

# สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
ปัญหาของการวิจัย .....	5
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	6
สมมติฐานของการวิจัย .....	7
ความสำคัญของการวิจัย .....	7
ขอบเขตของการวิจัย .....	7
กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	9
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	10
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	13
การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน .....	14
ความหมายของการบริหารงานบุคคล .....	14
ความสำคัญของการบริหารงานบุคคล .....	15
ระบบบริหารงานบุคคล .....	17
หลักการบริหารงานบุคคล .....	36
แนวคิดและทฤษฎีการบริหารงานบุคคล .....	39
ขอบข่ายของการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน .....	43
ด้านการบรรจุและการแต่งตั้ง .....	44
ด้านการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ .....	55
ด้านวินัยและการรักษาวินัย .....	58
ด้านการออกจากราชการ .....	63
ปัญหาและแนวทางพัฒนาการบริหารงานบุคคล .....	70
บริบทสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 .....	73

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	84
งานวิจัยในประเทศ .....	84
งานวิจัยต่างประเทศ .....	89
<b>3 วิธีการดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>93</b>
ตอนที่ 1 การศึกษาสภาพ ปัญหาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 .....	93
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	93
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	98
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	100
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	100
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	102
ตอนที่ 2 แนวทางพัฒนาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 .....	103
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>105</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	105
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	106
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	106
<b>5 สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>141</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	141
สมมติฐานของการวิจัย .....	142
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	143

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	143
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	144
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	144
สรุปผลการวิจัย .....	145
อภิปรายผลการวิจัย .....	147
ข้อเสนอแนะในการวิจัย .....	157
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>161</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>167</b>
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	169
ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	179
ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	219
<b>ประวัติย่อของผู้วิจัย .....</b>	<b>237</b>

## บัญชีตาราง

ตาราง		หน้า
1	โรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 จำนวน 56 โรงเรียน จำแนกตามขนาดโรงเรียน .....	75
2	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาดโรงเรียน .....	95
3	ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	107
4	วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพ ปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 โดยจำแนกเป็นรายด้าน .....	108
5	วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพ ปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการบรรจุและการแต่งตั้ง .....	109
6	วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพ ปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ .....	113
7	วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพ ปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านวินัยและการรักษาวินัย .....	119
8	วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพ ปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการออกจากราชการ .....	123
9	เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพการดำรงตำแหน่ง ที่มีต่อสภาพ การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน กัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ทั้งโดยรวมและรายด้าน .....	126

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
10	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพการดำรง ตำแหน่ง ที่มีต่อสภาพการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 เป็นรายคู่โดยใช้ วิธีการทดสอบของเซฟเฟ Scheffe ..... 128
11	เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพการดำรงตำแหน่ง ที่มีต่อปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ทั้งโดยรวมและรายด้าน ..... 129
12	เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน ที่มีต่อ สภาพการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ทั้งโดยรวมและรายด้าน ..... 130
13	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน ที่มีต่อสภาพการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 เป็นรายคู่โดยใช้วิธีการทดสอบของเซฟเฟ Scheffe ..... 131
14	เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และ ครูผู้สอน ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน ที่มีต่อปัญหา การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21 ทั้งโดยรวมและรายด้าน ..... 132

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
15	เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งต่างกัน ที่มีต่อสภาพการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ทั้งโดยรวมและรายด้าน ..... 133
16	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งต่างกัน ที่มีต่อสภาพการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 เป็นรายคู่โดยใช้วิธีการทดสอบของเชฟเฟ Scheffe ..... 134
17	เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้างานบุคคล และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งต่างกัน ที่มีต่อปัญหาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ทั้งโดยรวมและรายด้าน ..... 135
18	สรุปการหาแนวทางพัฒนาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ..... 136
19	ความถี่และความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ด้านวินัยและการรักษาวินัย ..... 137
20	ความถี่และความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ด้านการออกจากราชการ ..... 138
21	ค่าอำนาจจำแนก และ ค่าความเชื่อมั่นรายด้าน ของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยใช้ ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha Coefficient) สภาพและปัญหาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ..... 181

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	9
2 ขอบข่ายการบริหารงานบุคคล .....	43

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี