

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผู้วิจัยได้สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการศึกษาสภาพปัจจุบัน และปัญหาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ตอนที่ 2 ผลการสร้างแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ตอนที่ 3 การประเมินการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ตอนที่ 4 เผยแพร่แนวทางการพัฒนา  
ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละตอน ดังนี้

**ตอนที่ 1 ผลการศึกษาสภาพปัจจุบัน และปัญหาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**

จากการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 15 รูป ได้แก่ หัวหน้าองค์การพระพุทธศาสนา แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 รูป คณะกรรมการสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 5 รูป กรรมการปกครองสงฆ์แขวง 2 รูป กรรมการศึกษาสงฆ์แขวง 2 รูป กรรมการเผยแผ่ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐาน

แขวง 2 รูป กรรมวิธีการสาธการแขวง 2 รูป โดยใช้วิธีเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นเชิงเนื้อหา ผู้วิจัยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพปัจจุบันเกี่ยวกับการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว พบว่า

#### 1.1 ด้านวิธีการปฏิบัติงาน

1.1.1 มีการดำเนินการภายใต้ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งจาก สำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว

1.1.2 มีการดำเนินงานในด้านการปกครองสงฆ์ ด้านการศึกษาของสงฆ์ ด้านการเผยแผร์ศีลธรรมและการปฏิบัติกรรมฐานและด้านสาธารณูปการ

1.1.3 ในแต่ละกรรมวิธีการมีสิทธิและหน้าที่ แต่งตั้ง ชี้นำ ออกคำสั่ง และรับผิดชอบตามหน้าที่ขององค์การ

1.1.4 มีการสรุปผล รายงานการปฏิบัติงานประจำเดือนและประจำปี

#### 1.2 ด้านโครงสร้างการบริหารงาน

1.2.1 มีการตั้งของคณะบริหารสงฆ์ 4 ชั้น ได้แก่ ชั้นศูนย์กลาง ชั้นแขวง นครหลวงและเขตพิเศษ ชั้นเมือง และชั้นวัด

1.2.2 รูปแบบการจัดการงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว มี 4 กรรมวิธีการ คือ กรรมวิธีการปกครองสงฆ์ กรรมวิธีการการศึกษาของสงฆ์ กรรมวิธีการการเผยแผร์ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐานและกรรมวิธีการ สาธารณูปการ

1.3 ด้านความรู้ ความเข้าใจในการบริหารงานสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว

1.3.1 ผู้ดำรงตำแหน่งที่มาจาก การสรรหาเป็นผู้ที่มีพรญาสูงหรือมีระดับ บัตรยศที่สูงเข้ามาบริหารจัดการ ทำให้ขาดความรู้ ความเข้าใจในการบริหารงาน ทำให้เกิด ความล่าช้า คส่องตัว ในด้านการตัดสินใจ การใช้เทคโนโลยีขาดความชำนาญ และ ด้านการเดินทางในการปฏิบัติภารกิจ

2. ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว พบว่า

2.1 ด้านการตัดสินใจ เช่น การสั่งงานเร่งด่วน การแต่งตั้งตำแหน่ง และการโยกย้าย

2.2 การนำใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและบุคลากรขาดความชำนาญในการปฏิบัติงานขององค์การ การนำใช้อินเตอร์เน็ตในการเชื่อมโยงเครือข่าย

2.3 ด้านการติดต่อ สื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์การล่าช้าไม่ทันกับเหตุการณ์ปัจจุบัน

## **ตอนที่ 2 ผลการสร้างแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**

การสร้างแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผู้วิจัยได้นำประเด็นที่ได้จากการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาในระยะเวลาที่ 1 มาเป็นข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการและการระดมสมองเพื่อหาแนวทางในการพัฒนาโดยใช้เวลา 1 วัน กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการสร้างแนวทางการพัฒนา จำนวน 15 รูป ได้แก่ หัวหน้าสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 รูป รองหัวหน้าสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 รูป คณะกรรมการสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 5 รูป กรรมการปกครองสงฆ์แขวง 2 รูป กรรมการศึกษาสงฆ์แขวง 2 รูป กรรมการเผยแผ่ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐานแขวง 2 รูป กรรมการสาธารณูปการแขวง 2 รูป โดยใช้วิธีเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) ซึ่งสรุปตามโครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว มี 4 ด้าน คือ ด้านปกครองของสงฆ์ ด้านการศึกษาของสงฆ์ ด้านการเผยแผ่ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐานและด้านการสาธารณูปการได้ดังตาราง 1

ตาราง 1 สรุปลผลการสร้างแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การ  
พระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตย  
ประชาชนลาว

ด้าน	แนวทางการพัฒนา
1. การปกครองของสงฆ์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรมีการสรรหาบุคลากรอย่างโปร่งใส น่าเชื่อถือ และยุติธรรม</li> <li>2. ควรยึดหลักการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในรูปของคณะกรรมการ</li> </ol>
2. การศึกษาของสงฆ์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรจัดการศึกษาพระสงฆ์ภายในวัด</li> <li>2. ควรส่งเสริมสร้างบุคลากรทางพระพุทธศาสนา</li> <li>3. วัดควรมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนในการจัดกิจกรรมทางจริยธรรมภายในและภายนอก</li> </ol>
3. การเผยแพร่ศีลธรรมและการปฏิบัติกรรมฐาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรมีการจัดการศึกษา อบรมและสั่งสอน พระธรรมวินัยแก่บรรพชิตและคฤหัสถ์อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2. วัดหรือพระสงฆ์จัดการเทศนาอบรมสั่งสอนประชาชนให้เกิดศรัทธาเลื่อมใสในพระพุทธศาสนา</li> <li>3. ควรหาอุบายวิธีให้ได้ยินได้ฟังโอวาท คำสั่งสอนหรือแนะนำที่เป็นประโยชน์ เช่น อบรมการทำวัตร สวดมนต์ ศาสนพิธี และการปฏิบัติ</li> </ol>
4. การสาธารณูปการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างวัดกับประชาชนในชุมชน เช่น วัดต้องสะอาด รมรื่น มีการจัดกิจกรรมเพื่อประชาชน เพื่อบำเพ็ญกุศล ในการให้บริการแก่ประชาชนในชุมชนที่มีความต้องการเข้าวัด</li> <li>2. จัดพิธีกรรมอันเป็นประโยชน์แก่ประชาชนในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา</li> </ol>

ตาราง 1 (ต่อ)

ด้าน	แนวทางการพัฒนา
4. การสาธารณูปการ	3. จัดกิจกรรมอุปสมบทหมู่ประจำปี และจัดกิจกรรมห้องสมุดประชาชนภายในวัดเพื่อให้บริการความรู้แก่ประชาชนที่สนใจอ่านหนังสือ 4. จัดทำผ้าป่าสามัคคีเพื่อหางบประมาณจัดซื้อ 5. ประสานเครือข่ายที่เกี่ยวข้องเข้ามาช่วยเหลือทั้งภายในและภายนอกประเทศ

### ตอนที่ 3 ผลการประเมินแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาวแขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ผลการประเมินแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 21 รูป ได้แก่ หัวหน้าสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 รูป รองหัวหน้าสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 รูป คณะกรรมการองค์การพระพุทธศาสนา แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 5 รูป กรรมการปกครองสงฆ์แขวง 2 รูป กรรมการศึกษาสงฆ์แขวง 2 รูป กรรมการเผยแผ่ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐานแขวง 2 รูป กรรมการสาธารณูปการแขวง 2 รูป คณะกรรมการแนวลาสร้างชาติแขวง 2 คน คณะกรรมการสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2 รูป คณะกรรมการสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาวในระดับเมือง 2 รูป โดยใช้วิธีเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ดังตาราง 2 - 3

ตาราง 2 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>1. อายุ (พรรษา)</b>		
- 10 - 15 พรรษา	7	33.33
- 16 - 25 พรรษา	3	14.28
- 26 - 35 พรรษา	5	23.80
- มากกว่า 30 พรรษา	5	23.80
รวม	21	100.00
<b>2. ตำแหน่ง</b>		
- องค์การพระพุทธศาสนา	1	4.76
- หัวหน้าสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว	1	4.76
- คณะกรรมการหัวหน้าสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนา สัมพันธ์ลาว	5	23.80
- กรรมการปกครองสงฆ์แขวง	2	9.52
- กรรมการศึกษาสงฆ์แขวง	2	9.52
- กรรมการเผยแผ่ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐานแขวง	2	9.52
- กรรมการสาธารณูปการแขวง	2	9.52
- กรรมการเผยแผ่ศีลธรรมและปฏิบัติกรรมฐานแขวง	2	9.52
- คณะกรรมการเนวลาบสร้างชาติแขวง	2	9.52
- คณะกรรมการสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ ลาว	2	9.52
รวม	21	100.00

จากตาราง 2 พบว่า ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีอายุ (พรรษา) 10 - 15 พรรษา จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 รองลงมาคืออายุ (พรรษา) 26 - 35 พรรษาและมากกว่า 30 พรรษา จำนวนละ 3 คน คิดเป็นร้อยละ 23.80 และมีอายุ (พรรษา) 16 - 25 พรรษา จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 14.28 และตำแหน่งส่วนใหญ่

อยู่ในตำแหน่งคณะกรรมการหัวหน้าองค์การพระพุทธศาสนา จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 23.80

ตาราง 3 ผลการประเมินแนวทางการพัฒนาการบริหารงานขององค์การพระพุทธศาสนา  
แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยรวมและ  
รายด้าน

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็นของผู้ประเมิน (n=21)		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
<b>1. ชื่อโครงการ</b>			
1.1 มีความชัดเจน	3.83	.24	มาก
1.2 มีความน่าสนใจ	4.01	.26	มาก
1.3 สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและ ความต้องการของบุคลากร	4.09	.79	มาก
รวม	3.97	.65	มาก
<b>2. หลักการและเหตุผล</b>			
2.1 มีความชัดเจนที่มาของโครงการ	4.10	.86	มาก
2.2 ชี้ให้เห็นความสำคัญของโครงการได้ชัดเจน	4.34	.69	มาก
2.3 สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและ ความต้องการของบุคลากร	4.15	.76	มาก
รวม	4.19	.98	มาก
<b>3. เป้าหมาย</b>			
3.1 มีความชัดเจน	4.23	.79	มาก
3.2 มีโอกาสประสบผลสำเร็จได้	3.55	.81	มาก
3.3 สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความ ต้องการของบุคลากร	4.02	.69	มาก
รวม	3.93	.52	มาก

ตาราง 3 (ต่อ)

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็นของผู้ ประเมิน (n=21)		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
<b>4. กิจกรรมของโครงการ</b>			
4.1 ชื่อโครงการหรือกิจกรรมน่าสนใจ	3.39	.86	มาก
4.2 โครงการหรือกิจกรรมสอดคล้องกับ เป้าหมาย	3.94	.76	มาก
4.3 หลักการและเหตุผลมีความชัดเจนและสอดคล้องกับโครงการ	3.53	.95	มาก
4.4 วัตถุประสงค์ของโครงการหรือกิจกรรมมีความชัดเจนและสอดคล้องกับโครงการของแนวทาง	4.16	.71	มาก
4.5 วิธีดำเนินการมีลำดับขั้นตอนที่ชัดเจนสามารถปฏิบัติได้จริง	4.09	.84	มาก
4.6 กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในโครงการหรือกิจกรรมมีความเหมาะสม	4.18	.72	มาก
4.7 วิธีการติดตามและประเมินผลโครงการหรือกิจกรรมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	3.80	.86	มาก
4.8 งบประมาณที่ระบุไว้มีความเหมาะสม	4.10	.86	มาก
รวม	3.89	.50	มาก
<b>5. ตัวชี้วัดโครงการ</b>			
5.1 ตัวบ่งชี้มีความเหมาะสม	3.77	.84	มาก
5.2 มีเกณฑ์การประเมินความสำเร็จที่ชัดเจนและเหมาะสม	3.54	.81	มาก
รวม	3.80	.78	มาก
<b>6. การวัดและประเมินผล</b>			
6.1 มีประเด็นการประเมินที่เหมาะสม	3.96	.76	มาก
6.2 ประเด็นการประเมินสอดคล้องกับเป้าหมายของโครงการ	3.86	.76	มาก



ตาราง 3 (ต่อ)

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็นของผู้ประเมิน (n=21)		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
6.3 วิธีการวัดและประเมินผลมีความเหมาะสม สามารถดำเนินการได้จริง	3.87	.84	มาก
รวม	3.80	.82	มาก
โดยรวม	3.96	.82	มาก

จากตาราง 3 พบว่า การประเมินแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.96$ ) และรายด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ หลักการและเหตุผล ( $\bar{X} = 4.19$ ) ชื่อโครงการ ( $\bar{X} = 3.97$ ) เป้าหมายของโครงการ ( $\bar{X} = 3.93$ ) กิจกรรมของโครงการ ( $\bar{X} = 3.89$ ) และการวัดและประเมินผล ( $\bar{X} = 3.80$ )

#### ตอนที่ 4 เผยแพร่แนวทางการพัฒนา

การวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีขั้นตอนการวิจัย ดังนี้ จัดทำแผนพับและหนังสือประชาสัมพันธ์เรื่องแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของสำนักงานองค์การพระพุทธศาสนาสัมพันธ์ลาว แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อแจกจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชนที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ