร่วมมือ		
2.1 ความไว้วางใจผู้ร่วมงาน	100	-
2.2 การตระหนักถึงคุณค่าสำคัญของความร่วมมือ	90.50	9.50
2.3 การสร้างบรรยากาศที่ดีทำให้ผู้อื่นรู้สึกผ่อนคลาย	100	-
3. การประนีประนอม		
3.1 ความใจกว้าง รับฟังและให้ความสำคัญต่อความ คิดเห็นของคนอื่น	100	-
3.2 การเป็นผู้รักความสงบ ไม่ฟุ้งซ่าน ไม่เบียดเบียนผู้ใด	100	-
3.3 การรู้จักผ่อนหนักผ่อนเบา เข้าใจความเปราะบางของ สถานการณ์	100	-

จากตาราง 14 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยตามเกณฑ์ร้อยละ 80 เกี่ยวกับ  
ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ ทั้ง 3 องค์ประกอบ ได้แก่ การมี  
มนุษยสัมพันธ์ การสร้างความร่วมมือ และการประนีประนอม ดังนี้

1. ด้านการมีมนุษยสัมพันธ์ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วย  
กับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ข้อ 1.2 จากเดิม “ความมีเมตตากรุณา รู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่น” ให้เพิ่มข้อความ เป็น “ความมีเมตตากรุณา รู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่น และมีความยุติธรรมเสมอ”

2. ด้านการสร้างความร่วมมือ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ข้อ 2.1 “ความไว้วางใจผู้ร่วมงาน” ให้เพิ่มข้อความ เป็น “ความไว้วางใจและเชื่อมั่นในความสามารถผู้ร่วมงาน”

3. ด้านการประนีประนอม ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับทุกตัวบ่งชี้

ตาราง 15 ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบ  
ด้านความรับผิดชอบ

องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
1.การปฏิบัติตามแผน		
1.1 การนำแผนไปปฏิบัติ และทำทุกอย่างเพื่อให้นโยบายบรรลุวัตถุประสงค์	100	-
1.2 ความทุ่มเทต่อหน้าที่ โดยมีความพอใจ ความขยัน ความเพียร ใฝ่เรียนรู้วิธีการทำงาน ตลอดจนไตร่ตรองถึงทางแก้ไขปัญหา	100	-
1.3 การตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงและควบคุมกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	100	-
2. ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ		
2.1 มองหาวิธีการที่จะพัฒนาให้งานดีขึ้นอยู่เสมอ	100	-

ตาราง 15 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
2.2 ความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความ ขยันอดทน พยายามและมีความภาคภูมิใจในผลงาน	100	-
2.3 ความระมัดระวัง รอบคอบไม่ประมาท ในการใช้ชีวิต	100	-
2.4 การเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างความมั่นใจก่อนการ เผชิญสถานการณ์จริง	95.20	4.80
3. การควบคุมตัวเอง		
3.1 ความพอใจในสิ่งที่ตนเลือกหรือสิ่งที่ตนมี ไม่เปรียบเทียบกับผู้อื่นที่ทำให้ตนเองหดหู่	100	-
3.2 การไม่หวังเอาชนะแต่เพียงฝ่ายเดียวไม่ละโมภ กอบโกย เอาแต่ได้	100	-
3.3 การไม่พยายาทอาฆาตมุ่งร้าย แต่ยังรู้จักการให้อภัย และการปล่อยวาง	100	-
3.4 ความไม่ซื่อสัตย์ใจกล้าวหรือหวาดระแวงต่อสิ่ง รอบข้าง	100	-

จากตาราง 15 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยตามเกณฑ์ร้อยละ 80 เกี่ยวกับ  
ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ ทั้ง 3 องค์ประกอบ ได้แก่ การปฏิบัติตามแผน  
ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ และการควบคุมตัวเอง ดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติตามแผน ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วย  
กับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น  
ข้อ 1.1 จากเดิม “การนำแผนไปปฏิบัติ และทำทุกอย่างเพื่อให้นโยบายบรรลุวัตถุประสงค์”  
ให้เพิ่มปรับข้อความเป็น “การนำแผนไปปฏิบัติ และทำทุกอย่างเพื่อให้นโยบายบรรลุ  
วัตถุประสงค์โดยการกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบและวิธีการที่ชัดเจน”

2. ด้านความพยายามสู่ความเป็นเลิศ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ข้อ 2.1 “มองหาวิธีการที่จะพัฒนาให้งานดีขึ้นอยู่เสมอ” ให้ปรับข้อความเป็น “ความพยายามแสวงหาและพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ”

3. ด้านการควบคุมตนเอง ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับทุกตัวบ่งชี้

ตาราง 16 ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบ  
ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
1. ความสามารถคาดการณ์อนาคต		
1.1 มีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	100	-
1.2 การมีมุมมองจินตนาการและภาพวาดอนาคตที่ สร้างสรรค์แล้วแปรเป็นนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง	100	-
1.3 การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ได้ดีเกิดความ ผิดพลาดน้อย	100	-
2. ความมั่นคงทางจิตใจ		
2.1 ความมีจิตใจมั่นคง ไม่เชื่อคนง่ายไม่เลิกล้มความตั้งใจ อะไรง่ายๆ	100	-
2.2 การเป็นผู้มีเหตุผล มีวิจารณ์ญาณของตนเองคิด ใคร่ครวญตรึกตรองอย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนตัดสินใจ	100	-
2.3 ความสามารถที่จะมีความสุขได้ในทุกสถานการณ์ ไม่ป่นหรือตำหนิผู้อื่น	100	-

ตาราง 16 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
3. การเป็นแบบอย่างที่ดี		
3.1 การประพฤติดีตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรม	90.50	9.50
3.2 ความซื่อสัตย์และยึดมั่นสิ่งที่ถูกต้องในการทำงาน	100	-
3.3 การมีใจรักบริการพร้อมปรับปรุงพัฒนาการบริการให้ เกิดความประทับใจ	100	-
3.4 การเป็นที่ปรึกษาและให้กำลังใจแก่ผู้อื่น	100	-

จากตาราง 16 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยตามเกณฑ์ร้อยละ 80 เกี่ยวกับตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง 3 องค์ประกอบ ได้แก่ ความสามารถคาดการณ์อนาคต ความมั่นคงทางจิตใจ และการเป็นแบบอย่างที่ดี ดังนี้

1. ด้านความสามารถคาดการณ์อนาคต ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ข้อ 1.1 จากเดิม “มีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ให้เพิ่มปรับข้อความเป็น “การมีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยการเลือกใช้เทคโนโลยีมาช่วยพัฒนางานอย่างถูกต้องเหมาะสม”

2. ด้านความมั่นคงทางจิตใจ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับทุกตัวบ่งชี้

3. ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับทุกตัวบ่งชี้ มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ข้อ 3.1 “การประพฤติดีตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรม” ให้ปรับข้อความเป็น “การประพฤติดีตามกฎระเบียบของโรงเรียน”

ตาราง 17 ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบ  
ด้านความสามารถในการตัดสินใจ

องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
1. การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ		
1.1 การมีกระบวนการในการค้นหาหรือรวบรวมข้อมูล จากเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บุคคล หรือแหล่งเรียนรู้อื่น	100	-
1.2 การตัดสินใจจากข้อมูลที่ถูกต้อง โดยตรวจสอบข้อมูล ก่อนทุกครั้ง	100	-
1.3 การใช้กระบวนการที่เปิดเผยไม่ลำเอียง	100	-
1.4 คำนึงถึงความขัดแย้งที่จะเกิดขึ้นเมื่อมีการตัดสินใจที่ สำคัญ	100	-
2. มีปฏิภาณไหวพริบ		
2.1 ความมีปัญญาดี ไม่ประมาทและวางตัวได้เหมาะสม	100	-
2.2 รู้เท่าทัน ตัดสินใจทันเหตุการณ์	90.50	9.50
2.3 สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้	90.50	9.50
2.4 ความรอบรู้ทักษะชีวิต เป็นคนเรียนรู้ตลอดเวลา ช่างสังเกตและรู้จักวิเคราะห์ข้อมูล	100	-
2.5 ความฉลาด คิดสร้างสรรค์สามารถคิดได้หลากหลาย และแปลกใหม่มองโลกหรือปัญหาในแนวนอกกรอบ และพยายามคิดปรับปรุงสิ่งรอบข้างให้ดีขึ้นเรื่อย ๆ	100	-
2.6 การเป็นคนคล่องแคล่วตื่นตัวอยู่เสมอพร้อมที่จะรับ และแก้ไขปัญหาในทุกสถานการณ์กระตือรือร้นที่จะ ศึกษาเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ และยอมรับการเปลี่ยนแปลง	100	-

ตาราง 17 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
3. การเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง		
3.1 ความกล้าเผชิญกับปัญหาและการเปลี่ยนแปลง สามารถทำใจยอมรับผลกระทบด้านต่างๆ ได้	100	-
3.2 ความตระหนักถึงการแก้ไขปัญหาร่วมกันการทำงาน เป็นทีมและการรู้จักองค์ประกอบของความสำเร็จใน การทำงาน	95.20	4.80
3.3 การมองหาวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงองค์กรและ วิธีการทำงานให้ทันเหตุการณ์อยู่เสมอตลอดเวลา	100	-
3.4 การมีกระบวนการติดตามประเมินผลและนำผลที่ได้ ไปปรับปรุงองค์กร	100	-

จากตาราง 17 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยตามเกณฑ์ร้อยละ 80 เกี่ยวกับตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ 3 องค์ประกอบ ได้แก่ การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ การมีปฏิภาณไหวพริบ และการเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1. ด้านการตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ข้อ 1.4 จากเดิม “คำนึงถึงความขัดแย้งที่จะเกิดขึ้นเมื่อมีการตัดสินใจที่สำคัญ” ให้เพิ่มปรับข้อความเป็น “การคำนึงถึงผลกระทบด้านต่างๆ โดยตัดสินใจเพื่อประโยชน์ระยะยาวและเพื่อส่วนรวม”

2. ด้านการมีปฏิภาณไหวพริบ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้นำข้อ 2.2 และข้อ 2.3 รวมกัน เนื่องจากมีความหมายเหมือนกันและปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เป็นข้อ



2.2 “ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจความรู้สึกของคนอื่น ชอบการทำงานกับคนจำนวนมาก และ ผึกแก้ปัญหาบ่อยๆ”

3. ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็น ด้วยกับทุกตัวบ่งชี้

ตาราง 18 ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบ ด้านความเป็นพลเมืองดี

องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
1. การประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง		
1.1 การประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีโดยการรู้สิทธิและหน้าที่ของตนเอง ปฏิบัติตามระเบียบโดยเคร่งครัด รักษาสมบัติส่วนรวมเสมือนของตนเอง	100	-
1.2 ความมีจิตอาสาให้บริการสังคมเป็นห่วงและรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคนเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่รับผิดชอบต่อปัญหาที่เกิดจากตนเองอันมีผลกระทบต่อสังคม	100	-
1.3 การรักษาดินศาสนาและพระมหากษัตริย์อำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย ศรัทธา ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักศาสนา เคารพเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	100	-
1.4 ความตั้งใจเรียน เข้าร่วมกิจกรรม ดำเนินชีวิตอย่างมีเหตุผล รอบคอบ มุ่งประพฤติแต่ความดีจนติดเป็นนิสัย	100	-
2. ความซื่อสัตย์		
2.1 การประพฤติตรงไปตรงมาต่อตนเองและผู้อื่น ทั้งกาย วาจา ใจ	100	-

ตาราง 18 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี	ค่าสถิติ (n=21)	
	เห็นด้วย (ร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (ร้อยละ)
2.2 ความจริงใจไม่คิดคดทรยศไม่คดโกงไม่หลอกลวง จริงจังต่อวาทะ รักษามิตรภาพ จงรักภักดี รู้คุณคน	100	-
2.3 ความเปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง	100	-
3. การมีจิตสาธารณะ		
3.1 การตระหนักและภาคภูมิใจว่าตนเองเป็นสมาชิกของ สังคมแสดงบทบาทตามหน้าที่ รู้จักรักษาผลประโยชน์ ของสังคม	100	-
3.2 ความกระตือรือร้นที่จะรับผิดชอบต่อสังคมพยายาม แก้ไขปัญหาด้วยวิธีการใหม่ๆ ที่เหมาะสม	100	-
3.3 การเห็นตนเองเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาและมีส่วนร่วม ในการแก้ไขปัญหาโดยเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็น ในการแก้ไขปัญหา	100	-
3.4 ความเสียสละเพื่อส่วนรวมทั้งด้านกำลังกาย กำลัง ทรัพย์ และกำลังสติปัญญาด้วยความเต็มใจโดยไม่หวัง ผลตอบแทนไม่หวังเอาหน้าหรืออามิสสินจ้าง	100	-
3.5 การมีส่วนร่วมในการบริการสังคมโดยเข้าร่วมกิจกรรม ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมวางแผนการใช้เวลาเพื่อ บริการชุมชน	100	-

จากตาราง 18 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยตามเกณฑ์ร้อยละ 80 เกี่ยวกับ  
ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี 3 องค์ประกอบ ได้แก่ ความเป็นพลเมืองดี  
เกี่ยวกับหน้าที่พลเมือง ความซื่อสัตย์ และการมีจิตสาธารณะ ดังนี้

1. ด้านการประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง ผู้เชี่ยวชาญเห็นสอดคล้องกันว่า  
เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว

2. ด้านความซื่อสัตย์ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับตัวบ่งชี้ทุกตัว มีข้อเสนอแนะให้ปรับข้อความให้มีความสมบูรณ์และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ข้อ 2.3 “ความเปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง” ให้ปรับข้อความเป็น “ความเปิดเผยโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่จริงจังก่อการงาน มุ่งให้งานสำเร็จ เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมได้จริงๆ “

3. ด้านการมีจิตสาธารณะ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า เห็นด้วยกับทุกตัวบ่งชี้

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความเหมาะสมของพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสภานักเรียนด้วยเทคนิคเดลฟายปรับปรุง รอบที่ 2 และรอบที่ 3 รายละเอียดดังตาราง 19

ตาราง 19 ค่ามัธยฐาน และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ

ด้านการประสานความร่วมมือ

องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ	พฤติกรรมบ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับความเหมาะสม	ระดับความสอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
1. การมีมนุษยสัมพันธ์							
1.1 การมองโลกในแง่ดีมีความคิดโปร่งใสทำอะไรดูง่ายกว่าคนอื่น	1	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.2 ความมีเมตตากรุณา รู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่นและมีความยุติธรรมเสมอ	2	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.3 การให้เกียรติผู้อื่นตระหนักถึงคุณค่าของตนและคนอื่น	3	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

ตาราง 19 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านการประสาน ความร่วมมือ	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะสม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
1.4 ความสุภาพอ่อนน้อม อ่อนโยน ละมุนละม่อม กิริยาดีงาม มีสัมมาคารวะ	4	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2. การสร้างความร่วมมือ							
2.1 ความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน ความสามารถผู้ร่วมงาน	5	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.2 การตระหนักถึงคุณค่าสำคัญของ ความร่วมมือ	6	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.3 การสร้างบรรยากาศที่ดีทำให้ ผู้อื่นรู้สึกผ่อนคลาย	7	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3. การประนีประนอม							
3.1 ความใจกว้าง รับฟังและให้ ความสำคัญต่อความคิดเห็น ของคนอื่น	8	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.2 การเป็นผู้รักความสงบ ไม่ ฟังชันไม่เบียดเบียนผู้ใด	9	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.3 การรู้จักผ่อนหนักผ่อนเบา เข้าใจ ความเปราะบางของ สถานการณ์	10	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

จากตาราง 19 ผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 และรอบที่ 3 มีความ  
 คิดเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือว่า  
 มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก และมีความสอดคล้องในระดับมากทุกข้อ

ตาราง 20 ค่ามัธยฐาน และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ  
ด้านความรับผิดชอบ

องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ	พฤติกรรม ปัจจัยที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะสม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
1.การปฏิบัติตามแผน							
1.1 การนำแผนไปปฏิบัติ และทำ ทุกอย่างเพื่อให้นโยบาย บรรลุ วัตถุประสงค์โดยการกำหนด บุคคลที่รับผิดชอบ และวิธีการ ที่ชัดเจน	11	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.2 ความทุ่มเทต่อหน้าที่ โดยมี ความพอใจ ความขยัน ความ เพียร ใฝ่เรียนรู้วิธีการทำงาน ตลอดจนไตร่ตรองถึงทางแก้ไข ปัญหา	12	4.00	0.50	4.00	0.50	มาก	มาก
1.3 การตรวจสอบติดตามและ รายงานผลการทำงานเพื่อลด ความเสี่ยงและควบคุม กระบวนการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	13	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2. ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ							
2.1 ความพยายามแสวงหาและ พัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เสมอ	14	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.2 ความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ ได้รับมอบหมายด้วยความ ขยัน อุตุน พยายามและมี ความภาคภูมิใจในผลงาน	15	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

## ตาราง 20 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะสม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
2.3 ความระมัดระวัง รอบคอบไม่ ประมาท ในการใช้ชีวิต	16	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.4 การเตรียมความพร้อมเพื่อ สร้างความมั่นใจก่อนการ เผชิญสถานการณ์จริง	17	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3. การควบคุมตัวเอง							
3.1 ความพอใจในสิ่งที่ตนเลือก หรือสิ่งที่ตนมีไม่เปรียบเทียบกับ ผู้อื่นที่ทำให้ตนเองหดหู่	18	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.2 การไม่หวังเอาชนะแต่เพียง ฝ่ายเดียวไม่ละโมภ กอบโกย เอาแต่ได้	19	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.3 การไม่พยายาบาทอาฆาตมุ่งร้าย แต่ยังรู้จักการให้อภัย และการ ปล่อยวาง	20	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.4 ความไม่ซึ่ซลาดตกใจกลัวหรือ หวาดระแวงต่อสิ่งรอบข้าง	21	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

จากตาราง 20 ผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 และรอบที่ 3 มีความคิดเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบด้านความรับผิดชอบว่า มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก และมีความสอดคล้องในระดับมากทุกข้อ

ตาราง 21 ค่ามัธยฐาน และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ  
ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่น ในตนเอง	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะสม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
1. ความสามารถคาดการณ์ อนาคต							
1.1 การมีความรู้ความสามารถ ในด้านเทคโนโลยี สารสนเทศโดยการเลือกใช้ เทคโนโลยีมาช่วยพัฒนา งานอย่างถูกต้องเหมาะสม	22	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.2 การมีมุมมองจินตนาการ และภาพวาดอนาคตที่ สร้างสรรค์แล้วแปรเป็น นวัตกรรมที่ตอบสนองความ ต้องการของผู้เกี่ยวข้อง	23	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.3 การตัดสินใจภายใต้ สถานการณ์ต่างๆ ได้ดี เกิดความผิดพลาดน้อย	24	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2. ความมั่นคงทางจิตใจ							
2.1 ความมีจิตใจมั่นคง ไม่เชื่อ คนง่ายไม่เลิกล้มความตั้งใจ อะไรง่ายๆ	25	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.2 การเป็นผู้มีเหตุผล มี วิจากรณญาณของตนเองคิด ใคร่ครวญตรึกตรองอย่าง ละเอียดถี่ถ้วนก่อน ตัดสินใจ	26	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

ตาราง 21 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่น ในตนเอง	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะสม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
2.3 ความสามารถที่จะมี ความสุขได้ในทุก สถานการณ์ไม่ปนหรือ ตำหนิผู้อื่น	27	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3. การเป็นแบบอย่างที่ดี							
3.1 การประพฤติดีตามกฎหมาย ระเบียบของโรงเรียน	28	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.2 ความซื่อสัตย์และยึดมั่นสิ่ง ที่ถูกต้องในการทำงาน	29	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.3 การมีใจรักบริการพร้อม ปรับปรุงพัฒนาการบริการ ให้เกิดความประทับใจ	30	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.4 การเป็นที่ปรึกษาและให้ กำลังใจแก่ผู้อื่น	31	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

จากตาราง 21 ผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 และรอบที่ 3 มีความ  
 คิดเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเองว่า  
 มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก และมีความสอดคล้องในระดับมากทุกข้อ



ตาราง 22 ค่ามัธยฐาน และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ  
ด้านความสามารถในการตัดสินใจ

องค์ประกอบด้านความสามารถใน การตัดสินใจ	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะ สม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
1. การตัดสินใจอย่างมี กระบวนการ							
1.1 การมีกระบวนการในการค้นหา หรือรวบรวมข้อมูลจาก เครือข่ายอินเทอร์เน็ต บุคคล หรือแหล่งเรียนรู้อื่น	32	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.2 การตัดสินใจจากข้อมูลที่ ถูกต้อง โดยตรวจ สอบข้อมูลก่อนทุกครั้ง	33	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.3 การใช้กระบวนการที่เปิดเผย ไม่ลำเอียง	34	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.4 การคำนึงถึงผลกระทบด้าน ต่างๆ โดยตัดสินใจเพื่อ ประโยชน์ระยะยาวและเพื่อ ส่วนรวม	35	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2. มีปฏิสัมพันธ์พอ							
2.1 ความมีปัญญาดี ไม่ประมาท และวางตัวได้เหมาะสม	36	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.2 ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจ ความรู้สึกของคนอื่น ชอบการ ทำงานกับคนจำนวนมาก และฝึกแก้ปัญหาบ่อยๆ	37	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

ตาราง 22 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะสม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
2.3 ความรอบรู้ทักษะชีวิต เป็นคน เรียนรู้ตลอดเวลา ช่างสังเกต และรู้จักวิเคราะห์ข้อมูล	38	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.4 ความฉลาด คิดสร้างสรรค์ สามารถคิดได้หลากหลายและ แปลกใหม่มองโลกหรือปัญหา ในแนวนอกกรอบ และพยายาม คิดปรับปรุงสิ่งรอบข้างให้ดีขึ้น เรื่อย ๆ	39	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.5 การเป็นคนคล่องแคล่วตื่นตัว อยู่เสมอพร้อมที่จะรับและแก้ไข ปัญหาในทุกสถานการณ์ กระตือรือร้นที่จะศึกษาเรียนรู้ สิ่งใหม่ ๆ และยอมรับการ เปลี่ยนแปลง	40	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3. การเผชิญกับปัญหาของการ เปลี่ยนแปลง							
3.1 ความกล้าเผชิญกับปัญหาและ การเปลี่ยนแปลงสามารถทำใจ ยอมรับผลกระทบด้านต่างๆ ได้	41	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.2 ความตระหนักถึงการแก้ไข ปัญหาร่วมกันการทำงานเป็น ทีมและการรู้จักองค์ประกอบ ของความสำเร็จในการทำงาน	42	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

ตาราง 22 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ	พฤติกรรมบ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับความเหมาะสม	ระดับความสอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
3.3 การมองหาวิธีการใหม่ๆเพื่อปรับปรุงองค์กรและวิธีการทำงานให้ทันเหตุการณ์อยู่ตลอดเวลา	43	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.4 การมีกระบวนการติดตามประเมินผลและนำผลที่ได้ไปปรับปรุงองค์กร	44	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

จากตาราง 22 ผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 และรอบที่ 3 มีความคิดเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจว่ามีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก และมีความสอดคล้องในระดับมากทุกข้อ

ตาราง 23 ค่ามัธยฐาน และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ  
ด้านความเป็นพลเมืองดี

องค์ประกอบด้านความเป็น พลเมืองดี	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะ สม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
1. การประพฤติตนตามหน้าที่ พลเมือง							
1.1 การประพฤติตนเป็นพลเมือง ที่ดีโดยการรู้สิทธิและหน้าที่ ของตนเอง ปฏิบัติตาม ระเบียบโดยเคร่งครัด รักษา สมบัติส่วนรวมเสมือนของ ตนเอง	45	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.2 ความมีจิตอาสาสมัคร บริการสังคมเป็นห่วงและ รับผิดชอบต่อสังคม เป็นคน เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่รับผิดชอบต่อ ปัญหาที่เกิดจากตนเองอันมี ผลกระทบต่อสังคม	46	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.3 การรักชาติศาสนาและ พระมหากษัตริย์ธำรงไว้ซึ่ง ความเป็นไทย ศรัทธา ยึดมั่น และปฏิบัติตามหลักศาสนา เคารพเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	47	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
1.4 ความตั้งใจเรียน เข้าร่วม กิจกรรม ดำเนินชีวิตอย่างมี เหตุผล รอบคอบ มุ่งประพฤติ แต่ความดีจนติดเป็นนิสัย	48	4.00	0.50	4.00	0.50	มาก	มาก

ตาราง 23 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความเป็น พลเมืองดี	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะ สม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
2. ความซื่อสัตย์							
2.1 การประพฤติตรงไปตรงมา ต่อตนเองและผู้อื่น ทั้งกาย วาจา ใจ	49	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.2 ความจริงใจไม่คิดคดทรยศ ไม่คดโกงไม่หลอกลวง จริงจังต่อวาจา รักษา มิตรภาพ จงรักภักดี รู้คุณคน	50	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
2.3 ความเปิดเผยโปร่งใสใน การปฏิบัติหน้าที่จริงจังต่อ การงาน มุ่งให้งานสำเร็จ เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมได้ จริงๆ	51	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3. การมีจิตสาธารณะ							
3.1 การตระหนักและภาคภูมิใจ ว่าตนเองเป็นสมาชิกของ สังคมแสดงบทบาทตาม หน้าที่ รู้จักรักษา ผลประโยชน์ของสังคม	52	4.00	0.00	4.00	0.00	มาก	มาก
3.2 ความกระตือรือร้นที่จะ รับผิดชอบต่อสังคม พยายามแก้ไขปัญหาด้วย วิธีการใหม่ๆ ที่เหมาะสม	53	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

ตาราง 23 (ต่อ)

องค์ประกอบด้านความเป็น พลเมืองดี	พฤติกรรม บ่งชี้ที่	รอบที่ 2		รอบที่ 3		ระดับ ความ เหมาะ สม	ระดับ ความ สอดคล้อง
		Mdn	IR	Mdn	IR		
3.3 การเห็นตนเองเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโดยเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็นในการแก้ไขปัญหา	54	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.4 ความเสียสละเพื่อส่วนรวมทั้งด้านกำลังกาย กำลังทรัพย์ และกำลังสติปัญญาด้วยความเต็มใจโดยไม่หวังผลตอบแทนไม่หวังเอาหน้าหรืออามิสสินจ้าง	55	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก
3.5 การมีส่วนร่วมในการบริการสังคมโดยเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมวางแผนการใช้เวลาเพื่อบริการชุมชน	56	4.00	1.00	4.00	1.00	มาก	มาก

จากตาราง 23 ผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 และรอบที่ 3 มีความคิดเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดีว่ามีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก และมีความสอดคล้องในระดับมากทุกข้อ

จากการพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียนโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยใช้เทคนิคเดลฟายแบบปรับปรุง พบว่า ด้ยองค์ประกอบภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 5 องค์ประกอบหลัก 15 องค์ประกอบย่อย 56 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย

1. องค์ประกอบหลักด้านการประสานความร่วมมือ ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบย่อย 10 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ การมีมนุษยสัมพันธ์ การสร้างความร่วมมือ และการประนีประนอม ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากทุกตัวบ่งชี้ และมีความสอดคล้องในระดับมาก ดังนี้

1.1 ด้านการมีมนุษยสัมพันธ์ ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) การมองโลกในแง่ดีมีความคิดโปร่งใสทำอะไรรู้อย่างดีกว่าคนอื่น 2) ความมีเมตตากรุณา รู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่นและมีความยุติธรรมเสมอ 3) การให้เกียรติผู้อื่นตระหนักถึงคุณค่าของตนและคนอื่น 4) ความสุภาพอ่อนน้อม อ่อนโยน ละมุนละม่อม กิริยาดีงาม มีสัมมาคารวะ

1.2 ด้านการสร้างความร่วมมือ ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) ความไว้วางใจและเชื่อมั่นในความสามารถผู้ร่วมงาน 2) การตระหนักถึงคุณค่าสำคัญของความร่วมมือ 3) การสร้างบรรยากาศที่ดีทำให้ผู้อื่นรู้สึกผ่อนคลาย

1.3 ด้านการประนีประนอม ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) ความใจกว้าง รับฟังและให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นของคนอื่น 2) การเป็นผู้รักความสงบ ไม่ฟุ้งซ่านไม่เบียดเบียนผู้ใด 3) การรู้จักผ่อนหนักผ่อนเบาเข้าใจ ความเปราะบางของสถานการณ์

2. องค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบ ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบย่อย 11 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ การปฏิบัติตามแผน ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ การควบคุมตนเอง ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากทุกตัวบ่งชี้ และมีความสอดคล้องในระดับมาก ดังนี้

2.1 ด้านการปฏิบัติตามแผน ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) การนำแผนไปปฏิบัติ และทำทุกอย่างเพื่อให้นโยบาย บรรลุวัตถุประสงค์โดยการกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบ และวิธีการที่ชัดเจน 2) ความทุ่มเทต่อหน้าที่ โดยมีความพอใจ ความขยัน ความเพียร ใฝ่เรียนรู้วิธีการทำงานตลอดจนไตร่ตรองถึงทางแก้ไขปัญหา 3) การตรวจสอบ

ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและควบคุมกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

2.2 ด้านความพยายามสู่ความเป็นเลิศ ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) ความพยายามแสวงหาและพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้นเสมอ 2) ความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความขยัน อดทน พยายามและมีความภาคภูมิใจในผลงาน 3) ความระมัดระวัง รอบคอบไม่ประมาท ในการใช้ชีวิต 4) การเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างความมั่นใจก่อนการเผชิญสถานการณ์จริง

2.3 ด้านการควบคุมตนเอง ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) ความพอใจ

ในสิ่งที่ตนเลือกหรือสิ่งที่ตนมีไม่เปรียบเทียบกับผู้อื่นที่ทำให้ตนเองหดหู่ 2) การไม่หวังเอาชนะแต่เพียงฝ่ายเดียวไม่ละโมภกอบโกยเอาแต่ได้ 3) การไม่พยายาบาทอาฆาตมุ่งร้าย แต่ยังรู้จักการให้อภัย และการปล่อยวาง 4) ความไม่ซี้ซลาดตกใจกลัวหรือหวาดระแวงต่อสิ่งรอบข้าง

3. องค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเอง ประกอบด้วย 3

องค์ประกอบย่อย 10 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ ความสามารถคาดการณ์อนาคต ความมั่นคงทางจิตใจ การเป็นแบบอย่างที่ดี ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากทุกตัวบ่งชี้ และมีความสอดคล้องในระดับมาก ดังนี้

3.1 ด้านความสามารถคาดการณ์อนาคต ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) การมีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยการเลือกใช้เทคโนโลยีมาช่วยพัฒนางานอย่างถูกต้องเหมาะสม 2) การมีมุมมองจินตนาการและภาพวาดอนาคตที่สร้างสรรค์แล้วแปรเป็นนวัตกรรมที่ตอบสนองของความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง 3) การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ได้ดีเกิดความผิดพลาดน้อย

3.2 ด้านความมั่นคงทางจิตใจ ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) ความมีจิตใจมั่นคง ไม่เชื่อคนง่ายไม่เลิกล้มความตั้งใจอะไรง่ายๆ 2) การเป็นผู้มีเหตุผล มีวิจารณ์ตนเองคิดใคร่ครวญตรึกตรองอย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนตัดสินใจ 3) ความสามารถที่จะมีความสุขได้ในทุกสถานการณ์ไม่บ่นหรือตำหนิผู้อื่น

3.3 ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) การประพฤติดีตามกฎระเบียบของโรงเรียน 2) ความซื่อสัตย์และยึดมั่นสิ่งที่ถูกต้องในการทำงาน 3) การมีใจรักบริการพร้อมปรับปรุงพัฒนาการบริการให้เกิดความประทับใจ 4) การเป็นที่ปรึกษาและให้กำลังใจแก่ผู้อื่น



4. องค์ประกอบหลักด้านความสามารถในการตัดสินใจ ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบย่อย 13 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ มีปฏิภาณไหวพริบ การเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ทุกตัวบ่งชี้ และมีความสอดคล้องในระดับมาก ดังนี้

4.1 ด้านการตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) การมีกระบวนการในการค้นหาหรือรวบรวมข้อมูลจากเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บุคคลหรือแหล่งเรียนรู้อื่น 2) การตัดสินใจจากข้อมูลที่ถูกต้อง โดยตรวจสอบข้อมูลก่อนทุกครั้ง 3) การใช้กระบวนการที่เปิดเผยไม่ลำเอียง 4) การคำนึงถึงผลกระทบด้านต่างๆ โดยตัดสินใจเพื่อประโยชน์ระยะยาวและเพื่อส่วนรวม

4.2 ด้านการมีปฏิภาณไหวพริบ ประกอบด้วย 5 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) ความมีปัญญาดี ไม่ประมาทและวางตัวได้เหมาะสม 2) ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจความรู้สึกของคนอื่น ชอบการทำงานกับคนจำนวนมากและฝึกแก้ปัญหาบ่อยๆ 3) ความรอบรู้ทักษะชีวิต เป็นคนเรียนรู้ตลอดเวลา ช่างสังเกตและรู้จักวิเคราะห์ข้อมูล 4) ความฉลาด คิดสร้างสรรค์ สามารถคิดได้หลากหลายและแปลกใหม่มองโลกหรือปัญหาในแนวรอบกรอบ และพยายามคิดปรับปรุงสิ่งรอบข้างให้ดีขึ้นเรื่อย ๆ 5) การเป็นคนคล่องแคล่วตื่นตัวอยู่เสมอพร้อมที่จะรับและแก้ไขปัญหาในทุกสถานการณ์ กระตือรือร้นที่จะศึกษาเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ และยอมรับการเปลี่ยนแปลง

4.3 ด้านการเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย

4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) ความกล้าเผชิญกับปัญหาและการเปลี่ยนแปลงสามารถทำใจยอมรับผลกระทบด้านต่างๆ ได้ 2) ความตระหนักถึงการแก้ไขปัญหาร่วมกันการทำงานเป็นทีม และการรู้จักองค์ประกอบของความสำเร็จในการทำงาน 3) การมองหาวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงองค์กรและวิธีการทำงานให้ทันเหตุการณ์อยู่ตลอดเวลา 4) การมีกระบวนการติดตาม ประเมินผลและนำผลที่ได้ไปปรับปรุงองค์กร

5. องค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดี ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบย่อย 12 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ การประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง ความซื่อสัตย์ การมีจิตสาธารณะ ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากทุกตัวบ่งชี้ และมีความสอดคล้องในระดับมาก ดังนี้

5.1 ด้านการประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) การประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีโดยการรู้สิทธิและหน้าที่ของตนเอง ปฏิบัติตามระเบียบโดยเคร่งครัด รักษาสมบัติส่วนรวมเสมือนของตนเอง 2) ความมีจิตอาสา มี การบริการสังคมเป็นห่วงและรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคนเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ รับผิดชอบต่อ ปัญหาที่เกิดจากตนเองอันมีผลกระทบต่อสังคม 3) การรักษาดินศาสนาและพระมหากษัตริย์ อารังไว้ซึ่งความเป็นไทย ศรัทธา ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักศาสนา เคารพเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์ 4) ความตั้งใจเรียน เข้าร่วมกิจกรรม ดำเนินชีวิตอย่างมีเหตุผล รอบคอบ มุ่งประพฤติแต่ความดีจนติดเป็นนิสัย

5.2 ด้านความซื่อสัตย์ ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) การประพฤติ ตรงไปตรงมาต่อตนเองและผู้อื่น ทั้งกาย วาจา ใจ 2) ความจริงใจไม่คิดคดทรยศ ไม่คดโกง ไม่หลอกลวง จริงจังต่อวาจา รักษามิตรภาพ จงรักภักดี รู้คุณคน 3) ความเปิดเผยโปร่งใส ในการปฏิบัติหน้าที่จริงจังต่อการทำงาน มุ่งให้งานสำเร็จ เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมได้จริงๆ

5.3 ด้านความมีจิตสาธารณะ ประกอบด้วย 5 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

1) การตระหนักและภาคภูมิใจว่าตนเองเป็นสมาชิกของสังคมแสดงบทบาทตามหน้าที่ รู้จัก รักษาผลประโยชน์ของสังคม 2) ความกระตือรือร้นที่จะรับผิดชอบต่อสังคมพยายามแก้ไข ปัญหาด้วยวิธีการใหม่ๆ ที่เหมาะสม 3) การเห็นตนเองเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาและมี ส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโดยเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็นในการแก้ไขปัญหา 4) ความ เสียสละเพื่อส่วนรวมทั้งด้านกำลังกาย กำลังทรัพย์ และกำลังสติปัญญาด้วยความเต็มใจ โดยไม่หวังผลตอบแทนไม่หวังเอาหน้าหรืออามิสสินจ้าง 5) การมีส่วนร่วมในการบริการ สังคมโดยเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมวางแผนการใช้เวลาเพื่อบริการชุมชน

**ตอนที่ 2 ผลการตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลโครงสร้างพฤติกรรมบ่งชี้  
ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาส  
ทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่พัฒนาขึ้นกับข้อมูล  
เชิงประจักษ์**

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตอนที่ 2 เป็นการดำเนินการในระยที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลองค์ประกอบเชิงยืนยันภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อให้สอดคล้องกับ วิธีการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในโปรแกรมสำเร็จรูป ผู้วิจัยจึงนำเสนอผลการ วิเคราะห์ ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานความเหมาะสมของตัวบ่งชี้
3. การนำเสนอโมเดลโครงสร้างองค์ประกอบตัวบ่งชี้
4. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่งเพื่อสร้างสเกล องค์ประกอบ
5. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองเพื่อพัฒนาโมเดล โครงสร้างพฤติกรรมบ่งชี้
6. นำหน้าองค์ประกอบ (factor loading) ขององค์ประกอบหลัก องค์ประกอบ ย่อย และตัวบ่งชี้

**2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม**

ผู้วิจัยขอนำเสนอผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานข้อมูลสถานภาพของ ผู้ตอบแบบสอบถามจากแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมา จำนวน 564 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 87.03 ของแบบสอบถามทั้งหมด 648 ฉบับ

ตาราง 24 แสดงความถี่และร้อยละของข้อมูลสถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง

ข้อมูลสถานภาพ	ความถี่	ร้อยละ
<b>เพศ</b>		
1. ชาย	530	93.97
2. หญิง	34	6.03
รวม	564	100.00
<b>อายุ</b>		
1. ต่ำกว่า 30 ปี	53	9.40
2. 31-40 ปี	142	25.18
3. 41-50 ปี	101	17.90
4. 51 ปีขึ้นไป	268	47.52
รวม	564	100.00
<b>การศึกษาสูงสุด</b>		
1. ปริญญาตรี	183	32.45
2. ปริญญาโท	374	66.31
3. ปริญญาเอก	7	1.24
รวม	564	100.00
<b>อายุราชการ</b>		
1. ต่ำกว่า 10 ปี	42	7.45
2. 11-20 ปี	114	20.21
3. 21-30 ปี	197	34.93
4. 30 ปีขึ้นไป	211	37.41
รวม	564	100.00
<b>ตำแหน่ง</b>		
1. ผู้อำนวยการโรงเรียน	282	50
2. ครูผู้รับผิดชอบงานกิจการสถานักเรียน	282	50
รวม	564	100.00

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามตาราง 24 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมากเป็นเพศชาย จำนวน 530 คน คิดเป็นร้อยละ 93.97 เมื่อพิจารณาตามอายุ พบว่า อายุ 51 ปีขึ้นไป มีจำนวนมากที่สุด คือ 268 คน คิดเป็นร้อยละ 47.52 รองลงมา อายุ 31-40 ปี จำนวน 142 คน คิดเป็นร้อยละ 25.18 อายุ 41-50 ปี จำนวน 101 คน คิดเป็นร้อยละ 17.90 ต่ำกว่า 30 ปี จำนวน 53 คน คิดเป็นร้อยละ 9.40 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาวุฒิการศึกษา พบว่า สำเร็จการศึกษาปริญญาโทจำนวน 374 คน คิดเป็นร้อยละ 66.31 สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 183 คน คิดเป็นร้อยละ 32.45 และสำเร็จการศึกษาปริญญาเอก จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 1.24 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาอายุราชการ พบว่า อายุราชการ 30 ปีขึ้นไป จำนวน 211 คน คิดเป็นร้อยละ 37.41 อายุราชการ 21-30 ปี จำนวน 197 คน คิดเป็นร้อยละ 34.93 อายุราชการ 11-20 ปี จำนวน 114 คน คิดเป็นร้อยละ 20.21 และอายุราชการ ต่ำกว่า 10 ปี จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 7.45 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาด้านตำแหน่ง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นผู้อำนวยการโรงเรียนและเป็นครูผู้รับผิดชอบงานกิจการสถานักเรียน จำนวนเท่ากัน คือ 282 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00 เช่นเดียวกัน

## 2.2 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานความเหมาะสมของพฤติกรรมบ่งชี้

ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานความเหมาะสมขององค์ประกอบและพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทดสอบโดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ค่าความเบ้ (Skewness) และค่าความโด่ง (Kurtosis) แล้วเปรียบเทียบกับเกณฑ์การแปลความหมายที่กำหนดไว้ ดังตาราง 25

ตาราง 25 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ ค่าความโด่งของตัวแปร  
 สังเกตได้ และระดับความเหมาะสมในการเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของ  
 คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
 ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้านการประสานความร่วมมือ

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
การมีมนุษยสัมพันธ์						
1	การมองโลกในแง่ดี มีความคิด โปร่งใส ทำอะไรดูง่ายกว่าคนอื่น	4.31	0.63	-0.54	0.15	มาก
2	ความมีเมตตา กรุณา รู้จักแบ่งปัน ความสุขแก่คนอื่น และมีความ ยุติธรรมเสมอ	4.20	0.72	-0.44	-0.57	มาก
3	การให้เกียรติผู้อื่น ตระหนักถึง คุณค่าของตนและคนอื่น	4.21	0.73	-0.51	-0.44	มาก
4	ความสุภาพอ่อนน้อม อ่อนโยน ละมุนละม่อม กิริยาดีงาม มีสัมมา คารวะ	4.11	0.78	-0.40	-0.69	มาก
รวมเฉลี่ย		4.21	0.59	-0.28	-0.69	มาก
การสร้างความร่วมมือ						
5	ความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน ความสามารถผู้ร่วมงาน	4.06	0.78	-0.36	-0.66	มาก
6	การตระหนักถึงคุณค่าสำคัญของ ความร่วมมือ	4.17	0.74	-0.37	-0.86	มาก
7	การสร้างบรรยากาศที่ดีทำให้ผู้อื่น รู้สึกผ่อนคลาย	4.19	0.64	-0.20	-0.67	มาก
รวมเฉลี่ย		4.12	0.64	-0.26	-0.74	มาก

ตาราง 25 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
การประนีประนอม						
8	ความใจกว้าง รับฟังและให้ความ สำคัญต่อความคิดเห็นของคนอื่น	4.22	0.66	-0.28	-0.78	มาก
9	การเป็นผู้รักความสงบ ไม่ฟังซ่าน ไม่เบียดเบียนผู้ใด	4.21	0.68	-0.33	-0.73	มาก
10	การรู้จักผ่อนหนักผ่อนเบา เข้าใจ ความเปราะบางของสถานการณ์	4.19	0.70	-0.28	-0.96	มาก
รวมเฉลี่ย		4.20	0.59	-0.32	-0.64	มาก
รวมเฉลี่ยด้านการประสานความร่วมมือ		4.25	0.56	-0.30	-0.78	มาก

จากตาราง 25 พบว่า ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.25$ , S.D. = 0.56) เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความเหมาะสมองค์ประกอบย่อย พบว่า มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมในระดับมาก ทั้ง 3 องค์ประกอบย่อย โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ การมีมนุษยสัมพันธ์ ( $\bar{X} = 4.21$ , S.D. = 0.59) การประนีประนอม ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = 0.59) การสร้างความร่วมมือ ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = 0.64) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าเฉลี่ยผ่านเกณฑ์ คือ ค่าเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่า 3.00 ดังนั้นจึงคัดสรรไว้ในโมเดลความสัมพันธ์โครงสร้าง

เมื่อพิจารณาความเบ้ (Skewness) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะเบ้ซ้ายเล็กน้อย (ค่า Skewness > +1 แสดงว่า เบ้ขวา, Skewness < -1 แสดงว่า เบ้ซ้าย และ Skewness = 0 แสดงว่า สมมาตร) และเมื่อพิจารณาความโด่ง (Kurtosis) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะโด่งน้อยกว่าปกติ (ค่า Kurtosis > 3 แสดงว่า โด่งมากกว่าปกติ, Kurtosis < 3 แสดงว่า โด่งน้อยกว่าปกติ และ Kurtosis = 3 แสดงว่า โด่งปกติ) แสดงว่าการแจกแจงของข้อมูล มีลักษณะเข้าใกล้การแจกแจงแบบปกติ

ตาราง 26 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ ค่าความโด่งของตัวแปร  
 สังเกตได้ และระดับความเหมาะสมในการเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของ  
 คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
 ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้านความรับผิดชอบ

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
การปฏิบัติตามแผน						
1	การนำแผนไปปฏิบัติ และทำทุก อย่างเพื่อให้นโยบาย บรรลุ วัตถุประสงค์โดยการกำหนด บุคคลที่รับผิดชอบและวิธีการที่ ชัดเจน	4.36	0.68	-0.64	-0.57	มาก
2	ความทุ่มเทต่อหน้าที่ โดยมีความ พอใจ ความขยัน ความเพียร ใฝ่เรียนรู้วิธีการทำงาน ตลอดจน ไตร่ตรองถึงทางแก้ไขปัญหา	4.26	0.65	-0.37	-0.58	มาก
3	การตรวจสอบติดตามและรายงาน ผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง และควบคุมกระบวนการให้มี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	4.21	0.70	-0.41	-0.55	มาก
รวมเฉลี่ย		4.28	0.62	-0.46	-0.64	มาก
ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ						
5	ความพยายามแสวงหาและพัฒนา วิธีการทำงานให้ดียิ่งขึ้น	4.16	0.66	-0.23	-0.63	มาก



ตาราง 26 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
6	ความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความขยัน อดทน พยายามและมีความภาคภูมิใจในผลงาน	4.23	0.67	-0.31	-0.80	มาก
7	ความระมัดระวัง รอบคอบไม่ประมาท ในการใช้ชีวิต	4.14	0.72	-0.36	-0.57	มาก
8	การเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างความมั่นใจก่อนการเผชิญสถานการณ์จริง	4.20	0.73	-0.50	-0.46	มาก
รวมเฉลี่ย		4.18	0.59	-0.52	-0.28	มาก
การควบคุมตัวเอง						
9	ความพอใจในสิ่งที่ตนเลือกหรือสิ่งที่ตนมีไม่เปรียบเทียบกับผู้อื่นที่ทำให้ตนเองหดหู่	4.19	0.70	-0.41	-0.50	มาก
10	การไม่หวังเอาชนะแต่เพียงฝ่ายเดียวไม่ละโมภ กอบโกย เอาแต่ได้	4.22	0.70	-0.46	-0.45	มาก
11	การไม่พยายบาทอาฆาตมุ่งร้าย แต่ยังรู้จักการให้อภัย และการปล่อยวาง	4.16	0.69	-0.29	-0.66	มาก
12	ความไม่ซึ่ซลาดตกใจกลัวหรือหวาดระแวงต่อสิ่งรอบข้าง	4.17	0.69	-0.43	-0.18	มาก
รวมเฉลี่ย		4.18	0.62	-0.45	-0.09	มาก
รวมเฉลี่ยด้านความรับผิดชอบ		4.26	0.58	-0.43	-0.55	มาก

จากตาราง 26 พบว่า ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.26$ , S.D.= 0.58) เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความเหมาะสมองค์ประกอบย่อย พบว่า มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมในระดับมากที่สุด 3 องค์ประกอบย่อย โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ การปฏิบัติตามแผน ( $\bar{X}=4.28$ , S.D.= 0.62) ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ ( $\bar{X}=4.18$ , S.D.= 0.59) การควบคุมตัวเอง ( $\bar{X}=4.18$ , S.D.= 0.62) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าเฉลี่ยผ่านเกณฑ์ คือ ค่าเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่า 3.00 ดังนั้นจึงคัดสรรไว้ในโมเดลความสัมพันธฺ์โครงสร้าง

เมื่อพิจารณาความเบ้ (Skewness) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะเบ้ซ้ายเล็กน้อย (ค่า Skewness > +1 แสดงว่า เบ้ขวา, Skewness < -1 แสดงว่า เบ้ซ้าย และ Skewness = 0 แสดงว่า สมมาตร) และเมื่อพิจารณาความโด่ง (Kurtosis) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะโด่งน้อยกว่าปกติ (ค่า Kurtosis > 3 แสดงว่า โด่งมากกว่าปกติ, Kurtosis < 3 แสดงว่า โด่งน้อยกว่าปกติ และ Kurtosis = 3 แสดงว่า โด่งปกติ) แสดงว่าการแจกแจงของข้อมูลมีลักษณะเข้าใกล้การแจกแจงแบบปกติ

ตาราง 27 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ ค่าความโด่งของตัวแปรสังเกตได้ และระดับความเหมาะสมในการเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความเหมาะสม
ความสามารถคาดการณ์อนาคต						
1	การมีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยการเลือกใช้เทคโนโลยีมาช่วยพัฒนางานอย่างถูกต้องเหมาะสม	4.19	0.69	-0.43	-0.27	มาก

ตาราง 27 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความเหมาะสม
2	การมีมุมมองจินตนาการและภาพวาดอนาคตที่สร้างสรรค์แล้วแปรเป็นนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง	4.19	0.72	-0.60	0.03	มาก
3	การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ต่างๆได้ดีเกิดความผิดพลาดน้อย	4.10	0.71	-0.24	-0.75	มาก
รวมเฉลี่ย		4.14	0.63	-0.31	-0.62	มาก
ความมั่นคงทางจิตใจ						
4	ความมีจิตใจมั่นคง ไม่เชื่อคนง่าย ไม่เลิกล้มความตั้งใจอะไรง่ายๆ	4.10	0.70	-0.27	-0.55	มาก
5	การเป็นผู้มีเหตุผล มีวิจาร์ณญาณของตนเองคิดใคร่ครวญตรึกตรองอย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนตัดสินใจ	4.20	0.66	-0.32	-0.48	มาก
6	ความสามารถที่จะมีความสุขได้ในทุกสถานการณ์ไม่บ่นหรือตำหนิผู้อื่น	4.16	0.72	-0.29	-0.96	มาก
รวมเฉลี่ย		4.13	0.64	-0.23	-0.78	มาก
การเป็นแบบอย่างที่ดี						
7	การประพฤติดีตามกฎระเบียบของโรงเรียน	4.14	0.73	-0.39	-0.51	มาก
8	ความซื่อสัตย์และยึดมั่นสิ่งที่ถูกต้องในการทำงาน	4.12	0.71	-0.33	-0.48	มาก

ตาราง 27 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
9	การมีใจรักบริการพร้อมปรับปรุง พัฒนาการบริการให้เกิดความ ประทับใจ	4.03	0.77	-0.33	-0.59	มาก
10	การเป็นที่ปรึกษาและให้กำลังใจแก่ ผู้อื่น	4.09	0.74	-0.44	-0.24	มาก
รวมเฉลี่ย		4.12	0.62	-0.54	-0.20	มาก
รวมเฉลี่ยด้านความเชื่อมั่นในตนเอง		4.14	0.60	-0.57	-0.04	มาก

จากตาราง 27 พบว่า ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.60) เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความเหมาะสมองค์ประกอบย่อย พบว่า มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมในระดับมาก ทั้ง 3 องค์ประกอบย่อย โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ความสามารถคาดการณ์อนาคต ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.63) ความมั่นคงทางจิตใจ ( $\bar{X} = 4.13$ , S.D. = 0.64) การเป็นแบบอย่างที่ดี ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = 0.62) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าเฉลี่ยผ่านเกณฑ์ คือ ค่าเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่า 3.00 ดังนั้นจึงคัดสรรไว้ในโมเดลความล้มพันธ์โครงสร้าง

เมื่อพิจารณาความเบ้ (Skewness) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะเบ้ซ้ายเล็กน้อย (ค่า Skewness > +1 แสดงว่า เบ้ขวา, Skewness < -1 แสดงว่า เบ้ซ้าย และ Skewness = 0 แสดงว่า สมมาตร) และเมื่อพิจารณาความโด่ง (Kurtosis) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะโด่งน้อยกว่าปกติ (ค่า Kurtosis > 3 แสดงว่า โด่งมากกว่าปกติ, Kurtosis < 3 แสดงว่า โด่งน้อยกว่าปกติ และ Kurtosis = 3 แสดงว่า โด่งปกติ) แสดงว่าการแจกแจงของข้อมูลมีลักษณะเข้าใกล้การแจกแจงแบบปกติ

ตาราง 28 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ ค่าความโด่งของตัวแปร  
สังเกตได้ และระดับความเหมาะสมในการเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของ  
คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้านความสามารถในการตัดสินใจ

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ						
1	การมีกระบวนการในการค้นหา หรือรวบรวมข้อมูลจากเครือข่าย อินเทอร์เน็ต บุคคล หรือแหล่ง เรียนรู้อื่น	3.97	0.73	-0.28	-0.32	มาก
2	การตัดสินใจจากข้อมูลที่ต้องการ โดยตรวจสอบข้อมูลก่อนทุกครั้ง	4.22	0.74	-0.57	-0.36	มาก
3	การใช้กระบวนการที่เปิดเผยไม่ ลำเอียง	4.05	0.75	-0.25	-0.73	มาก
4	การคำนึงถึงผลกระทบด้านต่างๆ โดยตัดสินใจเพื่อประโยชน์ระยะ ยาวและเพื่อส่วนรวม	4.13	0.79	-0.58	-0.25	มาก
รวมเฉลี่ย		4.05	0.68	-0.53	0.01	มาก
มีปฏิภาณไหวพริบ						
5	ความมีปัญญาดี ไม่ประมาทและ วางตัวได้เหมาะสม	4.30	0.74	-0.65	-0.55	มาก
6	ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจความรู้สึก ของคนอื่น ชอบการทำงานกับคน จำนวนมากและฝึกแก้ปัญหาบ่อยๆ	4.28	0.74	-0.62	-0.56	มาก

ตาราง 28 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
7	ความรอบรู้ทักษะชีวิต เป็นคน เรียนรู้ตลอดเวลา ช่างสังเกตและ รู้จักวิเคราะห์ข้อมูล	4.26	0.75	-0.70	-0.22	มาก
8	ความฉลาด คิดสร้างสรรค์ สามารถคิดได้หลากหลายและ แปลกใหม่มองโลกหรือ ปัญหาในแนวรอบนอก และ พยายามคิดปรับปรุงสิ่งรอบข้างให้ ดีขึ้นเรื่อย ๆ	4.22	0.73	-0.52	-0.54	มาก
9	การเป็นคนคล่องแคล่วตื่นตัวอยู่ เสมอพร้อมที่จะรับและแก้ไข ปัญหาในทุกสถานการณ์ กระตือรือร้นที่จะศึกษาเรียนรู้ สิ่งใหม่ ๆ และยอมรับการ เปลี่ยนแปลง	4.12	0.70	-0.27	-0.64	มาก
รวมเฉลี่ย		4.21	0.63	-0.44	-0.64	มาก
การเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง						
10	ความกล้าเผชิญกับปัญหาและการ เปลี่ยนแปลงสามารถทำใจยอมรับ ผลกระทบด้านต่างๆ ได้	4.16	0.69	-0.32	-0.58	มาก
11	ความตระหนักถึงการแก้ไขปัญหา ร่วมกันการทำงานเป็นทีมและการ รู้จักองค์ประกอบของความสำเร็จ ในการทำงาน	4.08	0.76	-0.46	-0.30	มาก

ตาราง 28 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
12	การมองหาวิธีการใหม่ๆเพื่อ ปรับปรุงองค์กรและวิธีการทำงาน ให้ทันเหตุการณ์อยู่ตลอดเวลา	4.11	0.75	-0.37	-0.60	มาก
13	การมีกระบวนการติดตาม ประเมินผลและนำผลที่ได้ไป ปรับปรุงองค์กร	4.13	0.69	-0.38	-0.21	มาก
รวมเฉลี่ย		4.14	0.60	-0.30	-0.21	มาก
รวมเฉลี่ยด้านความสามารถในการ ตัดสินใจ		4.05	0.60	-0.40	-0.11	มาก

จากตาราง 28 พบว่า ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.05$ , S.D. = 0.60) เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความเหมาะสมองค์ประกอบย่อย พบว่า มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมในระดับมาก ทั้ง 3 องค์ประกอบย่อย โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ การมีปฏิสัมพันธ์ (  $\bar{X} = 4.21$ , S.D. = 0.63) การเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง (  $\bar{X} = 4.13$ , S.D. = 0.60) การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ (  $\bar{X} = 4.05$ , S.D. = 0.68) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าเฉลี่ยผ่านเกณฑ์ คือ ค่าเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่า 3.00 ดังนั้นจึงคัดสรรไว้ในโมเดลความสัมพันธ์โครงสร้าง

เมื่อพิจารณาความเบ้ (Skewness) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะเบ้ซ้ายเล็กน้อย (ค่า Skewness > +1 แสดงว่า เบ้ขวา, Skewness < -1 แสดงว่า เบ้ซ้าย และ Skewness = 0 แสดงว่า สมมาตร) และเมื่อพิจารณาความโด่ง (Kurtosis) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะโด่งน้อยกว่าปกติ (ค่า Kurtosis > 3 แสดงว่า โด่งมากกว่าปกติ, Kurtosis < 3 แสดงว่า โด่งน้อยกว่าปกติ และ Kurtosis = 3 แสดงว่า โด่งปกติ) แสดงว่าการแจกแจงของข้อมูลมีลักษณะเข้าใกล้การแจกแจงแบบปกติ

ตาราง 29 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ ค่าความโด่งของตัวแปร  
 สังเกตได้ และระดับความเหมาะสมในการเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ภาวะผู้นำของ  
 คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
 ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้านความเป็นพลเมืองดี

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
การประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง						
1	การประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดี โดยการรู้สิทธิและหน้าที่ของ ตนเอง ปฏิบัติตามระเบียบโดย เคร่งครัด รักษาสมบัติส่วนรวม เสมือนของตนเอง	4.26	0.71	-0.55	-0.47	มาก
2	ความมีจิตอาสาให้บริการสังคม เป็นห่วงและรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคนเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่รับผิดชอบต่อ ปัญหาที่เกิดจากตนเองอันมี ผลกระทบต่อสังคม	4.04	0.73	-0.25	-0.58	มาก
3	การรักษาศาติศาสนาและ พระมหากษัตริย์ดำรงไว้ซึ่งความ เป็นไทย ศรัทธา ยึดมั่นและ ปฏิบัติตามหลักศาสนา เคารพ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	4.13	0.74	-0.32	-0.81	มาก
4	ความตั้งใจเรียน เข้าร่วมกิจกรรม ดำเนินชีวิตอย่างมีเหตุผล รอบคอบ มุ่งประพฤติ แต่ความดีจนติดเป็นนิสัย	4.02	0.75	-0.19	-0.82	มาก
รวมเฉลี่ย		4.14	0.66	-0.40	0.43	มาก



ตาราง 29 (ต่อ)

ข้อ	องค์ประกอบย่อยและตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความเหมาะสม
ความซื่อสัตย์						
5	การประพฤติตรงไปตรงมาต่อตนเองและผู้อื่น ทั้งกาย วาจา ใจ	4.09	0.74	-0.43	-0.26	มาก
6	ความจริงใจไม่คิดคดทรยศไม่คดโกงไม่หลอกลวง จริงจังต่อวาจารักษามิตรภาพ จงรักภักดี รู้คุณคน	4.14	0.71	-0.48	-0.10	มาก
7	ความเปิดเผยโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่จริงจังต่อการทำงาน มุ่งให้งานสำเร็จ เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมได้จริงๆ	4.26	0.68	-0.55	-0.14	มาก
รวมเฉลี่ย		4.17	0.64	-0.43	-0.23	มาก
การมีจิตสาธารณะ						
8	การตระหนักและภาคภูมิใจว่าตนเองเป็นสมาชิกของสังคมแสดงบทบาทตามหน้าที่ รู้จักรักษาผลประโยชน์ของสังคม	4.19	0.67	-0.42	-0.13	มาก
9	ความกระตือรือร้นที่จะรับผิดชอบต่อสังคมพยายามแก้ไขปัญหาด้วยวิธีการใหม่ๆ ที่เหมาะสม	4.22	0.71	-0.57	-0.10	มาก
10	การเห็นตนเองเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโดยเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็นในการแก้ไขปัญหา	4.09	0.77	-0.49	-0.26	มาก

ตาราง 29 (ต่อ)

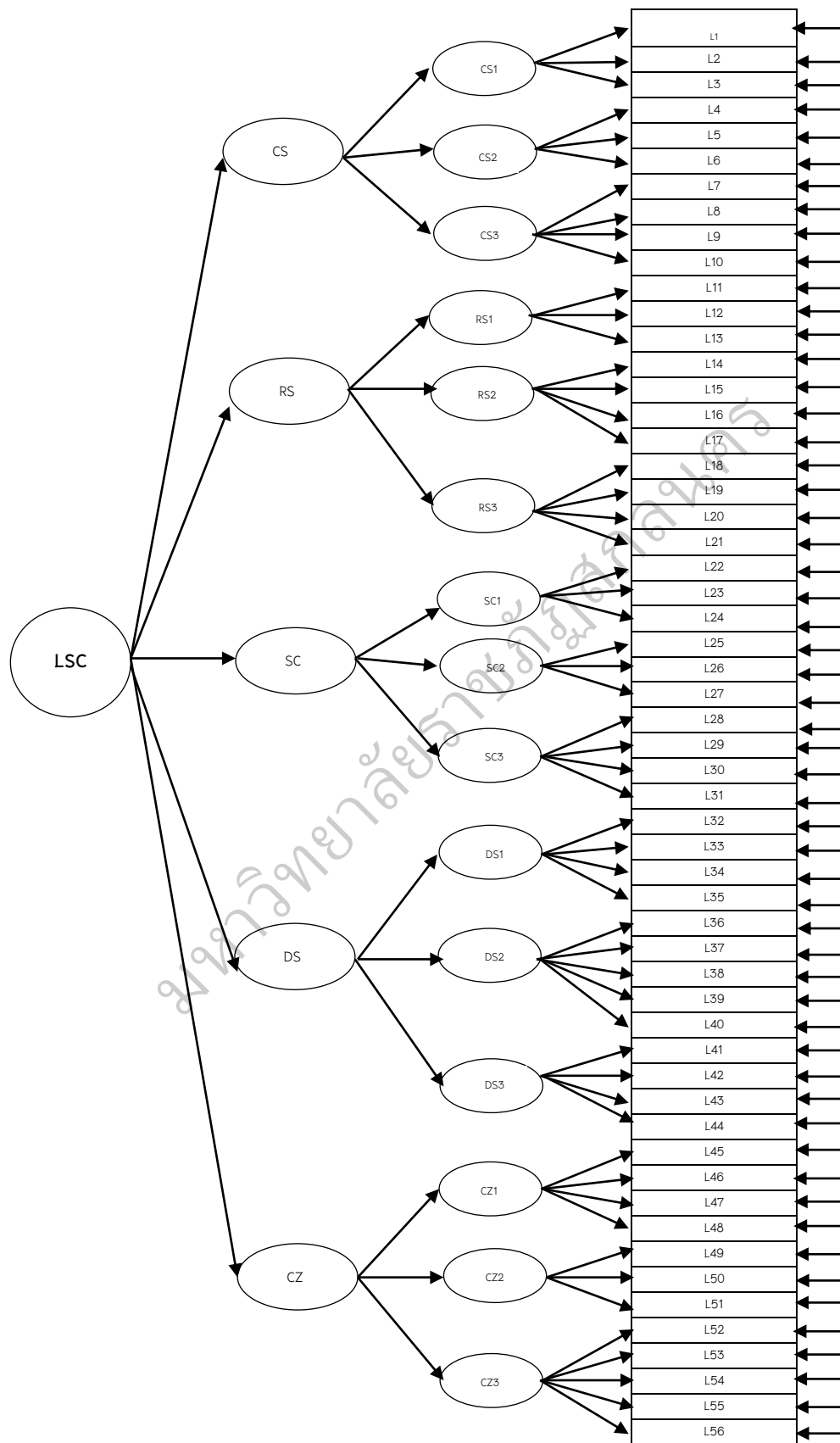
ข้อ	องค์ประกอบย่อยและ ตัวบ่งชี้	$\bar{X}$	S.D.	Skew	Kur	ความ เหมาะสม
11	ความเลียดสละเพื่อส่วนรวมทั้งด้าน กำลังกาย กำลังทรัพย์ และ กำลังสติปัญญาด้วยความเต็มใจ โดยไม่หวังผลตอบแทน ไม่หวังเอาหน้าหรืออามิสสินจ้าง	4.10	0.73	-0.27	-0.78	มาก
12	การมีส่วนร่วมในการบริการสังคม โดยเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็น ประโยชน์ต่อส่วนรวมวางแผนการ ใช้เวลาเพื่อบริการชุมชน	4.03	0.76	-0.29	-0.58	มาก
รวมเฉลี่ย		4.11	0.63	-0.42	-0.26	มาก
รวมเฉลี่ยด้านความเป็นพลเมืองดี		4.14	0.65	-0.42	-0.34	มาก

จากตาราง 29 พบว่า ตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.650) เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความเหมาะสมองค์ประกอบย่อย พบว่า มีค่าเฉลี่ยความเหมาะสมในระดับมาก ทั้ง 3 องค์ประกอบย่อย โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ความซื่อสัตย์ ( $\bar{X} = 4.17$ , S.D. = 0.64) การประพฤติตนตามหน้าที่พลเมือง ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.66) การมีจิตสาธารณะ ( $\bar{X} = 4.05$ , S.D. = 0.68) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าเฉลี่ยผ่านเกณฑ์ คือ ค่าเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่า 3.00 ดังนั้นจึงคัดสรรไว้ในโมเดลความสัมพันธ์โครงสร้าง

เมื่อพิจารณาความเบ้ (Skewness) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะเบ้ซ้ายเล็กน้อย (ค่า Skewness  $> +1$  แสดงว่า เบ้ขวา, Skewness  $< -1$  แสดงว่า เบ้ซ้าย และ Skewness  $= 0$  แสดงว่า สมมาตร) และเมื่อพิจารณาความโด่ง (Kurtosis) พบว่า ข้อมูลมีลักษณะโด่งน้อยกว่าปกติ (ค่า Kurtosis  $> 3$  แสดงว่า โด่งมากกว่าปกติ, Kurtosis  $< 3$  แสดงว่า โด่งน้อยกว่าปกติ และ Kurtosis  $= 3$  แสดงว่า โด่งปกติ) แสดงว่าการแจกแจงของข้อมูลมีลักษณะเข้าใกล้การแจกแจงแบบปกติ

### 2.3 การนำเสนอโมเดลโครงสร้างองค์ประกอบตัวบ่งชี้

จากการสังเคราะห์เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการสังเคราะห์ผลจากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ การสอบถามผู้ทรงคุณวุฒิ ด้วยเทคนิคเดลฟายปรับปรุง ทำให้ได้โมเดลเชิงทฤษฎีที่เกี่ยวกับตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียนโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมจำนวนทั้งสิ้น 56 ตัวบ่งชี้ โดยโมเดลมีลักษณะเป็นโมเดลโครงสร้างการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สาม (Third Order Confirmatory Factor Analysis) ดังแสดงในภาพประกอบ 18

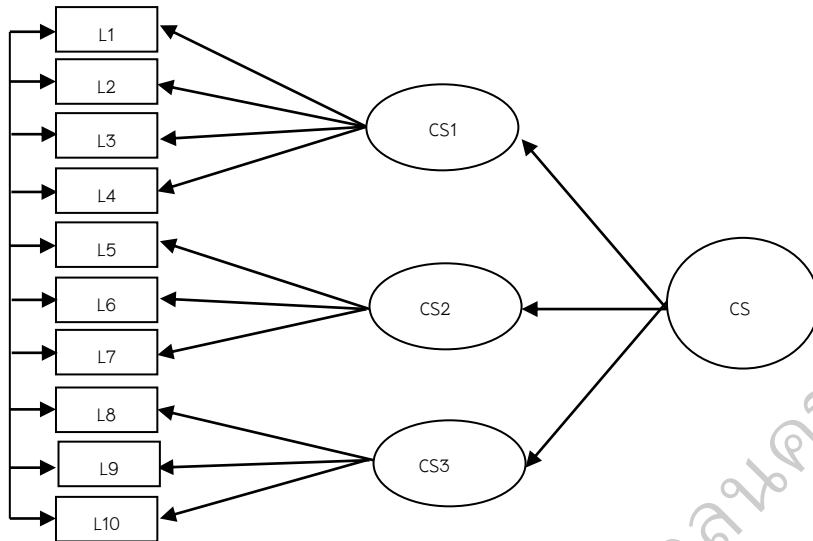


ภาพประกอบ 18 โมเดลการวิเคราะห์ห้องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สามของตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของ คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

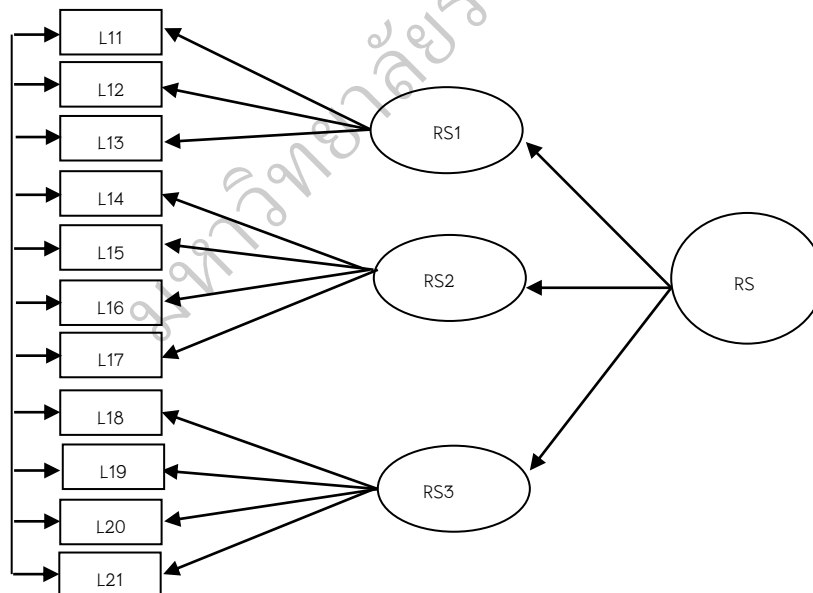
การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในส่วนนี้ เพื่อทดสอบความสอดคล้อง  
 กลมกลืนของโมเดลตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนขยายโอกาส  
 ทางการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือกับข้อมูลเชิงประจักษ์ และนำมาสร้างสเกล  
 องค์ประกอบสำหรับนำไปวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองต่อไป แต่เนื่องจาก  
 ข้อจำกัดของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันจาก  
 องค์ประกอบย่อย 15 องค์ประกอบย่อย ตัวบ่งชี้ 56 ตัวบ่งชี้ ได้ในครั้งเดียว ดังนั้นผู้วิจัยจึง  
 แยกวิเคราะห์โมเดลย่อยทั้งหมด 5 โมเดล ดังนี้

1. โมเดลองค์ประกอบหลักด้านการประสานความร่วมมือ ประกอบด้วย  
 3 องค์ประกอบย่อย 10 ตัวบ่งชี้
2. โมเดลองค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบ ประกอบด้วย 3  
 องค์ประกอบย่อย 11 ตัวบ่งชี้
3. โมเดลองค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเอง ประกอบด้วย  
 3 องค์ประกอบย่อย 10 ตัวบ่งชี้
4. โมเดลองค์ประกอบหลักด้านความสามารถในการตัดสินใจ  
 ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบย่อย 13 ตัวบ่งชี้
5. โมเดลองค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดี ประกอบด้วย  
 3 องค์ประกอบย่อย 12 ตัวบ่งชี้

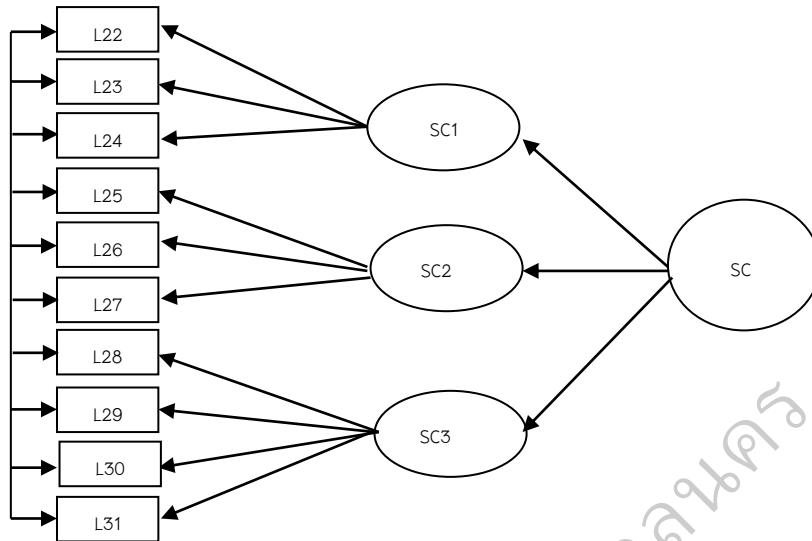
ลักษณะของโมเดลดังกล่าวข้างต้นแสดงในรูปของโมเดลการวิเคราะห์  
 องค์ประกอบเชิงยืนยัน ปรากฏในภาพประกอบ 19 – 23



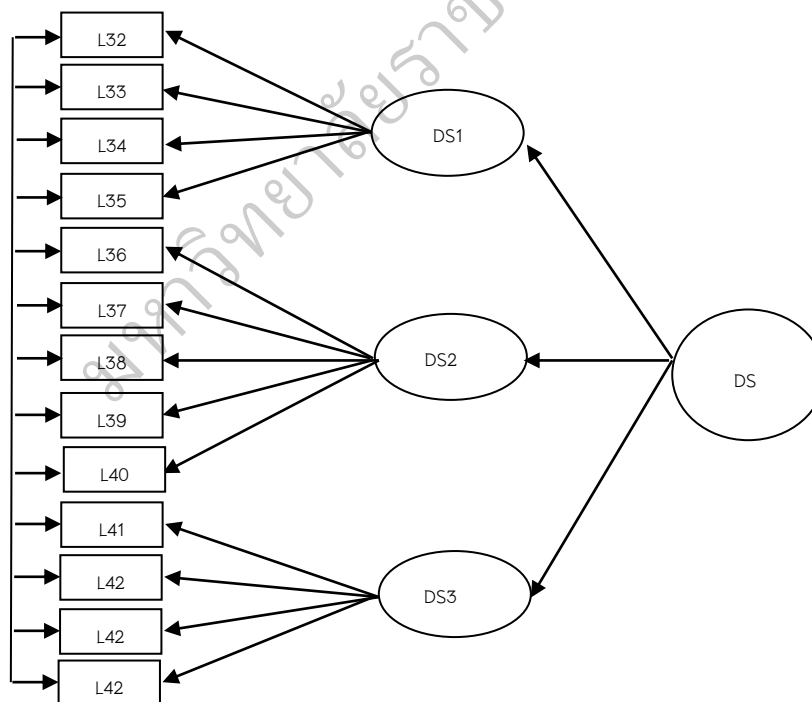
ภาพประกอบ 19 โมเดลการวิเคราะห์ห้วงค์ประกอบเชิงยืนยันของการประสานความร่วมมือ



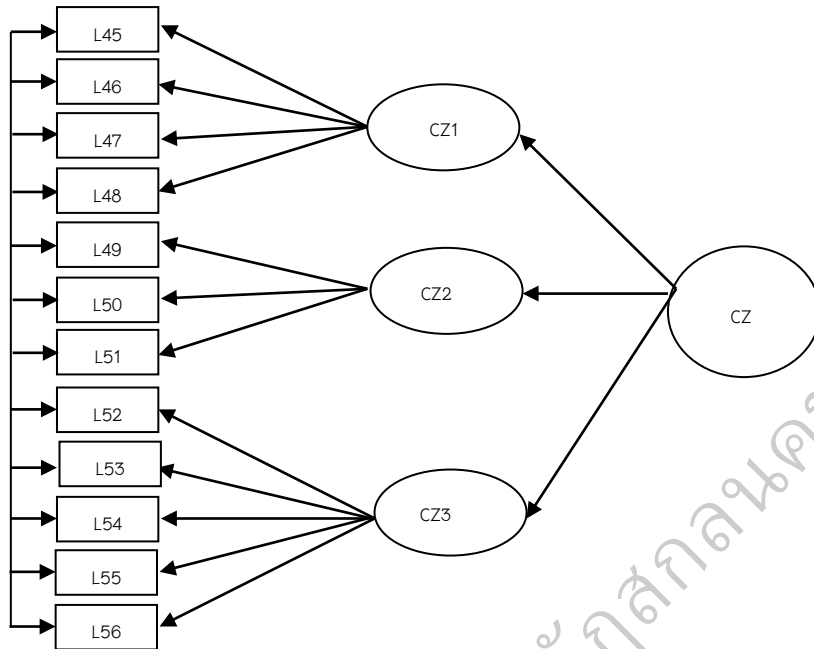
ภาพประกอบ 20 โมเดลการวิเคราะห์ห้วงค์ประกอบเชิงยืนยันของความรับผิดชอบ



ภาพประกอบ 21 โมเดลการวิเคราะห์ห้วงค์ประกอบเชิงยืนยันของความเชื่อมั่นในตนเอง



ภาพประกอบ 22 โมเดลการวิเคราะห์ห้วงค์ประกอบเชิงยืนยันของความสามารถในการตัดสินใจ



ภาพประกอบ 23 โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของความพึงพอใจเมืองดี

การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวแปรที่บ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือจำแนกเป็นรายโมเดล ดังแสดงในตาราง 30



ตาราง 30 แสดงสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบย่อยในโมเดลด้านการประสานความร่วมมือ

ตัวบ่งชี้	L1	L2	L3	L4	L5	L6	L7	L8	L9	L10
L1	1.00									
L2	0.401**	1.00								
L3	0.496**	0.408**	1.00							
L4	0.397**	0.351**	0.586**	1.00						
L5	0.453**	0.364**	0.489**	0.625**	1.00					
L6	0.474**	0.415**	0.588**	0.507**	0.601**	1.00				
L7	0.486**	0.424**	0.459**	0.575**	0.628**	0.624**	1.00			
L8	0.466**	0.313*	0.436**	0.583**	0.545**	0.535**	0.652**	1.00		
L9	0.447**	0.384**	0.441**	0.524**	0.570**	0.512**	0.653**	0.694**	1.00	
L10	0.393**	0.409**	0.454**	0.495**	0.563**	0.518**	0.549**	0.528**	0.638**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ )

Bartlett's test of Sphericity = 2989.644 Sig = .000 Kaiser-Meyer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) = 0.916

ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p < .01$ ) ทุกค่า

จากตาราง 30 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของ โมเดลตัวบ่งชี้ด้านการประสานความร่วมมือ พบว่า ตัวบ่งชี้ ทั้ง 10 ตัว มีความสัมพันธ์กันเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีค่าตั้งแต่ 0.313 ถึง 0.694 โดยตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์น้อยที่สุด คือ ความใจกว้าง รับฟังและให้ความ สำคัญต่อความคิดเห็นของคนอื่น (L8) และ ความมีเมตตากรุณา รู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่นและมีความยุติธรรมเสมอ (L2) มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.313 ตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงที่สุด คือ การเป็นผู้รักความสงบ ไม่ฟุ้งซ่าน ไม่เบียดเบียนผู้ใด (L9) และความใจกว้าง รับฟังและให้ความ สำคัญต่อความคิดเห็นของคนอื่น (L8) คือ มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.694

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ตาราง 31 แสดงสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบย่อยในโมเดลด้านความรับผิดชอบ

ตัวบ่งชี้	L11	L12	L13	L14	L15	L16	L17	L18	L19	L20	L21
L11	1.00										
L12	0.699**	1.00									
L13	0.638**	0.685**	1.00								
L14	0.591**	0.646**	0.675**	1.00							
L15	0.544**	0.580**	0.591**	0.629**	1.00						
L16	0.525**	0.519**	0.608**	0.567**	0.595**	1.00					
L17	0.522**	0.459**	0.529**	0.459**	0.528**	0.499**	1.00				
L18	0.502**	0.470**	0.506**	0.474**	0.485**	0.558**	0.680**	1.00			
L19	0.536**	0.550**	0.577**	0.571**	0.517**	0.586**	0.681**	0.775**	1.00		
L20	0.526**	0.561**	0.574**	0.504**	0.526**	0.522**	0.603**	0.672**	0.744**	1.00	
L21	0.453**	0.479**	0.520**	0.490**	0.443**	0.507**	0.600**	0.604**	0.624**	0.646**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 (p<.01)

Bartlett's test of Sphericity = 4250.124 Sig = .000 Kaiser-Mayer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) = 0.935

ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (p<.01) ทุกค่า

จากตาราง 31 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของ โมเดลตัวบ่งชี้ด้านความรับผิดชอบ พบว่า ตัวบ่งชี้ ทั้ง 11 ตัว มีความสัมพันธ์กันเชิงบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีค่าตั้งแต่ 0.443 ถึง 0.775 โดยตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์น้อยที่สุด คือ ความไม่ชี้ขาดตกใจ กลัวหรือหวาดระแวงต่อสิ่งรอบข้าง (L21) และ ความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความขยัน อุตุน พยายามและมีความภาคภูมิใจในผลงาน (L15) มีค่าสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.443 ตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงที่สุด คือ การไม่หวัง เอาชนะแต่เพียงฝ่ายเดียวไม่ละโมภ กอบโกยเอาแต่ได้ (L19) และความพอใจในสิ่งที่ตน เลือกหรือสิ่งที่ตนมีไม่เปรียบเทียบกับผู้อื่นที่ทำให้ตนเองหดหู่ (L18) คือ มีค่าสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.775

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ตาราง 32 แสดงสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบย่อยในโมเดลด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

ตัวบ่งชี้	L22	L23	L24	L25	L26	L27	L28	L29	L30	L31
L22	1.00									
L23	0.630**	1.00								
L24	0.599**	0.626**	1.00							
L25	0.626**	0.696**	0.649**	1.00						
L26	0.656**	0.559**	0.587**	0.656**	1.00					
L27	0.695**	0.599**	0.574**	0.629**	0.656**	1.00				
L28	0.649**	0.566**	0.629**	0.577**	0.679**	0.742**	1.00			
L29	0.637**	0.609**	0.604**	0.646**	0.611**	0.699**	0.717**	1.00		
L30	0.566**	0.633**	0.578**	0.637**	0.547**	0.615**	0.572**	0.665**	1.00	
L31	0.422**	0.637**	0.541**	0.540**	0.437**	0.428**	0.426**	0.488**	0.562**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ )

Bartlett's test of Sphericity = 4013.832 Sig = .000 Kaiser-Meyer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) = 0.943

ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p < .01$ ) ทุกค่า

จากตาราง 32 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของ โมเดลตัวบ่งชี้ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง พบว่า ตัวบ่งชี้ ทั้ง 10 ตัว มีความสัมพันธ์กันเชิง บวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีค่าตั้งแต่ 0.422 ถึง 0.742 โดยตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์น้อยที่สุด คือ การเป็นที่ปรึกษา และให้กำลังใจแก่ผู้อื่น (L31) และ การมีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการเลือกใช้เทคโนโลยีมาช่วยพัฒนางานอย่างถูกต้องเหมาะสม (L22) มีค่าสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.422 ตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงที่สุด คือ การประพฤติดี ตามกฎระเบียบของโรงเรียน (L28) และความสามารถที่จะมีความสุขได้ในทุกสถานการณ์ ไม่บ่นหรือตำหนิผู้อื่น(L27) คือ มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.742

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ตาราง 33 แสดงสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบย่อยในโมเดลด้านความสามารถในการตัดสินใจ

ตัวบ่งชี้	L32	L33	L34	L35	L36	L37	L38	L39	L40	L41	L42	L43	L44
L32	1.00												
L33	0.509**	1.00											
L34	0.637**	0.630**	1.00										
L35	0.593**	0.685**	0.662**	1.00									
L36	0.462**	0.533**	0.492**	0.548**	1.00								
L37	0.382**	0.494**	0.428**	0.535**	0.816**	1.00							
L38	0.428**	0.542**	0.481**	0.515**	0.700**	0.762**	1.00						
L39	0.456**	0.557**	0.461**	0.615**	0.514**	0.547**	0.495**	1.00					
L40	0.434**	0.577**	0.521**	0.552**	0.533**	0.542**	0.603**	0.576**	1.00				
L41	0.571**	0.562**	0.563**	0.578**	0.510**	0.519**	0.516**	0.512**	0.579**	1.00			
L42	0.578**	0.502**	0.537**	0.518**	0.530**	0.506**	0.567**	0.451**	0.550**	0.630**	1.00		
L43	0.581**	0.564**	0.532**	0.539**	0.569**	0.525**	0.564**	0.489**	0.567**	0.650**	0.692**	1.00	
L44	0.427**	0.582**	0.613**	0.613**	0.561**	0.510**	0.547**	0.438**	0.555**	0.515**	0.560**	0.676**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 (p<.01)

Bartlett's test of Sphericity = 5188.070 Sig = .000 Kaiser-Mayer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) = 0.929

ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (p<.01) ทุกค่า

จากตาราง 33 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของ โมเดลตัวบ่งชี้ด้านการประสานความร่วมมือ พบว่า ตัวบ่งชี้ ทั้ง 39 ตัว มีความสัมพันธ์กันเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีค่าตั้งแต่ 0.382 ถึง 0.816 โดยตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์น้อยที่สุด คือ ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจความรู้สึกของคนอื่น ชอบการทำงานกับคนจำนวนมากและฝึกแก้ปัญหาบ่อยๆ (L37) และ การมีกระบวนการในการค้นหาหรือรวบรวมข้อมูลจากเครือข่าย อินเทอร์เน็ต บุคคลหรือแหล่งเรียนรู้อื่น (L32) มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.382 ตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงที่สุด คือ ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจความรู้สึกของคนอื่น ชอบการทำงานกับคนจำนวนมากและฝึกแก้ปัญหาบ่อยๆ (L37) และควมมีปัญญาดี ไม่ประมาทและวางตัวได้เหมาะสม (L36) คือ มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.816

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี



ตาราง 34 แสดงสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบย่อยในโมเดลด้านความเป็นพลเมืองดี

ตัวบ่งชี้	L45	L46	L47	L48	L49	L50	L51	L52	L53	L54	L55	L56
L45	1.00											
L46	0.643**	1.00										
L47	0.683**	0.655**	1.00									
L48	0.642**	0.641**	0.637**	1.00								
L49	0.595**	0.594**	0.570**	0.652**	1.00							
L50	0.583**	0.574**	0.531**	0.601**	0.744**	1.00						
L51	0.546**	0.551**	0.577**	0.532**	0.620**	0.657**	1.00					
L52	0.540**	0.526**	0.605**	0.558**	0.552**	0.562**	0.681**	1.00				
L53	0.562**	0.534**	0.602**	0.531**	0.578**	0.547**	0.618**	0.670**	1.00			
L54	0.542**	0.589**	0.641**	0.630**	0.647**	0.603**	0.622**	0.679**	0.710**	1.00		
L55	0.606**	0.602**	0.658**	0.588**	0.655**	0.621**	0.673**	0.717**	0.721**	0.768**	1.00	
L56	0.571**	0.554**	0.607**	0.567**	0.550**	0.440**	0.496**	0.550**	0.487**	0.574**	0.574**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 (p<.01)

Bartlett's test of Sphericity = 5085.175 Sig = .000 Kaiser-Mayer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) = 0.953

ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีค่าความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (p<.01) ทุกค่า

จากตาราง 34 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของ โมเดลตัวบ่งชี้ด้านการประสานความร่วมมือ พบว่า ตัวบ่งชี้ ทั้ง 12 ตัว มีความสัมพันธ์กันเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีค่าตั้งแต่ 0.440 ถึง 0.768 โดยตัวบ่งชี้ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์น้อยที่สุด คือ การมีส่วนร่วมในการบริการสังคมโดยเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมวางแผนการใช้เวลาเพื่อบริการชุมชน (L56) และ ความจริงใจไม่คิดคดทรยศไม่คดโกงไม่หลอกหลวงจริงจังต่อวาจา รักษามิตรภาพ จงรักภักดี รู้คุณคน (L50) มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.440 ตัวบ่งชี้ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงสุด คือ ความเสียสละเพื่อส่วนรวมทั้งด้านกำลังกาย กำลัง ทรัพย์ และกำลังสติปัญญาด้วยความเต็มใจโดยไม่หวังผลตอบแทนไม่หวังเอาหน้าหรืออามิสสินจ้าง (L55) และการเห็นตนเองเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโดยเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็นในการแก้ไขปัญหา (L54) คือ มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.768

จากนั้นผู้วิจัยได้พิจารณาค่าสถิติอื่นๆ ที่ใช้ในการพิจารณาความเหมาะสม ได้แก่ ค่า Bartlett (Bartlett' Test of Sphericity) ต้องมีนัยสำคัญ แสดงว่าตัวแปรมีความสัมพันธ์กัน และค่าดัชนี MSA (Kaiser–Meyer–Olkin Measure of Sampling Adequacy) ควรค่ามากกว่า .50 (สุภมาล อังคุโชติ, 2554, หน้า 98) แสดงดังตาราง 35

ตาราง 35 ค่าสถิติ Bartlett และค่าดัชนี Kaiser–Mayer–Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) ของโมเดลย่อยตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

โมเดล	Bartlett's test of Sphericity	p	Kaiser–Mayer–Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA)
ด้านการประสานความร่วมมือ	2989.644**	.000	0.916
ด้านความรับผิดชอบ	4250.124**	.000	0.935
ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง	4013.832**	.000	0.943
ด้านความสามารถในการตัดสินใจ	5188.070**	.000	0.929
ด้านความเป็นพลเมืองดี	5085.175**	.000	0.953

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตาราง 35 ผลการวิเคราะห์เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของเมทริกซ์สหสัมพันธ์ก่อนนำไปวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน พบว่า เมทริกซ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรแตกต่างจากเมทริกซ์เอกลักษณ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อพิจารณาเรียงตามลำดับทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านความสามารถในการตัดสินใจ ด้านความเป็นพลเมืองดี ด้านความรับผิดชอบ ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง และด้านการประสานความร่วมมือ พบว่า ค่า Bartlett's Test of Sphericity เท่ากับ 5188.070, 5085.175, 4250.124, 4013.832 และ 2989.644 ตามลำดับ โดยทุกโมเดลมีค่าความน่าจะเป็น .000 ( $p < .01$ ) ส่วนค่า Kaiser–Mayer–Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) เท่ากับ 0.929, 0.953, 0.935, 0.943 และ 0.916 ทุกตัวมีค่ามากกว่า .50 และเข้าใกล้ 1 จึงสรุปได้ว่ามีความเหมาะสมที่จะวิเคราะห์องค์ประกอบ

## 2.3 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง เพื่อสร้างสเกลองค์ประกอบ

ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง เพื่อสร้างสเกลองค์ประกอบมาตรฐานจากตัวบ่งชี้ 56 ตัว ตามโมเดลย่อยทั้ง 5 โมเดล มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 2.3.1 โมเดลด้านการประสานความร่วมมือ

ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่ 1 ของโมเดลด้านการประสานความร่วมมือ (CS) แสดงดังตาราง 36

ตาราง 36 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง ของโมเดลด้านการประสานความร่วมมือ (CS)

องค์ประกอบย่อย	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	สัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ (FS)	ความคลาดเคลื่อนของตัวบ่งชี้ (e)
CS1	L1	0.70** (0.04)	0.49	0.27	0.51
	L2	0.59** (0.04)	0.35	0.18	0.65
	L3	0.71** (0.04)	0.50	0.15	0.50
	L4	0.81** (0.04)	0.66	0.41	0.34
CS2	L5	0.79** (0.04)	0.62	0.22	0.38
	L6	0.74** (0.04)	0.55	0.14	0.45
	L7	0.85** (0.04)	0.72	0.32	0.28
CS3	L8	0.83** (0.04)	0.69	0.35	0.31
	L9	0.82** (0.04)	0.68	0.20	0.32
	L10	0.78** (0.04)	0.61	0.28	0.39

Chi-Square = 16.830      df = 18      p = 0.534

GFI = 0.99      AGFI = 0.98      RMSEA = 0.000      CN = 1153.04

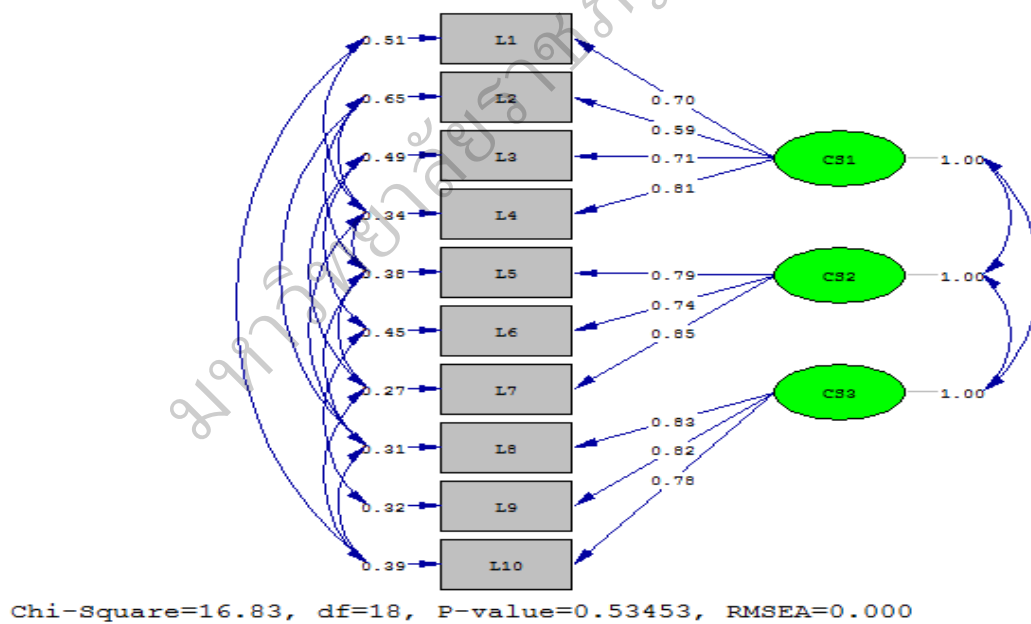
\*\* (p < .01)

ตาราง 37 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 6 ตัวแปรในองค์ประกอบ  
ด้านการประสานความร่วมมือ

องค์ประกอบย่อย	CS1	CS2	CS3
CS1	1.00		
CS2	0.85**	1.00	
CS3	0.79**	0.90**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ )

จากตาราง 36 และ 37 สามารถสร้างโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบ  
ด้านการประสานความร่วมมือ ได้ดังภาพประกอบ 24



ภาพประกอบ 24 โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ

จากตาราง 36 และภาพประกอบ 24 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ พบว่า เมื่อปรับโมเดลแล้วมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ พิจารณาได้จากค่าสถิติไค-สแควร์ (chi-square) เท่ากับ 16.83 ที่ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom) เท่ากับ 18 มีความน่าจะเป็นเข้าใกล้ 1 ( $p=0.534$ ) ไม่นับสำคัญ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์คือค่าไค-สแควร์/df มีค่า 0.935 ซึ่งต่ำกว่า 2 นอกจากนี้ ยังพบว่า ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.98 และค่าดัชนีแสดงขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะยอมรับดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล (CN) เท่ากับ 1153.04 เป็นไปตามหลักการพิจารณาความกลมกลืน แสดงว่ายอมรับสมมติฐานที่ว่าโมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดของโมเดลตามตาราง 36 และภาพประกอบ 24 พบว่า น้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 10 ตัว มีค่าเป็นบวก ตั้งแต่ 0.59 ถึง 0.85 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตัวบ่งชี้เหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อยทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ ตัวบ่งชี้ L1 – L4 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย CS1 ตัวบ่งชี้ L5 – L7 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย CS2 ตัวบ่งชี้ L8 – L10 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย CS3 โดยตัวบ่งชี้ดังกล่าวมีค่าสัดส่วนความแปรปรวนที่อธิบายได้ด้วยองค์ประกอบย่อยหรือค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวบ่งชี้ประมาณร้อยละ 35 ถึงร้อยละ 72

จากตาราง 37 แสดงว่าองค์ประกอบย่อยแต่ละองค์ประกอบในโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ มีความสัมพันธ์กันทุกตัว ซึ่งความสัมพันธ์นี้เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างความแปรปรวนและความแปรปรวนร่วมขององค์ประกอบย่อยที่ปรับให้เป็นมาตรฐานแล้ว มีค่าความสัมพันธ์ต่ำสุดถึงสูงสุดตั้งแต่ 0.79 ถึง 0.85 และตัวบ่งชี้แต่ละตัวจะมีความคลาดเคลื่อนรวมอยู่ด้วย ซึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างตัวบ่งชี้กับตัวบ่งชี้อื่นในโมเดล ในการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในครั้งนี้ ได้นำค่าความคลาดเคลื่อนเข้ามาวิเคราะห์ด้วย ผู้วิจัยได้นำค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ครั้งนี้ไปใช้ในการสร้างสเกลขององค์ประกอบย่อย เพื่อให้ได้ตัวแปรใหม่สำหรับนำไปวิเคราะห์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้รวมองค์ประกอบด้านการประสาน

ความร่วมมือต่อไป สำหรับโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ  
ได้สเกลองค์ประกอบ 3 ตัว เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังสมการ

$$CS1 = 0.41 (L4) + 0.27 (L1) + 0.18 (L2) + 0.15 (L3)$$

$$CS2 = 0.32 (L7) + 0.22 (L5) + 0.14 (L6)$$

$$CS3 = 0.35 (L8) + 0.28 (L10) + 0.20 (L9)$$

จากการวิเคราะห์ค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 10 ตัว พบว่า สามารถ  
จัดลำดับตัวบ่งชี้ที่มีความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้ด้านการประสานความร่วมมือ  
จากมากไปหาน้อยได้ ดังต่อไปนี้

1. การสร้างบรรยากาศที่ดีทำให้ผู้อื่นรู้สึกผ่อนคลาย (b = 0.85)
2. ความใจกว้าง รับฟังและให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นของคนอื่น  
(b = 0.83)
3. การเป็นผู้รักความสงบ ไม่ฟังซ่านไม่เบียดเบียนผู้ใด (b = 0.82)
4. ความสุภาพอ่อนน้อม อ่อนโยน ละมุนละม่อม กิริยาดีงาม มีสัมมาคารวะ  
(b = 0.81)
5. ความไว้วางใจและเชื่อมั่นในความสามารถผู้ร่วมงาน (b = 0.79)
6. การรู้จักผ่อนหนักผ่อนเบา เข้าใจ ความเปราะบางของสถานการณ์  
(b = 0.78)
7. การตระหนักถึงคุณค่าสำคัญของความร่วมมือ (b = 0.74)
8. การให้เกียรติผู้อื่นตระหนักถึงคุณค่าของตนและคนอื่น (b = 0.71)
9. การมองโลกในแง่ดีมีความคิดโปร่งใสทำอะไรดูง่ายกว่าคนอื่น (b = 0.70)
10. ความมีเมตตากรุณารู้จักแบ่งปันความสุขแก่คนอื่นและมีความยุติธรรม  
เสมอ (b = 0.59)

### 2.3.2 โมเดลด้านความรับผิดชอบ

ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่ 1 ของโมเดลด้านความรับผิดชอบ (RS) แสดงดังตาราง 38

ตาราง 38 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง ของโมเดลด้านความรับผิดชอบ (RS)

องค์ประกอบย่อย	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	สัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ (FS)	ความคลาดเคลื่อนของตัวบ่งชี้ (e)
RS1	L11	0.52** (0.03)	0.58	0.17	0.20
	L12	0.54** (0.02)	0.66	0.35	0.15
	L13	0.59** (0.02)	0.71	0.34	0.14
RS2	L14	0.56** (0.02)	0.70	0.54	0.13
	L15	0.51** (0.02)	0.57	0.17	0.19
	L16	0.55** (0.03)	0.59	0.35	0.22
	L17	0.50** (0.03)	0.47	0.32	0.29
RS3	L18	0.55** (0.03)	0.60	0.30	0.20
	L19	0.60** (0.02)	0.73	0.50	0.13
	L20	0.60** (0.02)	0.75	0.54	0.12
	L21	0.52** (0.03)	0.56	0.33	0.22

Chi-Square = 24.04      df = 25      p = 0.516

GFI = 0.99      AGFI = 0.98      RMSEA = 0.000      CN = 1035.45

\*\* ( $p < .01$ )

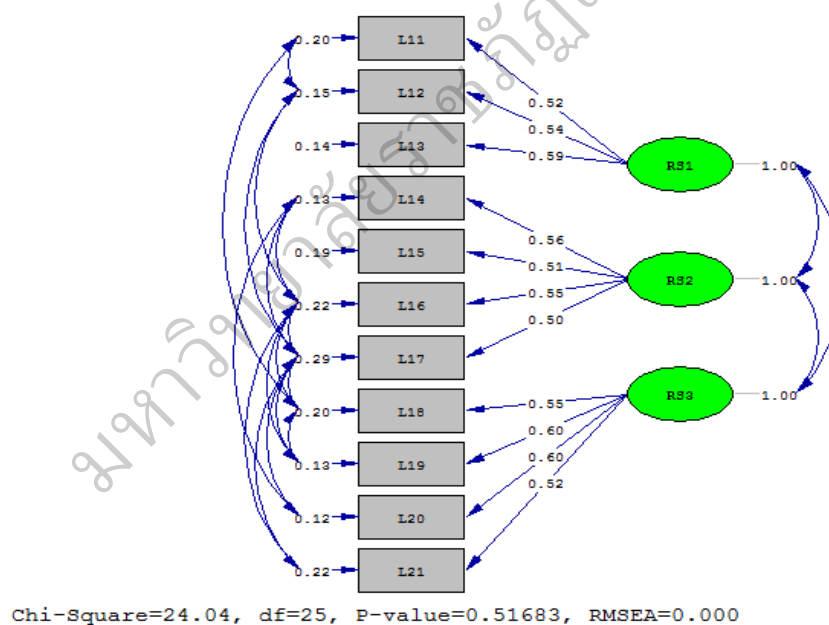


ตาราง 39 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 6 ตัวแปรในองค์ประกอบ  
ด้านความรับผิดชอบ

องค์ประกอบย่อย	RS1	RS2	RS3
RS1	1.00		
RS2	0.93**	1.00	
RS3	0.78**	0.77**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ )

จากตาราง 38 และ 39 สามารถสร้างโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบ  
ด้านความรับผิดชอบ ได้ดังภาพประกอบ 25



ภาพประกอบ 25 โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ

จากตาราง 38 และภาพประกอบ 25 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ พบว่า เมื่อปรับโมเดลแล้วมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ พิจารณาได้จากค่าสถิติไค-สแควร์ (chi-square) เท่ากับ 24.04 ที่ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom) เท่ากับ 25 มีความน่าจะเป็นเข้าใกล้ 1 ( $p=0.516$ ) ไม่มีนัยสำคัญ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์คือค่าไค-สแควร์/df มีค่า 0.9616 ซึ่งต่ำกว่า 2 นอกจากนี้ ยังพบว่า ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.98 และค่าดัชนีแสดงขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะยอมรับดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล (CN) เท่ากับ 1035.45 เป็นไปตามหลักการพิจารณาความกลมกลืน แสดงว่ายอมรับสมมติฐานที่ว่าโมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดของโมเดลตามตาราง 38 และภาพประกอบ 25 พบว่า น้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 11 ตัว มีค่าเป็นบวก ตั้งแต่ 0.50 ถึง 0.60 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตัวบ่งชี้เหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อยทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ ตัวบ่งชี้ L11 – L13 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย RS1 ตัวบ่งชี้ L14 – L17 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย RS2 ตัวบ่งชี้ L18 – L21 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย RS3 โดยตัวบ่งชี้ดังกล่าวมีค่าสัดส่วนความแปรปรวนที่อธิบายได้ด้วยองค์ประกอบย่อยหรือค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวบ่งชี้ประมาณร้อยละ 47 ถึงร้อยละ 75

จากตาราง 39 แสดงว่าองค์ประกอบย่อยแต่ละองค์ประกอบในโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบมีความสัมพันธ์กันทุกตัว ซึ่งความสัมพันธ์นี้เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างความแปรปรวนและความแปรปรวนร่วมขององค์ประกอบย่อยที่ปรับให้เป็นมาตรฐานแล้ว มีค่าความสัมพันธ์ต่ำสุดถึงสูงสุดตั้งแต่ 0.77 ถึง 0.93 และตัวบ่งชี้แต่ละตัวจะมีความคลาดเคลื่อนรวมอยู่ด้วย ซึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างตัวบ่งชี้กับตัวบ่งชี้อื่นในโมเดล ในการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในครั้งนี้ ได้นำค่าความคลาดเคลื่อนเข้ามาวิเคราะห์ด้วย ผู้วิจัยได้นำค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ครั้งนี้ไปใช้ในการสร้างสเกลองค์ประกอบย่อย เพื่อให้ได้ตัวแปรใหม่สำหรับนำไปวิเคราะห์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้รวมองค์ประกอบด้านความรับผิดชอบต่อไป สำหรับโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ ได้สเกลองค์ประกอบ 3 ตัว เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังสมการ

$$RS1 = 0.35 (L12) + 0.34 (L13) + 0.17 (L11)$$

$$RS2 = 0.54 (L14) + 0.35 (L16) + 0.32 (L17) + 0.17 (L15)$$

$$RS3 = 0.54 (L20) + 0.50 (L19) + 0.33 (L21) + 0.30 (L18)$$

จากการวิเคราะห์ค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 11 ตัว พบว่า สามารถจัดลำดับตัวบ่งชี้ที่มีความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมากที่สุดไปหาน้อยได้ ดังต่อไปนี้

1. การไม่หวังเอาชนะแต่เพียงฝ่ายเดียวไม่ละโมภ กอบโกยเอาแต่ได้ (b = 0.60)
2. การไม่พยายามทอฆาตมุ่งร้ายแต่ยังรู้จักการให้อภัย และการปล่อยวาง (b = 0.60)
3. การตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและควบคุมกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล (b = 0.59)
4. ความพยายามแสวงหาและพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้นเสมอ (b = 0.56)
5. ความพอใจในสิ่งที่ตนเลือกหรือสิ่งที่ตนมีไม่เปรียบเทียบกับผู้อื่นที่ทำให้ตนเองหดหู่ (b = 0.55)
6. ความระมัดระวัง รอบคอบไม่ประมาท ในการใช้ชีวิต (b = 0.55)
7. ความทุ่มเทต่อหน้าที่ โดยมีความพอใจ ความขยัน ความเพียร ใฝ่เรียนรู้วิธีการทำงานตลอดจนไตร่ตรองถึงทางแก้ไขปัญหา (b = 0.54)
8. ความพยายามแสวงหาและพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้นเสมอ (b = 0.52)
9. การนำแผนไปปฏิบัติ และทำทุกอย่างเพื่อให้นโยบายบรรลุวัตถุประสงค์โดยการกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบ และวิธีการที่ชัดเจน (b = 0.52)
10. ความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความขยัน อุตุน พยายาม และมีความภาคภูมิใจในผลงาน (b = 0.51)
11. การเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างความมั่นใจก่อนการเผชิญสถานการณ์จริง (b = 0.50)

### 2.3.3 โมเดลด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่ 1 ของโมเดลด้านความเชื่อมั่นในตนเอง (SC) แสดงดังตาราง 40

ตาราง 40 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง ของโมเดลด้านความเชื่อมั่นในตนเอง (SC)

องค์ประกอบย่อย	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	สัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ (FS)	ความคลาดเคลื่อนของตัวบ่งชี้ (e)
SC1	L22	0.80** (0.04)	0.65	0.21	0.35
	L23	0.77** (0.04)	0.59	0.18	0.40
	L24	0.82** (0.04)	0.68	0.35	0.32
SC2	L25	0.86** (0.04)	0.74	0.38	0.25
	L26	0.76** (0.04)	0.58	0.08	0.42
	L27	0.86** (0.04)	0.73	0.34	0.27
SC3	L28	0.82** (0.04)	0.68	0.22	0.32
	L29	0.87** (0.04)	0.75	0.29	0.25
	L30	0.77** (0.04)	0.59	0.16	0.41
	L31	0.54** (0.04)	0.29	-0.03	0.71

Chi-Square = 12.71      df = 14      p = 0.549

GFI = 1.00      AGFI = 0.98      RMSEA = 0.000      CN = 1262.99

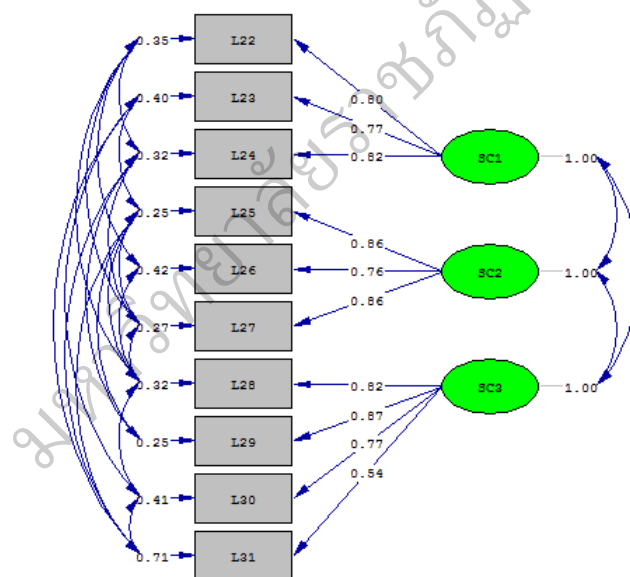
\*\* (p < .01)

ตาราง 41 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 6 ตัวแปรในองค์ประกอบ  
ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

องค์ประกอบย่อย	RS1	RS2	RS3
RS1	1.00		
RS2	0.93**	1.00	
RS3	0.91**	0.98**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ )

จากตาราง 40 และ 41 สามารถสร้างโมเดลการวิเคราะห์ห้องค์ประกอบ  
ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง ได้ดังภาพประกอบ 26



Chi-Square=12.71, df=14, P-value=0.54923, RMSEA=0.000

ภาพประกอบ 26 โมเดลการวิเคราะห์ห้องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

จากตาราง 40 และภาพประกอบ 26 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง พบว่า เมื่อปรับโมเดลแล้ว มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ พิสูจน์ได้จากค่าสถิติไค-สแควร์ (chi-square) เท่ากับ 12.71 ที่ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom) เท่ากับ 14 มีค่าความน่าจะเป็นเข้าใกล้ 1 ( $p=0.549$ ) ไม่นับสำคัญ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์คือ ค่าไค-สแควร์/df มีค่า 0.907 ซึ่งต่ำกว่า 2 นอกจากนี้ ยังพบว่า ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 1.00 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.98 และค่าดัชนีแสดงขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะยอมรับดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล (CN) เท่ากับ 1262.99 เป็นไปตามหลักการพิจารณาความกลมกลืน แสดงว่ายอมรับสมมติฐานที่ว่าโมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดของโมเดลตามตาราง 40 และภาพประกอบ 26 พบว่า น้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 10 ตัว มีค่าเป็นบวก ตั้งแต่ 0.54 ถึง 0.87 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตัวบ่งชี้เหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อยทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ ตัวบ่งชี้ L22 – L24 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย SC1 ตัวบ่งชี้ L25 – L27 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย SC2 ตัวบ่งชี้ L28 – L31 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย SC3 โดยตัวบ่งชี้ดังกล่าวมีค่าสัดส่วนความแปรปรวนที่อธิบายได้ด้วยองค์ประกอบย่อยหรือค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวบ่งชี้ประมาณร้อยละ 29 ถึงร้อยละ 75

จากตาราง 41 แสดงว่าองค์ประกอบย่อยแต่ละองค์ประกอบในโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเองมีความสัมพันธ์กันทุกตัว ซึ่งความสัมพันธ์นี้เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างความแปรปรวนและความแปรปรวนร่วมขององค์ประกอบย่อยที่ปรับให้เป็นมาตรฐานแล้ว มีค่าความสัมพันธ์ต่ำสุดถึงสูงสุดตั้งแต่ 0.91 ถึง 0.98 และตัวบ่งชี้แต่ละตัวจะมีความคลาดเคลื่อนรวมอยู่ด้วย ซึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างตัวบ่งชี้กับตัวบ่งชี้อื่นในโมเดล ในการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในครั้งนี้ ได้นำค่าความคลาดเคลื่อนเข้ามาวิเคราะห์ด้วย ผู้วิจัยได้นำค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ครั้งนี้ไปใช้ในการสร้างสเกลองค์ประกอบย่อย เพื่อให้ได้ตัวแปรใหม่สำหรับนำไปวิเคราะห์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้รวมองค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเองต่อไป สำหรับโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง ได้สเกลองค์ประกอบ 3 ตัว เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังสมการ

$$SC1 = 0.35 (L24) + 0.21 (L22) + 0.18 (L23)$$

$$SC2 = 0.38 (L25) + 0.34 (L27) + 0.08 (L26)$$

$$SC3 = 0.29 (L29) + 0.22 (L28) + 0.16 (L30) - 0.03 (L31)$$

จากการวิเคราะห์ค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 10 ตัว พบว่า สามารถจัดลำดับตัวบ่งชี้ที่มีความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเองจากมากไปหาน้อยได้ ดังต่อไปนี้

1. ความซื่อสัตย์และยึดมั่นสิ่งที่ถูกต้องในการทำงาน (b = 0.87)
2. ความมีจิตใจมั่นคง ไม่เชื่อคนง่ายไม่เลิกล้มความตั้งใจอะไรง่ายๆ (b = 0.86)
3. ความสามารถที่จะมีความสุขได้ในทุกสถานการณ์ไม่บ่นหรือตำหนิผู้อื่น (b = 0.86)
4. การประพฤติดีตามกฎระเบียบของโรงเรียน (b = 0.82)
5. การตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ได้ดีเกิดความผิดพลาดน้อย (b = 0.82)
6. การมีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยการเลือกใช้เทคโนโลยีมาช่วยพัฒนางานอย่างถูกต้องเหมาะสม (b = 0.80)
7. การมีใจรักบริการพร้อมปรับปรุงพัฒนาการบริการให้เกิดความประทับใจ (b = 0.77)
8. การมีมุมมองจินตนาการและภาพวาดอนาคตที่สร้างสรรค์แล้วแปรเป็นนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง (b = 0.77)
9. การเป็นผู้มีเหตุผล มีวิจารณ์ญาณของตนเองคิด (b = 0.76)
10. การเป็นที่ปรึกษาและให้กำลังใจแก่ผู้อื่น (b = 0.54)

### 2.3.4 โมเดลด้านความสามารถในการตัดสินใจ

ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่ 1 ของโมเดลด้านความสามารถในการตัดสินใจ (DS) แสดงดังตาราง 42

ตาราง 42 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง ของโมเดลด้านความสามารถในการตัดสินใจ (DS)

องค์ประกอบย่อย	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	สัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ (FS)	ความคลาดเคลื่อนของตัวบ่งชี้ (e)
DS1	L32	0.81** (0.04)	0.66	0.39	0.34
	L33	0.81** (0.04)	0.65	0.26	0.35
	L34	0.78** (0.04)	0.61	0.05	0.39
	L35	0.84** (0.04)	0.70	0.26	0.29
DS2	L36	0.75** (0.04)	0.56	0.22	0.44
	L37	0.68** (0.04)	0.47	0.08	0.54
	L38	0.75** (0.04)	0.57	0.16	0.43
	L39	0.69** (0.04)	0.47	0.13	0.53
	L40	0.80** (0.04)	0.65	0.31	0.35
DS3	L41	0.80** (0.04)	0.65	0.26	0.35
	L42	0.79** (0.04)	0.62	0.16	0.38
	L43	0.82** (0.04)	0.67	0.08	0.33
	L44	0.83** (0.04)	0.68	0.40	0.32

Chi-Square = 34.99      df = 38      p = 0.607

GFI = 0.99      AGFI = 0.98      RMSEA = 0.000      CN = 988.06

\*\* (p < .01)

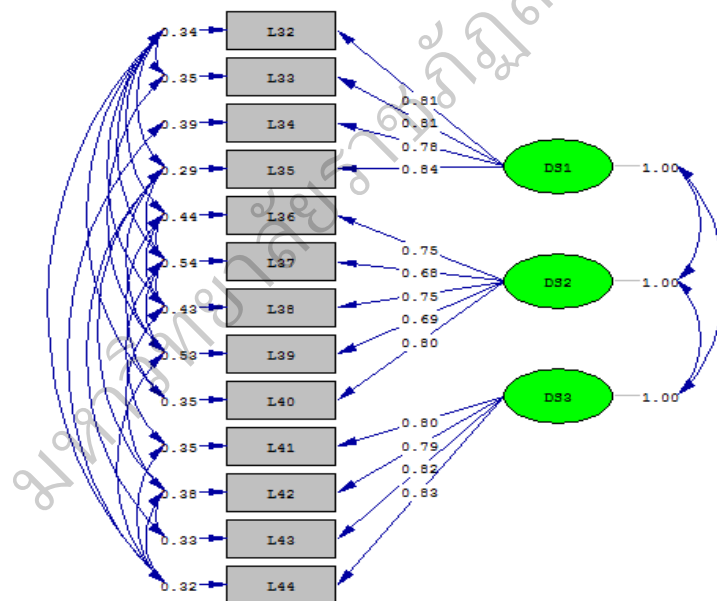


ตาราง 43 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 6 ตัวแปรในองค์ประกอบ  
ด้านความสามารถในการตัดสินใจ

องค์ประกอบย่อย	DS1	DS2	DS3
DS1	1.00		
DS2	0.78**	1.00	
DS3	0.86**	0.82**	1.00

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ )

จากตาราง 42 และ 43 สามารถสร้างโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบ  
ด้านความสามารถในการตัดสินใจ ได้ดังภาพประกอบ 27



Chi-Square=34.99, df=38, P-value=0.60947, RMSEA=0.000

ภาพประกอบ 27 โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ

จากตาราง 42 และภาพประกอบ 27 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ พบว่า เมื่อปรับโมเดลแล้วมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ พิจารณาได้จากค่าสถิติไค-สแควร์ (chi-square) เท่ากับ 34.99 ที่ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom) เท่ากับ 38 มีค่าความน่าจะเป็นเข้าใกล้ 1 ( $p=0.609$ ) ไม่นัยสำคัญ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์คือ ค่าไค-สแควร์/df มีค่า 0.920 ซึ่งต่ำกว่า 2 นอกจากนี้ ยังพบว่า ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.98 และค่าดัชนีแสดงขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะยอมรับดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล (CN) เท่ากับ 988.06 เป็นไปตามหลักการพิจารณาความกลมกลืน แสดงว่ายอมรับสมมติฐานที่ว่าโมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดของโมเดลตามตาราง 42 และภาพประกอบ 27 พบว่า น้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 13 ตัว มีค่าเป็นบวก ตั้งแต่ 0.68 ถึง 0.84 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตัวบ่งชี้เหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อยทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ ตัวบ่งชี้ L32 – L35 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย DS1 ตัวบ่งชี้ L36 – L40 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย DS2 ตัวบ่งชี้ L41 – L44 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย DS3 โดยตัวบ่งชี้ดังกล่าวมีค่าสัดส่วนความแปรปรวนที่อธิบายได้ด้วยองค์ประกอบย่อยหรือค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวบ่งชี้ประมาณร้อยละ 47 ถึงร้อยละ 70

จากตาราง 43 แสดงว่าองค์ประกอบย่อยแต่ละองค์ประกอบในโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจมีความสัมพันธ์กันทุกตัว ซึ่งความสัมพันธ์นี้เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างความแปรปรวนและความแปรปรวนร่วมขององค์ประกอบย่อยที่ปรับให้เป็นมาตรฐานแล้ว มีค่าความสัมพันธ์ต่ำสุดถึงสูงสุดตั้งแต่ 0.78 ถึง 0.86 และตัวบ่งชี้แต่ละตัวจะมีความคลาดเคลื่อนรวมอยู่ด้วย ซึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างตัวบ่งชี้กับตัวบ่งชี้อื่นในโมเดล ในการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในครั้งนี้ ได้นำค่าความคลาดเคลื่อนเข้ามาวิเคราะห์ด้วย ผู้วิจัยได้นำค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ครั้งนี้ไปใช้ในการสร้างสเกลองค์ประกอบย่อย เพื่อให้ได้ตัวแปรใหม่สำหรับนำไปวิเคราะห์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้รวมองค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจต่อไป สำหรับโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจ ได้สเกลองค์ประกอบ 3 ตัว เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังสมการ

$$DS1 = 0.39 (L32) + 0.26 (L33) + 0.26 (L35) + 0.05 (L34)$$

$$DS2 = 0.31 (L40) + 0.22 (L36) + 0.16 (L38) + 0.13 (L39) - 0.08 (L37)$$

$$DS3 = 0.40 (L44) + 0.26 (L41) + 0.16 (L42) + 0.08 (L43)$$

จากการวิเคราะห์ค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 13 ตัว พบว่า สามารถจัดลำดับตัวบ่งชี้ที่มีความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความสามารถในการตัดสินใจจากมากไปหาน้อยได้ ดังต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงผลกระทบด้านต่างๆ โดยตัดสินใจเพื่อประโยชน์ระยะยาวและเพื่อส่วนรวม (b = 0.84)
2. การมีกระบวนการติดตามประเมินผลและนำผลที่ได้ไปปรับปรุงองค์กร (b = 0.83)
3. การมองหาวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงองค์กรและวิธีการทำงานให้ทันเหตุการณ์อยู่ตลอดเวลา (b = 0.82)
4. การมีกระบวนการในการค้นหาหรือรวบรวมข้อมูลจากเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บุคคล หรือแหล่งเรียนรู้อื่น (b = 0.81)
5. การตัดสินใจจากข้อมูลที่ถูกต้อง โดยตรวจสอบข้อมูลก่อนทุกครั้ง (b = 0.81)
6. การเป็นคนคล่องแคล่วตื่นตัวอยู่เสมอพร้อมที่จะรับและแก้ไข้ปัญหาในทุกสถานการณ์กระตือรือร้นที่จะศึกษาเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ และยอมรับการเปลี่ยนแปลง (b = 0.80)
7. ความกล้าเผชิญกับปัญหาและการเปลี่ยนแปลงสามารถทำใจยอมรับผลกระทบด้านต่างๆ ได้ (b = 0.80)
8. ความตระหนักถึงการแก้ไข้ปัญหาร่วมกันการทำงานเป็นทีมและการรู้จักองค์ประกอบของความสำเร็จในการทำงาน (b = 0.79)
9. การใช้กระบวนการที่เปิดเผยไม่ลำเอียง (b = 0.78)
10. ความรอบรู้ทักษะชีวิต เป็นคนเรียนรู้ตลอดเวลา ช่างสังเกตและรู้จักวิเคราะห์ข้อมูล (b = 0.75)
11. ความมีปัญญาดี ไม่ประมาทและวางตัวได้เหมาะสม (b = 0.75)

12. ความฉลาด คิดสร้างสรรค์สามารถคิดได้หลากหลายและแปลกใหม่มองโลกหรือปัญหาในแนวนอกกรอบ และพยายามคิดปรับปรุงสิ่งรอบข้างให้ดีขึ้นเรื่อย ๆ

( $b = 0.69$ )

13. ความรู้เท่าทันหรือเข้าใจความรู้สึกของคนอื่น ชอบการทำงานกับคนจำนวนมากและฝึกแก้ปัญหาบ่อยๆ ( $b = 0.68$ )

### 2.3.5 โมเดลด้านความเป็นพลเมืองดี

ผลการวิเคราะห์หองค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่ 1 ของโมเดลด้านความเป็นพลเมืองดี (CZ) แสดงดังตาราง 44

ตาราง 44 แสดงผลการวิเคราะห์หองค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่ง ของโมเดลด้านความเป็นพลเมืองดี (CZ)

องค์ประกอบย่อย	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ $b(SE)$	สัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ (FS)	ความคลาดเคลื่อนของตัวบ่งชี้ (e)
CZ1	L45	0.81** (0.04)	0.65	0.21	0.35
	L46	0.79** (0.04)	0.63	0.18	0.37
	L47	0.84** (0.03)	0.71	0.24	0.29
	L48	0.78** (0.04)	0.62	0.17	0.38
CZ2	L49	0.85** (0.04)	0.72	0.31	0.28
	L50	0.79** (0.04)	0.62	0.17	0.38
	L51	0.84** (0.04)	0.70	0.33	0.30
CZ3	L52	0.80** (0.04)	0.64	0.10	0.36
	L53	0.81** (0.04)	0.66	0.19	0.34
	L54	0.86** (0.03)	0.74	0.19	0.26

ตาราง 44 (ต่อ)

องค์ประกอบย่อย	ตัวแปร	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	สัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ (FS)	ความคลาดเคลื่อนของตัวแปร (e)
	L55	0.89**(0.03)	0.79	0.25	0.21
	L56	0.82**(0.04)	0.68	0.38	0.32

Chi-Square = 31.29      df = 33      p = 0.552  
 GFI = 0.99      AGFI = 0.98      RMSEA = 0.000      CN = 967.73

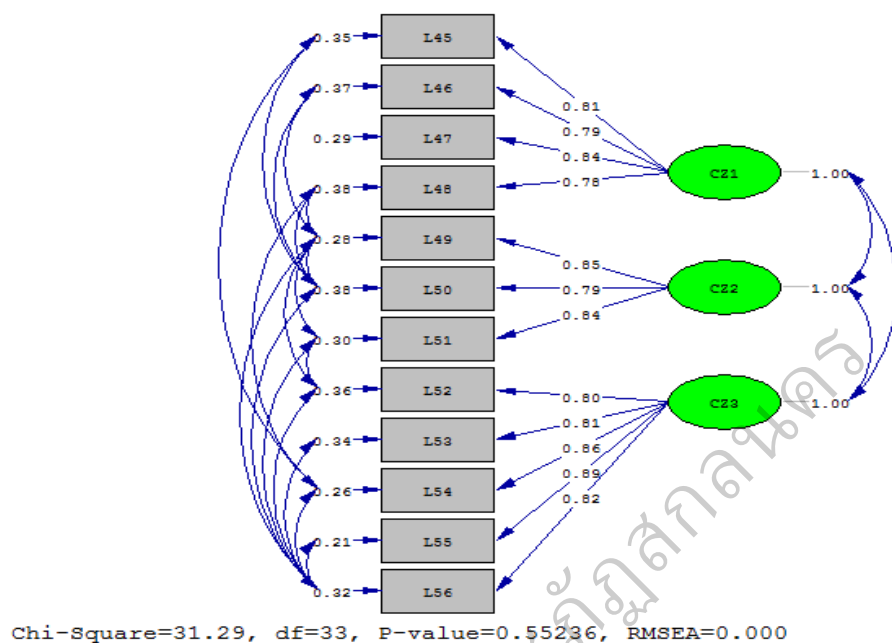
\*\* (p &lt; .01)

ตาราง 45 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 6 ตัวแปรในองค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี

องค์ประกอบย่อย	CZ1	CZ2	CZ3
CZ1	1.00		
CZ2	0.82**	1.00	
CZ3	0.86**	0.88**	1.00

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 (p &lt; .01)

จากตาราง 44 และ 45 สามารถสร้างโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี ได้ดังภาพประกอบ 28



ภาพประกอบ 28 โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี

จากตาราง 44 และภาพประกอบ 28 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี พบว่า เมื่อปรับโมเดลแล้วมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ พิจารณาได้จากค่าสถิติไค-สแควร์ (chi-square) เท่ากับ 31.29 ที่ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom) เท่ากับ 33 มีค่าความน่าจะเป็นเข้าใกล้ 1 ( $p=0.552$ ) ไม่มีนัยสำคัญ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์ คือ ค่าไค-สแควร์/df มีค่า 0.948 ซึ่งต่ำกว่า 2 นอกจากนี้ ยังพบว่า ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.98 และค่าดัชนีแสดงขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะยอมรับดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล (CN) เท่ากับ 967.73 เป็นไปตามหลักการพิจารณาความกลมกลืน แสดงว่ายอมรับสมมติฐานที่ว่าโมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดของโมเดลตามตาราง 44 และภาพประกอบ 28 พบว่า น้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 12 ตัว มีค่าเป็นบวก ตั้งแต่ 0.78 ถึง 0.89 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตัวบ่งชี้เหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อยทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ ตัวบ่งชี้ L45 – L48 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย CZ1 ตัวบ่งชี้ L49 – L51 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย CZ2 ตัวบ่งชี้ L52 – L56 เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญขององค์ประกอบย่อย CZ3 โดยตัวบ่งชี้ดังกล่าวมีค่าสัดส่วนความแปรปรวนที่อธิบายได้ด้วยองค์ประกอบย่อยหรือค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวบ่งชี้ประมาณร้อยละ 62 ถึงร้อยละ 79

จากตาราง 45 แสดงว่าองค์ประกอบย่อยแต่ละองค์ประกอบในโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี มีความสัมพันธ์กันทุกตัว ซึ่งความสัมพันธ์นี้เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างความแปรปรวนและความแปรปรวนร่วมขององค์ประกอบย่อยที่ปรับให้เป็นมาตรฐานแล้ว มีค่าความสัมพันธ์ต่ำสุดถึงสูงสุดตั้งแต่ 0.82 ถึง 0.88 และตัวบ่งชี้แต่ละตัวจะมีความคลาดเคลื่อนรวมอยู่ด้วย ซึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างตัวบ่งชี้กับตัวบ่งชี้อื่นในโมเดล ในการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันในครั้งนี้ได้ นำค่าความคลาดเคลื่อนเข้ามาวิเคราะห์ด้วย ผู้วิจัยได้นำค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ครั้งนี้ไปใช้ในการสร้างสเกลองค์ประกอบย่อย เพื่อให้ได้ตัวแปรใหม่สำหรับนำไปวิเคราะห์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้รวมองค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี สำหรับโมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี ได้สเกลองค์ประกอบ 3 ตัว เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังสมการ

$$CZ 1 = 0.24 (L47) + 0.21 (L45) + 0.18 (L46) + 0.17 (L48)$$

$$CZ 2 = 0.33 (L51) + 0.31 (L49) + 0.17 (L50)$$

$$CZ 3 = 0.38 (L56) + 0.25 (L55) + 0.19 (L53) + 0.19 (L54) + 0.10 (L52)$$

จากการวิเคราะห์ค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 12 ตัว พบว่า สามารถจัดลำดับตัวบ่งชี้ที่มีความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้องค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี จากมากไปหาน้อยได้ ดังต่อไปนี้

1. ความเสียสละเพื่อส่วนรวมทั้งด้านกำลังกาย กำลังทรัพย์ และ กำลังสติปัญญาด้วยความเต็มใจโดยไม่หวังผลตอบแทนไม่หวังเอาหน้าหรืออามิสสินจ้าง (b = 0.89)
2. การเห็นตนเองเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหโดย เข้าร่วมและแสดงความคิดเห็นในการแก้ไขปัญหา (b = 0.86)
3. การประพฤติตรงไปตรงมาต่อตนเองและผู้อื่น ทั้งกาย วาจา ใจ (b = 0.85)
4. ความเปิดเผยโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่จริงจังก่อการงาน มุ่งให้งานสำเร็จ เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมได้จริงๆ (b = 0.84)
5. การรักษาศาติศาสนาและพระมหากษัตริย์ธำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย ศรัทธา ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักศาสนา เคารพเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ (b = 0.84)
6. การมีส่วนร่วมในการบริการสังคมโดยเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อ ส่วนรวมวางแผนการใช้เวลาเพื่อบริการชุมชน (b = 0.82)
7. ความกระตือรือร้นที่จะรับผิดชอบต่อสังคมพยายามแก้ไขปัญหาด้วย วิธีการใหม่ๆ ที่เหมาะสม (b = 0.81)
8. การประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีโดยการเรียนรู้สิทธิและหน้าที่ของตนเอง ปฏิบัติตามระเบียบโดยเคร่งครัด รักษาสมบัติส่วนรวมเสมือนของตนเอง (b = 0.81)
9. การตระหนักและภาคภูมิใจว่าตนเองเป็นสมาชิกของสังคมแสดงบทบาท ตามหน้าที่ รู้จักรักษาผลประโยชน์ของสังคม (b = 0.80)
10. ความมีจิตอาสาบริการสังคมเป็นห่วงและรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคน เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่รับผิดชอบต่อปัญหาที่เกิดจากตนเองอันมีผลกระทบต่อสังคม (b = 0.79)
11. ความจริงใจไม่คิดคดทรยศไม่คดโกงไม่หลอกลวง จริงจังต่อวาจา รักษา มิตรภาพ จงรักภักดี รู้คุณคน (b = 0.79)
12. ความตั้งใจเรียน เข้าร่วมกิจกรรม ดำเนินชีวิตอย่างมีเหตุผล รอบคอบ มุ่งประพฤติแต่ความดีจนติดเป็นนิสัย (b = 0.78)



โดยสรุปแล้ว การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่หนึ่งทั้ง 5 โมเดล พบว่า ทุกโมเดลสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ มีค่ามากกว่า .30 และมีนัยสำคัญทางสถิติทุกตัว แสดงว่าตัวบ่งชี้ทั้งหมดเป็นตัวบ่งชี้ ที่สำคัญของภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการวิเคราะห์สามารถสร้างสเกลองค์ประกอบย่อย 15 ตัว จากองค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ ได้สมการต่อไปนี้

1) องค์ประกอบหลักด้านการปรานความร่วมมือ

$$CS1 = 0.41 (L4) + 0.27 (L1) + 0.18 (L2) + 0.15 (L3)$$

$$CS2 = 0.32 (L7) + 0.22 (L5) + 0.14 (L6)$$

$$CS3 = 0.35 (L8) + 0.28 (L10) + 0.20 (L9)$$

2) องค์ประกอบหลักด้านความรับผิดชอบ

$$RS1 = 0.35 (L12) + 0.34 (L13) + 0.17 (L11)$$

$$RS2 = 0.54 (L14) + 0.35 (L16) + 0.32 (L17) + 0.17 (L15)$$

$$RS3 = 0.54 (L20) + 0.50 (L19) + 0.33 (L21) + 0.30 (L18)$$

3) องค์ประกอบหลักด้านความเชื่อมั่นในตนเอง

$$SC1 = 0.35 (L24) + 0.21 (L22) + 0.18 (L23)$$

$$SC2 = 0.38 (L25) + 0.34 (L27) + 0.08 (L26)$$

$$SC3 = 0.29 (L29) + 0.22 (L28) + 0.16 (L30) - 0.03 (L31)$$

4) องค์ประกอบหลักด้านความสามารถในการตัดสินใจ

$$DS1 = 0.39 (L32) + 0.26 (L33) + 0.26 (L35) + 0.05 (L34)$$

$$DS2 = 0.31 (L40) + 0.22 (L36) + 0.16 (L38) + 0.13 (L39)$$

$$- 0.08 (L37)$$

$$DS3 = 0.40 (L44) + 0.26 (L41) + 0.16 (L42) + 0.08 (L43)$$

5) องค์ประกอบหลักด้านความเป็นพลเมืองดี

$$CZ1 = 0.24 (L47) + 0.21 (L45) + 0.18 (L46) + 0.17 (L48)$$

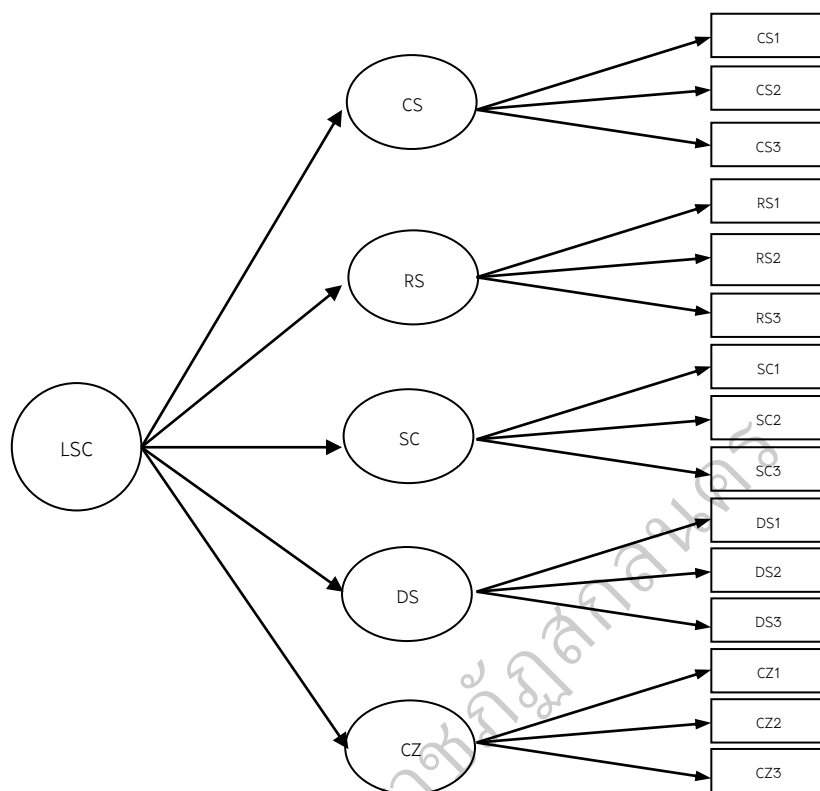
$$CZ2 = 0.33 (L51) + 0.31 (L49) + 0.17 (L50)$$

$$CZ3 = 0.38 (L56) + 0.25 (L55) + 0.19 (L53) + 0.19 (L54)$$

$$+ 0.10 (L52)$$

## 2.4 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองเพื่อพัฒนาโมเดล โครงสร้างตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาส ทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

การวิเคราะห์ในตอนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบความสอดคล้องของโมเดล  
โครงสร้างตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทาง  
การศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือกับข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยการวิเคราะห์  
องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสอง ซึ่งได้จากสเกลองค์ประกอบที่สร้างขึ้นและองค์ประกอบ  
หลัก 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ องค์ประกอบด้านการประสานความร่วมมือ องค์ประกอบ  
ด้านความรับผิดชอบ องค์ประกอบด้านความเชื่อมั่นในตนเอง องค์ประกอบด้าน  
ความสามารถในการตัดสินใจ และองค์ประกอบด้านความเป็นพลเมืองดี โดยวิเคราะห์  
องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสองเพียงครั้งเดียว ซึ่งได้แสดงโมเดลการวิเคราะห์  
องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน  
โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังแสดงในภาพประกอบ



ภาพประกอบ 29 โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสองของตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ก่อนการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสอง ผู้วิจัยได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างสเกลองค์ประกอบย่อยหรือตัวบ่งชี้ใหม่ทั้ง 15 ตัว เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของเมทริกซ์สหสัมพันธ์ที่จะนำไปวิเคราะห์องค์ประกอบ รวมถึงการวิเคราะห์ค่าสถิติของ Bartlett (Bartlett' Test of Sphericity) และค่าดัชนี MSA (Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy) เพื่อพิจารณาว่าองค์ประกอบมีความเหมาะสมหรือไม่ ดังแสดงในตาราง 46

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ตาราง 46 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้ ขององค์ประกอบตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน  
โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

	CS1	CS2	CS3	RS1	RS2	RS3	SC1	SC2	SC3	DS1	DS2	DS3	CZ1	CZ2	CZ3
CS1	1.00														
CS2	0.716**	1.00													
CS3	0.667**	0.727**	1.00												
RS1	0.674**	0.679**	0.687**	1.00											
RS2	0.654**	0.697**	0.702**	0.746**	1.00										
RS3	0.615**	0.633**	0.665**	0.611**	0.739**	1.00									
SC1	0.622**	0.650**	0.663**	0.615**	0.692**	0.763**	1.00								
SC2	0.596**	0.616**	0.710**	0.650**	0.680**	0.719**	0.788**	1.00							
SC3	0.625**	0.652**	0.650**	0.669**	0.704**	0.721**	0.742**	0.750**	1.00						
DS1	0.613**	0.627**	0.609**	0.613**	0.641**	0.631**	0.684**	0.669**	0.743**	1.00					
DS2	0.558**	0.579**	0.593**	0.584**	0.616**	0.654**	0.645**	0.636**	0.649**	0.641**	1.00				
DS3	0.559**	0.596**	0.638**	0.605**	0.648**	0.637**	0.689**	0.692**	0.694**	0.707**	0.722**	1.00			
CZ1	0.588**	0.616**	0.591**	0.607**	0.640**	0.645**	0.701**	0.676**	0.687**	0.658**	0.687**	0.774**	1.00		
CZ2	0.530**	0.579**	0.573**	0.558**	0.638**	0.617**	0.641**	0.703**	0.720**	0.688**	0.670**	0.697**	0.715**	1.00	
CZ3	0.548**	0.534**	0.595**	0.627**	0.650**	0.630**	0.650**	0.698**	0.736**	0.661**	0.670**	0.708**	0.701**	0.714**	1.00

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

จากตาราง 46 ผลการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวแปรที่ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ตัวบ่งชี้ทั้ง 15 ตัว มีความสัมพันธ์กันเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p < .01$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีค่าตั้งแต่ 0.530 ถึง 0.788 โดยตัวบ่งชี้คู่ที่มีความสัมพันธ์น้อยที่สุด คือ ความซื่อสัตย์ (CZ2) และ การประสานความร่วมมือ (CS1) มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.530 ตัวบ่งชี้คู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สูงที่สุด คือ ความมั่นคงทางจิตใจ (SC2) และ ความสามารถคาดการณ์อนาคต (SC1) มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.788

นอกจากนี้ผู้วิจัยได้พิจารณาค่าสถิติอื่น ๆ ที่ใช้ในการพิจารณาความเหมาะสม ได้แก่ ค่าสถิติของ Bartlett (Bartlett' Test of Sphericity) และค่าดัชนี MSA (Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy) ซึ่งควรมีค่ามากกว่า .50 จะทำให้ข้อมูลชุดนั้นมีเหมาะสมที่จะนำมาวิเคราะห์หองค์ประกอบ (สุภมาส อังคุโชติ และคณะ, 2554, หน้า 98) จำแนกตามโมเดลย่อย ผลการตรวจสอบข้อมูล ดังตาราง 47

ตาราง 47 แสดงค่าสถิติ Bartlett ดัชนี MSA ของโมเดลตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของ

คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

โมเดล	Bartlett's Test of Sphericity	P	Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy (MSA)
ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	28703.937**	.000	.967

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตาราง 47 พบว่า ค่า Bartlett's Test of Sphericity เท่ากับ 28703.937 ซึ่งโมเดลมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .000 ( $p < .01$ ) ส่วนค่า MSA หรือ Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy เท่ากับ .967 ซึ่งมากกว่า .50 ดังนั้น จึงสามารถนำไปวิเคราะห์องค์ประกอบได้ ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสอง เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ปรากฏในตาราง 48 และ ภาพประกอบ 30

ตาราง 48 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของ คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ตัวบ่งชี้	น้ำหนัก องค์ประกอบ b (SE)	สัมประสิทธิ์ การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์ คะแนน องค์ประกอบ (FS)	ความคลาด เคลื่อนของ ตัวบ่งชี้ (e)
อันดับแรก				
CS1	0.49*	0.69	0.53	0.11
CS2	0.55**(0.02)	0.73	0.53	0.11
CS3	0.51**(0.02)	0.71	0.56	0.10
RS1	0.50**	0.65	0.44	0.14
RS2	0.50**(0.02)	0.70	0.22	0.11
RS3	0.54**(0.03)	0.75	0.56	0.10
SC1	0.55**	0.75	0.34	0.10
SC2	0.55**(0.02)	0.73	0.15	0.11
SC3	0.54**(0.02)	0.75	0.23	0.10
DS1	0.57**	0.69	0.28	0.14
DS2	0.49**(0.02)	0.59	0.13	0.16

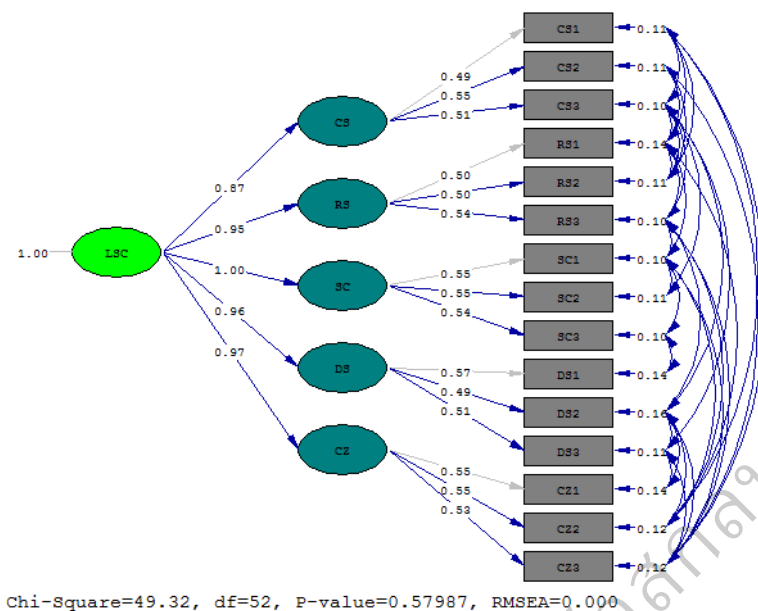


ตาราง 48 (ต่อ)

ตัวบ่งชี้	น้ำหนัก องค์ประกอบ b (SE)	สัมประสิทธิ์ การพยากรณ์ ( $R^2$ )	สัมประสิทธิ์ คะแนน องค์ประกอบ (FS)	ความคลาด เคลื่อนของ ตัวบ่งชี้ (e)
DS3	0.51**(0.02)	0.70	0.34	0.11
CZ1	0.55**	0.68	0.20	0.14
CZ2	0.55**(0.02)	0.72	0.40	0.12
CZ3	0.53**(0.02)	0.70	0.36	0.11
อันดับสอง				
CS	0.87**(0.04)	0.76	-	-
RS	0.95**(0.05)	0.90	-	-
SC	1.00**(0.04)	0.99	-	-
DS	0.96**(0.04)	0.92	-	-
CZ	0.97**(0.04)	0.95	-	-
Chi-Square = 94.32      df = 52      p = 0.579				
GFI = 0.99      AGFI = 0.97      RMSEA = 0.000      CN = 986.93				

\*\* (p &lt; .01)

จากตาราง 48 สามารถสร้างโมเดลโครงสร้างตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของ  
คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือ ดังภาพประกอบ 30



ภาพประกอบ 30 โมเดลโครงสร้างตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน  
โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จากตาราง 48 และภาพประกอบ 30 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสองของโมเดลตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือพบว่า เมื่อปรับโมเดลแล้ว มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ในระดับดีมาก พิจารณาได้จากค่าสถิติไค-สแควร์ (Chi-Square :  $\chi^2$ ) เท่ากับ 49.32 ไม่มีนัยสำคัญ ค่า df เท่ากับ 52 เมื่อพิจารณาค่า  $\chi^2/df$  เท่ากับ 0.948 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ คือ ต่ำกว่า 2 นอกจากนี้ ยังพบว่าค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.97 และค่าดัชนีแสดงขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะยอมรับดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล (CN) เท่ากับ 869.93 แสดงว่ายอมรับสมมติฐานหลักที่ว่าโมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ เมื่อพิจารณาในรายละเอียดของโมเดลตามตาราง 48 และภาพประกอบ 30 พบว่า น้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 5 องค์ประกอบหลัก มีค่าเป็นบวก มีค่าต่ำสุดตั้งแต่ 0.87 ถึง 1.00 มีนัยสำคัญทางสถิติ

ที่ระดับ .01 ทุกค่าเมื่อจัดลำดับตัวบ่งชี้ที่มีความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของ คณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือจากมากไปหาน้อยได้ดังต่อไปนี้ คือ ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง (SC) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 1.00 ด้านความเป็นพลเมือง (CZ) มีน้ำหนักองค์ประกอบ เท่ากับ 0.97 ด้านความสามารถในการตัดสินใจ (DS) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.96 ด้านความรับผิดชอบ (RS) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.95 และด้านประสานความร่วมมือ (CS) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.87 ตามลำดับ เนื่องจากการวิเคราะห์ องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสองจะไม่รายงานค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ ผู้วิจัย จึงได้นำค่าน้ำหนักองค์ประกอบสำหรับตัวบ่งชี้ ทั้ง 5 องค์ประกอบมาสร้างสเกล องค์ประกอบตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือแทนค่าสัมประสิทธิ์คะแนนองค์ประกอบ ซึ่ง เพชร มณี วิริยะสืบพงศ์ (2554, หน้า 227) กล่าวไว้ว่าค่าทั้งสองนี้ให้ความหมายในทำนอง เดียวกันได้ ดังนั้น จึงสามารถเขียนสมการโครงสร้างตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการ สถานักเรียน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ดังนี้

$$LSC = 1.00(SC) + 0.97(CZ) + 0.96(DS) + 0.95(RS) + 0.87(CS)$$

## 2.5 น้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ขององค์ประกอบหลัก องค์ประกอบย่อยและตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผลการตรวจสอบความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดลนำมาซึ่งการคัดเลือก ตัวบ่งชี้ที่แสดงว่ามีค่าความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้างหรือค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ตามเกณฑ์ ดังนี้ 1) เท่ากับหรือมากกว่า 0.70 สำหรับองค์ประกอบ หลัก (Farrell & Rudd, 2011) และ 2) เท่ากับหรือมากกว่า 0.30 สำหรับองค์ประกอบ ย่อยและตัวบ่งชี้ (Tacq, 1997 อ้างถึงใน วิลาวัลย์ มาคุ่ม, 2549) รายละเอียด ดังตาราง 49

ตาราง 49 น้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ขององค์ประกอบหลัก  
องค์ประกอบย่อยและตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของคณะกรรมการสถานักเรียน  
โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

องค์ประกอบหลัก	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	องค์ประกอบย่อย	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)
ด้านการประสานความร่วมมือ (CS)	0.87**(0.04)	การมีมนุษยสัมพันธ์ (CS1)	0.49**	L1	0.70** (0.04)
				L2	0.59** (0.04)
				L3	0.71** (0.04)
				L4	0.81** (0.04)
		การสร้างความร่วมมือ (CS2)	0.55**(0.02)	L5	0.79** (0.04)
				L6	0.74** (0.04)
				L7	0.85** (0.04)
		การประนีประนอม (CS3)	0.51**(0.02)	L8	0.83** (0.04)
				L9	0.82** (0.04)
				L10	0.78** (0.04)
ด้านความรับผิดชอบ (RS)	0.95**(0.05)	การปฏิบัติตามแผน (RS1)	0.50**	L11	0.52** (0.03)
				L12	0.54** (0.02)
				L13	0.59** (0.02)
		ความพยายามสู่ความเป็นเลิศ (RS2)	0.50**(0.02)	L14	0.56** (0.02)
				L15	0.51** (0.02)
				L16	0.55** (0.03)
		การควบคุมตนเอง (RS3)	0.54**(0.03)	L18	0.55** (0.03)
				L19	0.60** (0.02)
				L20	0.60** (0.02)
				L21	0.52** (0.03)

ตาราง 49 (ต่อ)

องค์ประกอบหลัก	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	องค์ประกอบย่อย	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)
ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง (SC)	1.00**(0.04)	ความสามารถคาดการณ์อนาคต (SC1)	0.55**	L22	0.80** (0.04)
				L23	0.77** (0.04)
				L24	0.82** (0.04)
		ความมั่นคงทางจิตใจ (SC2)	0.55**(0.02)	L25	0.86** (0.04)
				L26	0.76** (0.04)
				L27	0.86** (0.04)
		การเป็นแบบอย่างที่ดี (SC3)	0.54**(0.03)	L28	0.82**(0.04)
				L29	0.87**(0.04)
				L30	0.77**(0.04)
				L31	0.54**(0.04)
ด้านความสามารถในการตัดสินใจ (DS)	0.96**(0.04)	การตัดสินใจอย่างมีกระบวนการ (DS1)	0.57**	L32	0.81** (0.04)
				L33	0.81** (0.04)
				L34	0.78** (0.04)
				L35	0.84** (0.04)
		มีปฏิภาณไหวพริบ (DS2)	0.49**(0.02)	L36	0.75** (0.04)
				L37	0.68** (0.04)
				L38	0.75**(0.04)
				L39	0.69**(0.04)
		การเผชิญกับปัญหาของการเปลี่ยนแปลง (DS3)	0.51**(0.02)	L40	0.80**(0.04)
				L41	0.80**(0.04)
L42	0.79**(0.04)				
L43	0.82**(0.04)				
				L44	0.83**(0.04)

ตาราง 49 (ต่อ)

องค์ประกอบหลัก	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	องค์ประกอบย่อย	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)	ตัวบ่งชี้	น้ำหนักองค์ประกอบ b(SE)
ด้านความเป็นพลเมืองดี (CZ)	0.97**(0.04)	พลเมืองดีเกี่ยวกับหน้าที่พลเมือง (CZ1)	0.55**	L45	0.81** (0.04)
				L46	0.79** (0.04)
				L47	0.84** (0.03)
				L48	0.78** (0.04)
		ความซื่อสัตย์ (CZ2)	0.55**(0.02)	L49	0.85** (0.04)
				L50	0.79** (0.04)
				L51	0.84** (0.04)
		การมีจิตสาธารณะ (CZ3)	0.53**(0.02)	L52	0.80** (0.04)
				L53	0.81** (0.04)
				L54	0.86** (0.03)
				L55	0.89** (0.03)
				L56	0.82** (0.04)

จากตาราง 49 พบว่าค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ขององค์ประกอบหลักทั้ง 5 องค์ประกอบหลักมีค่าเป็นบวก ตั้งแต่ 0.87 – 1.00 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า เรียงลำดับจากค่าน้ำหนักองค์ประกอบมากไปหาน้อย คือ ด้านความเชื่อมั่นในตนเอง (SC) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 1.00 ด้านความเป็นพลเมือง (CZ) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.97 ด้านความสามารถในการตัดสินใจ (DS) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.96 ด้านความรับผิดชอบ (RS) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.95 และด้านประสานความร่วมมือ (CS) มีน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.87 ตามลำดับ ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ขององค์ประกอบย่อยทั้ง 15 องค์ประกอบย่อยมีค่าเป็นบวกและมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกค่า และค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ของตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำ

ของคณะกรรมการสถานักเรียนโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 56 ตำบลที่มีค่า ตั้งแต่ 0.50 – 0.89 และมีนัยสำคัญทางสถิติ  
ที่ระดับ .01 ทุกค่า

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์