ชื่อเรื่อง ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงาน

โรงเรียนมัธยม สำนักงานศึกษาธิการภาค 11

ผู้วิจัย ปียะวรรณ คิดโสดา

กรรมการที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย ไพใหล

ดร.ประภัสร สุภาสอน

ปริญญา ค.ม. (การบริหารการศึกษา)

สถาบัน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ปีที่พิมพ์ 2561

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมายเพื่อ 1) ศึกษาระดับภาวะผู้นำของผู้บริหารและ ประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา สำนักงานศึกษาธิการภาค 11
2) เปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหารและประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอน จำแนกตาม สถานภาพการดำรง ตำแหน่ง ขนาดโรงเรียน และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน 3) ศึกษาความสัมพันธ์ของ ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่มีผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา 4) ศึกษา อำนาจพยากรณ์ของภาวะผู้นำของผู้บริหารที่มีผลต่อประสิทธิผล การบริหารงานโรงเรียน มัธยมศึกษา (5) หาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผล การบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการ ภาค 11 ปีการศึกษา 2560 จำนวน 360 คน จำแนกเป็นกลุ่มผู้บริหารโรงเรียนจำนวน 122 คน และครูผู้สอน จำนวน 238 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็น แบบสอบถามเกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหารและประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียน มัธยมศึกษา สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติ ทดสอบที (t-test) ชนิด Independent Samples สถิติทดสอบเอฟ (F-test) แบบการ วิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOWA) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่าง ง่ายของเพียร์สัน (Pearson Product-Moment Correlation Coefficient) และการวิเคราะห์ การถดถอยพหุคูณแต่ละขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression analysis)

ผลการวิจัยพบว่า

- ภาวะผู้นำของผู้บริหารและประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก
- 2. ภาวะผู้นำของผู้บริหารและประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา จำแนกตามสถานภาพการดำรงตำแหน่ง โดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .01
- ภาวะผู้นำของผู้บริหารและประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียน มัธยมศึกษา จำแนกตามขนาดโรงเรียน โดยรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .01
- 4. ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน จำแนกตามประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงาน โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนประสิทธิผลการ บริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01
- 5. ภาวะผู้นำของผู้บริหารกับประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยรวมพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01
- 6. ภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 5 ด้าน ที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิผลการ บริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ได้แก่ ภาวะผู้นำแบบมี ส่วนร่วม (X_3) ภาวะผู้นำแบบเปลี่ยนแปลง (X_2) ภาวะผู้นำแบบสนับสนุน (X_6) ภาวะผู้นำแบบ สั่งการ (X_5) และภาวะผู้นำแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (X_4)

สามารถเขียนสมการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ ในรูปคะแนนดิบ ได้ดังนี้ $Y=2.187+0.388\ X_3-0.250\ X_2+0.396\ X_6+0.320\ X_5-0.333\ X_4$ และสามารถเขียนสมการวิเคราะห์การถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน ได้ดังนี้

 $Z = 0.429 \ Z_{X3} - 0.288 \ Z_{X2} + 0.507 \ Z_{X6} + 0.349 \ Z_{X5} - 0.374 \ Z_{X4}$

7. แนวทางการพัฒนาปัจจัยทางการบริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการจัด การศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา เสนอแนะไว้ 5 ด้าน ประกอบด้วย ภาวะผู้นำแบบ เปลี่ยนแปลง ภาวะผู้นำแบบสั่งการ ภาวะผู้นำแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และภาวะผู้นำแบบสนับสนุน

คำสำคัญ: ภาวะผู้นำของผู้บริหาร, ประสิทธิผลการบริหารงานโรงเรียน

TITLE Leadership of Administrators Affecting the Effectiveness of

Secondary School Administration under the Regional Education

Office No.11

AUTHOR Piyawan Kidsoda

ADVISORS Asst. Prof. Dr. Thawatchai Pailai

Dr. Praphat Suphason

DEGREE M.Ed. (Educational Administration)

INSTITUTION Sakon Nakhon Rajabhat University

YEAR 2018

ABSTRACT

The purposes of this research were: 1) to examine the level of leadership of administrators and effectiveness of secondary school under the regional education office no.11; 2) to compare leadership of administrators and effectiveness of secondary school as perceived by school administrators and teachers with different working position, school sizes, and work experience; 3) to investigate the relationship between the leadership of administrators and effectiveness of secondary school; 4) to study the predictive power of the of leadership of administrators affecting the effectiveness of secondary school; 5) and to establish the guidelines for developing leadership of administrators affecting the effectiveness of secondary school. The samples consisted of a total of 360 participants including 122 school administrators and 238 teachers in schools under the regional education office no.11 in the 2017 academic year. The instrument for data collection was a set of questionnaires concerning school leadership of administrators and effectiveness of secondary school. The statistics used foe data analysis were mean, standard deviation, t – test (Independent Samples), F – test (One - Way ANOVA), Pearson Product-Moment Correlation Coefficient and Stepwise Multiple Regression Analysis.

The findings were as follows:

1. The leadership of administrators and effectiveness of secondary

school, as a whole and each aspect were at a high level.

- 2. The leadership of administrators and effectiveness of secondary school as perceived by school administrators and teachers with different working position as a whole were different at a statistical significance of the .01 level.
- 3. The leadership of administrators and effectiveness of secondary school as perceived by school administrators and teachers with different school sizes as a whole were different at a statistical significance of the .01 level.
- 4. The leadership of administrators as perceived by school administrators and teachers with different school sizes and work experience, as a whole were different at a statistical significance of the .05 level. And effectiveness of secondary school as a whole were different at a statistical significance of the .01 level.
- 5. The leadership of administrators and effectiveness of secondary school, as a whole had a positive relationship at the statistical significance of the .01level.
- 6. The leadership of administrators comprised five aspects which were able to predict the effectiveness of secondary school at the statistical significance of the .01 level. The said factors comprised three factors: participative leadership (X_3) transformation leadership (X_2) supportive leadership (X_6) directive leadership (X_5) and Achievement leadership (X_4) .

The equation could be summarized in raw scores as follows;
$$\dot{Y}=2.187+0.388~X_3-0.250~X_2+0.396~X_6+0.320~X_5\\ -0.333~X_4$$

And the predictive equation standardized scores was

$$Z^{'} = 0.429 \ Z_{X3} - 0.288 \ Z_{X2} + 0.507 \ Z_{X6} + 0.349 \ Z_{X5} - 0.374 \ Z_{X4}$$

7. The guidelines for developing the leadership of administrators affecting the effectiveness of secondary school involved five aspects: participative leadership, transformation leadership, supportive leadership, directive leadership and Achievement leadership.

Keywords Leadership of Administrators, Effectiveness of Secondary School Administration