

สารบัญ

บทที่	หน้า	
1	บทนำ.....	1
	ภูมิหลัง.....	1
	คำถามการวิจัย.....	6
	ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	7
	สมมติฐานในการวิจัย.....	8
	ขอบเขตของการวิจัย.....	9
	กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	11
	นิยามศัพท์เฉพาะ.....	13
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	17
	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา.....	18
	ความหมายของภาวะผู้นำทางวิชาการ.....	18
	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา.....	19
	การเสริมสร้างภาวะผู้นำทางวิชาการ.....	26
	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการ.....	29
	ความหมายของประสิทธิผล.....	29
	การบริหารงานวิชาการ.....	39
	บริบทสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21	48
	ประวัติของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21	48
	วิสัยทัศน์	48
	พันธกิจ	48
	เป้าประสงค์.....	48
	กลยุทธ์	49
	โรงเรียนในสังกัด	49

สารบัญ(ต่อ)

บทที่	หน้า
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	53
งานวิจัยในประเทศ.....	53
งานวิจัยต่างประเทศ.....	63
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	65
ตอนที่ 1 การศึกษาปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของ โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21	65
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	65
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	71
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	73
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	76
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	76
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	78
ตอนที่ 2 แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21.....	80
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	81
ตอนที่ 1 ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อ ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21.....	81
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	81
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	83

สารบัญ(ต่อ)

บทที่	หน้า
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	85
ตอนที่ 2 แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21	128
5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	137
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	137
สมมติฐานการวิจัย.....	139
วิธีการดำเนินการวิจัย.....	140
สรุปผลการวิจัย.....	143
การอภิปรายผล.....	145
ข้อเสนอแนะ.....	156
บรรณานุกรม.....	159
ภาคผนวก.....	167
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	169
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย	189
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ.....	231
ภาคผนวก ง ค่าความเชื่อมั่นและค่าอำนาจจำแนก.....	235
ประวัติย่อผู้วิจัย.....	247

บัญชีตาราง

ตาราง		หน้า
1	เปรียบเทียบระหว่างการบริหารงาน 7 ภารกิจ ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2552 และการบริหารงานวิชาการ 17 งาน ตามขอบข่ายของกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2550	44
2	โรงเรียน ที่ตั้งของโรงเรียนและจำนวนบุคลากรทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21	49
3	เปรียบเทียบผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ช่วงชั้นที่ 4 (มัธยมศึกษาปีที่ 6) ปีการศึกษา 2558	52
4	จำนวนประชากรจำแนกตามขนาดโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21	66
5	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21.....	69
6	การวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ประสิทธิภาพการทำงาน และขนาดของโรงเรียน.....	85
7	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนโดยรวมและรายด้าน.....	86
8	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลความหมายเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนด้านการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยรวมและรายข้อ.....	87

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
9	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนด้านการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวมและรายชื่อ.....	88
10	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการจัดบรรยากาศที่ส่งเสริมวิชาการ โดยรวมและรายชื่อ.....	89
11	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ โดยรวมและรายชื่อ.....	90
12	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพ โดยรวมและรายชื่อ.....	91
13	ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา โดยรวมและรายชื่อ.....	92
14	เปรียบเทียบภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพ โดยรวมและรายด้าน.....	93

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
15	เปรียบเทียบภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำแนกตามประเภทกรรมการทำงาน โดยรวมและรายด้าน..... 94
16	เปรียบเทียบภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน โดยรวมและรายด้าน..... 96
17	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน โดยรวมและรายด้าน..... 98
18	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการวางแผนงานวิชาการ โดยรวมและรายข้อ..... 99
19	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านบริหารงานวิชาการ โดยรวมและรายข้อ..... 100
20	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยรวมและรายข้อ..... 101
21	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โดยรวมและรายข้อ..... 104

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า	
22	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน ด้านการวัดผลและ ประเมินผลการเรียน และงานทะเบียนนักเรียน โดยรวมและรายข้อ	108
23	ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน ด้านการแนะแนวการศึกษา โดยรวมและรายข้อ.....	109
24	ประสิทธิผลการวิชาการของโรงเรียน ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูผู้สอน ด้านการประเมินผลการดำเนินงาน วิชาการ โดยรวมและรายข้อ.....	111
25	เปรียบเทียบประสิทธิผลของการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตาม ความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำแนกตาม สถานภาพ โดยรวมและรายด้าน.....	113
26	เปรียบเทียบประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตาม ความคิดเห็นของผู้บริหารและรายด้าน.....	114
27	เปรียบเทียบประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน โดยรวมและรายด้าน.....	116
28	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษากับประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21.....	118

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
29	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 โดยรวม.....	120
30	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการวางแผนงานวิชาการ (Y ₁).....	121
31	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการบริหารงานวิชาการ(Y ₂).....	122
32	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน(Y ₃).....	123
33	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ (Y ₄).....	124
34	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียน และงานทะเบียนนักเรียน(Y ₅).....	125

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
35	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการแนะแนวการศึกษา(Y ₆).....	126
36	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ (Y ₇)	127
37	ผลการวิเคราะห์ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาของ โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต21.....	129
38	ค่าความถี่ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อแนวทางการพัฒนา ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาของโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต21 ด้านการจัด บรรยากาศที่ส่งเสริมวิชาการ.....	130
39	ค่าความถี่ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อแนวทางการพัฒนา ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการ พัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ.....	131
40	ค่าความถี่ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อแนวทางการพัฒนา ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพ.....	133

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
41	ค่าความถี่ของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อแนวทางการพัฒนา ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา.....	134
42	ค่าอำนาจจำแนก (r) และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา จำแนกเป็นรายชื่อ.....	237
43	ค่าอำนาจจำแนก (r) และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เกี่ยวกับ ประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน จำแนกเป็น รายด้านและรายชื่อ.....	239
44	การวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของปัจจัยด้านภาวะผู้นำทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงาน วิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป.....	242

บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	12

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี