

# สารบัญ

บทที่	หน้า
<b>1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	5
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	5
ความสำคัญของการวิจัย .....	5
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	8
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	9
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>11</b>
การวางแผน .....	13
ความหมายของการวางแผน .....	13
ความสำคัญของการวางแผน .....	14
องค์ประกอบของการวางแผน .....	17
ประเภทของการวางแผน .....	19
แนวปฏิบัติของสถานศึกษาในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	
ที่ใช้จ่ายงบประมาณเงินอุดหนุน (ค่าใช้จ่ายรายหัว) .....	22
การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา .....	22
อัตราการอุดหนุนรายหัว .....	22
ลำดับขั้นตอนการทำแผนปฏิบัติการ .....	22

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
กระบวนการวางแผนงบประมาณ .....	23
ขั้นตอนการจัดทำกรอบงบประมาณ (โดยย่อ) .....	23
การประมาณรายรับจากเงินงบประมาณ .....	26
การประมาณรายได้จากเงินนอกงบประมาณ .....	27
การคำนวณค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์ .....	27
ข้อควรคำนึงในการวางแผนงบประมาณของสถานศึกษา .....	29
สาระหลักการจัดทำแผนปฏิบัติการ .....	29
เค้าโครงเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปี .....	31
แนวทางการบริหารงบประมาณเงินอุดหนุนประเภทเงินอุดหนุนทั่วไป	34
การจัดทำและส่งแผนปฏิบัติการประจำปี .....	36
การเขียนโครงการ .....	38
ความหมายของโครงการ .....	38
ประโยชน์ของโครงการ .....	38
ลักษณะของโครงการที่ดี .....	39
ความหมายของการเขียนโครงการ .....	39
วัตถุประสงค์ในการเขียนโครงการ .....	40
ส่วนประกอบของการเขียนโครงการ .....	40
ประเภทของการเขียนโครงการ .....	41
การจัดทำโครงการแบบประเพณีนิยม .....	41

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
หลักการสำคัญของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ .....	61
ขั้นตอนและกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ .....	63
บริบทโรงเรียนบ้านดงเสียว .....	66
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	72
งานวิจัยในประเทศ .....	72
งานวิจัยต่างประเทศ .....	77
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>81</b>
กลุ่มเป้าหมาย .....	81
ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย .....	82
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	88
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	89
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	91
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	92
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>93</b>
การดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 1 .....	93
การดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 2 .....	106

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
<b>5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b> .....	<b>117</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	117
กลุ่มเป้าหมายของการวิจัย .....	118
วิธีดำเนินการวิจัย .....	119
สรุปผลการวิจัย .....	121
อภิปรายผลการวิจัย .....	122
ข้อเสนอแนะ .....	128
<b>บรรณานุกรม</b> .....	<b>129</b>
<b>ภาคผนวก</b> .....	<b>139</b>
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญและหนังสือขอความอนุเคราะห์ ผู้เชี่ยวชาญ .....	141
ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	149
ภาคผนวก ค ค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา .....	173
ภาคผนวก ง ภาพประกอบการวิจัย .....	183
<b>ประวัติย่อผู้วิจัย</b> .....	<b>193</b>

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 ตัวอย่างประมาณการรายรับของโรงเรียน .....	25
2 ประมาณการเงินนอกงบประมาณของสถานศึกษาปี 2559-2564 .....	27
3 แผนงบประมาณระยะปานกลางของสถานศึกษา .....	28
4 แสดงจำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนบ้านดงเสียว .....	68
5 จำนวนนักเรียนโรงเรียนบ้านดงเสียว ปีการศึกษา 2559 .....	70
6 แสดงสภาพปัญหาและความต้องการของสถานศึกษา .....	71
7 แผนปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพครูในการจัดทำแผนปฏิบัติการ โรงเรียนบ้านดงเสียว .....	85
8 กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาศักยภาพครูในการจัดทำ แผนปฏิบัติการของโรงเรียนบ้านดงเสียว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 .....	99
9 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลความเกี่ยวกับ ความรู้ ความเข้าใจก่อนและหลังการประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำ แผนปฏิบัติการของโรงเรียนบ้านดงเสียว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 (N=16) .....	100
10 ค่าเฉลี่ย และการแปลความเกี่ยวกับผลการพัฒนาศักยภาพครูในการ จัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียนบ้านดงเสียว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ในวงรอบที่ 1 (N=16) .....	103

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
11 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลความเกี่ยวกับการสังเกต การพัฒนาศักยภาพครูในการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน บ้านดงเสียว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยกลุ่มผู้นิเทศ ในภาพรวม วงรอบที่ 1 (N=3) .....	105
12 ค่าเฉลี่ย และการแปลความเกี่ยวกับผลการพัฒนาศักยภาพครูในการจัดทำ แผนปฏิบัติการของโรงเรียนบ้านดงเสียว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 วงรอบที่ 2 (N=16) .....	111
13 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลความเกี่ยวกับการสังเกต การพัฒนาศักยภาพครูในการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน บ้านดงเสียว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยกลุ่มผู้นิเทศ ในภาพรวม วงรอบที่ 2 (N=3) .....	113
14 ค่าเฉลี่ย และการแปลความเกี่ยวกับการเปรียบเทียบผลการพัฒนา ศักยภาพครูในการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียนบ้านดงเสียว สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ในวงรอบที่ 1 กับวงรอบที่ 2 (N=16) .....	115

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย .....	8
2 กระบวนการทำงานแผนงบประมาณ .....	23
3 กรอบงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้า 3 ปี .....	25
4 หลักการจัดทำแผนปฏิบัติการ .....	29
5 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ .....	30
6 การจัดทำแผนปฏิบัติการของสถานศึกษา .....	37
7 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย .....	82
8 ประชุมวางแผนและชี้แจงการดำเนินงานการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน	185
9 ประชุมวางแผนและชี้แจงการดำเนินงานการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน	185
10 วางแผนแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน	186
11 ศึกษาเอกสารการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน .....	186
12 ศึกษาดูงาน ณ โรงเรียนบ้านชวกาย .....	187
13 ประชุมชี้แจงคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อหาข้อมูลนำไป ดำเนินการในการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน .....	188
14 การประชุมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพครูในการจัดทำแผนปฏิบัติการ วิทยากรคือ นายอนุกุล ทองนุ้ย รอง ผอ.สพป.สกลนคร เขต 3 .....	189
15 การดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน .....	190
16 การนิเทศภายในเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน .....	191
17 ประชุมสรุปผลการดำเนินงาน .....	192