

สารบัญ

บทที่	หน้า
1	บทนำ..... 1
	ภูมิหลัง..... 1
	คำถามการวิจัย..... 5
	ความมุ่งหมายของการวิจัย..... 5
	สมมติฐานการวิจัย..... 7
	ความสำคัญของการวิจัย..... 8
	ขอบเขตของการวิจัย..... 8
	กรอบแนวคิดในการวิจัย..... 11
	นิยามศัพท์เฉพาะ..... 12
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 17
	ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา 18
	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง..... 21
	การบริหารงานบุคคล..... 38
	บริบทโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 3..... 94
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 96
	งานวิจัยในประเทศ..... 96
	งานวิจัยต่างประเทศ..... 106
3	วิธีการดำเนินการวิจัย..... 109
	ตอนที่ 1 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง กับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3... 110

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง..... 110
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 118
	การเก็บรวบรวมข้อมูล..... 121
	การวิเคราะห์ข้อมูล..... 122
	สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล..... 123
	ตอนที่ 2 แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับการบริหาร งานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3..... 125
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... 127
	สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล..... 127
	การวิเคราะห์ข้อมูล..... 128
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... 130
	ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ของกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา จำแนกตามสถานภาพการดำรง ตำแหน่ง ขนาดของโรงเรียน และประสบการณ์ทำงาน..... 130
	ตอนที่ 2 วิเคราะห์ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนโดยรวมและรายด้าน..... 131
	ตอนที่ 3 วิเคราะห์ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและ ครูผู้สอนโดยรวมและรายด้าน..... 138

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ตอนที่ 4 เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและการบริหาร งานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มีสถานภาพ การดำรงตำแหน่งแตกต่างกัน.....	147
ตอนที่ 5 เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและการบริหาร งานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ ทำงานแตกต่างกัน.....	149
ตอนที่ 6 เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและการบริหาร งานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มีขนาดโรงเรียน แตกต่างกัน.....	154
ตอนที่ 7 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง และการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3.....	159
ตอนที่ 8 แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับการบริหาร งานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 3.....	162

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5	
สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ.....	179
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	179
สมมติฐานของการวิจัย.....	180
วิธีดำเนินการวิจัย.....	181
สรุปผลการวิจัย.....	184
อภิปรายผลการวิจัย.....	188
ข้อเสนอแนะในการวิจัย.....	189
บรรณานุกรม.....	203
ภาคผนวก.....	213
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	215
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	235
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ.....	259
ภาคผนวก ง ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC).....	265
ภาคผนวก จ คำอธิบายจำแนกและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม..	271
ภาคผนวก ฉ แบบสอบถามเพื่อเสนอแนวทางพัฒนา	277
ภาคผนวก ช ตัวอย่างการวิเคราะห์ผลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์.....	283
ภาคผนวก ซ ภาพประกอบการสัมภาษณ์หาแนวทางพัฒนา.....	295
ภาคผนวก ฌ ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	305

บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1	ขอข่ายการบริหารงานบุคคล..... 49
2	จำนวนโรงเรียนจำแนกตาม โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดกลาง โรงเรียนขนาดใหญ่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 3..... 110
3	จำนวนประชากรผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน จำแนกตามขนาดของ โรงเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 3..... 111
4	จำนวนโรงเรียนในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 และจำนวนโรงเรียนที่เป็นหน่วยการกลุ่ม จำแนกตามขนาดและอำเภอ... 112
5	รายชื่อโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน รายอำเภอ โรงเรียนขนาดเล็ก..... 113
6	รายชื่อโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน รายอำเภอ โรงเรียนขนาดกลาง..... 115
7	รายชื่อโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน รายอำเภอ โรงเรียนขนาดใหญ่..... 117
8	จำนวนและข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม สถานภาพการดำรงตำแหน่ง ขนาดของโรงเรียน และประสบการณ์ ทำงาน..... 130
9	ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน โดยรวม..... 131

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
10	ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการมีอิทธิพล อย่างมีอุดมการณ์ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และ ครูผู้สอน..... 132
11	ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการสร้างแรงบันดาลใจตาม ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน..... 134
12	ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการกระตุ้นทาง ปัญญาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน..... 135
13	ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการคำนึงถึง ความเป็นปัจเจกบุคคล ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน..... 137
14	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูผู้สอน โดยรวม 138
15	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการวางแผนอัตรากำลัง ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน..... 139
16	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการสรรหาและบรรจุ แต่งตั้งตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน 140

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
17	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน.....	142
18	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานและบุคลากร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน.....	143
19	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการดำเนินการทางวินัยและการลงโทษ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน	144
20	ระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ด้านการออกจากราชการ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน.....	146
21	เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มีสถานภาพการดำรงตำแหน่งแตกต่างกัน.....	147
22	เปรียบเทียบระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มีสถานภาพการดำรงตำแหน่งแตกต่างกัน.....	148

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
23	เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มี ประสบการณ์ทำงานแตกต่างกัน..... 149
24	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ทำงาน แตกต่างกันที่มีต่อระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยวิธีการทดสอบ ของเชฟเฟ (Scheffe)..... 151
25	เปรียบเทียบระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ทำงานแตกต่างกัน..... 152
26	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ทำงาน แตกต่างกัน ที่มีต่อระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยวิธีการทดสอบ ของเชฟเฟ (Scheffe)..... 154
27	เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนที่มีขนาด ของโรงเรียนแตกต่างกัน..... 155

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า	
28	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน ที่มีขนาดของโรงเรียนแตกต่างกัน ที่มีต่อระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยวิธีการทดสอบ ของเชฟเฟ (Scheffe).....	156
29	เปรียบเทียบระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนที่มีขนาด ของโรงเรียนแตกต่างกัน.....	157
30	เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน ที่มีขนาดของโรงเรียน แตกต่างกันที่มีต่อระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยวิธีการทดสอบ ของเชฟเฟ (Scheffe).....	158
31	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง และการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 โดยรวมและรายด้าน.....	160
32	การนำเสนอภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 เพื่อนำมาหาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ของผู้บริหารสถานศึกษา.....	162

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า	
33	การนำเสนอระดับการบริหารงานบุคคลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3 เพื่อนำมาหาแนวทางการพัฒนาประสิทธิผลการบริหารงานบุคคล ของผู้บริหารโรงเรียน.....	163
34	ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ของผู้เชี่ยวชาญต่อแบบสอบถามเพื่อการวิจัย เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับการ บริหารงานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3.....	267
35	ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นรายด้านของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา(Alpha Coefficient) ภาวะผู้นำการ เปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3.....	273
36	ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นรายด้านของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา(Alpha Coefficient) การบริหาร งานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 3.....	275

บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดของการวิจัย	11
2 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 1	297
3 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 2	297
4 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 3	298
5 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 4	298
6 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 5	299
7 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 6	299
8 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 7	300
9 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 8	300
10 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 9	301
11 สัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญคนที่ 10	301