

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ฉบับที่ 20 พุทธศักราช 2560 มาตรา 54 ระบุว่ารัฐต้องดำเนินการให้เด็กทุกคนได้รับการศึกษาเป็นเวลาสิบสองปี ตั้งแต่ก่อนวัยเรียนจนจบการศึกษาภาคบังคับอย่างมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่ายรัฐต้องดำเนินการให้เด็กเล็กได้รับการดูแลและพัฒนา ก่อนเข้ารับการศึกษาตามวรรคหนึ่งเพื่อพัฒนาร่างกาย จิตใจ วินัย อารมณ์ สังคม และสติปัญญาให้สมกับวัย โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคเอกชนเข้ามีส่วนร่วมในการดำเนินการด้วยรัฐต้องดำเนินการให้ประชาชนได้รับการศึกษาตามความต้องการในระบบต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต และจัดให้มีการร่วมมือกันระหว่างรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคเอกชนในการจัดการศึกษาทุกระดับ โดยรัฐมีหน้าที่ดำเนินการ กำกับ ส่งเสริม และสนับสนุนให้การจัดการศึกษาดังกล่าวมีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล ทั้งนี้ ตามกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติซึ่งอย่างน้อยต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการจัดทำแผนการศึกษาแห่งชาติ และการดำเนินการและตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการศึกษาแห่งชาติด้วยการศึกษาที่โปร่งต้องมุ่งพัฒนาผู้เรียนให้เป็นคนดี มีวินัย ภูมิใจในชาติ สามารถเชี่ยวชาญได้ตามความถนัดของตน และมีความรับผิดชอบต่อครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 บัญญัติไว้ในมาตรา 35 ว่า “สถานศึกษาที่จัดการศึกษาตามมาตรา 34(2) เฉพาะที่เป็นโรงเรียน มีฐานะเป็นนิติบุคคล” และมาตรา 39 กำหนดให้กระทรวงกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้ง 4 ด้าน ด้านบริหารวิชาการ ด้านบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการบริหารทั่วไป ไปยังเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาโดยตรงและแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2545 - 2559) ได้กำหนด

จุดมุ่งหมายไว้ว่า “เพื่อพัฒนาชีวิตให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้ง ร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิตสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข” ภารกิจดังกล่าวจึงเป็นหน้าที่ของสถานศึกษาหรือโรงเรียนว่าจะวางแผนและดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้

องค์การทุกองค์การไม่ว่าจะเป็นองค์การของภาครัฐ หรือของภาคเอกชน ส่วนประกอบที่สำคัญที่สุดก็คือ คนที่ปฏิบัติงานอยู่ในองค์การนั้นๆ การศึกษาเรื่องราวเกี่ยวกับแรงจูงใจในการทำงานของคนในองค์การเป็นเรื่องที่ต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจ เพราะความต้องการของคนในองค์การหรือพนักงานในองค์การตลอดจนผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การที่จะบริหารงานขององค์การให้อยู่รอดและมีประสิทธิภาพได้นั้น บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ จะทำให้องค์การพัฒนาและเจริญเติบโต ทำให้องค์การไม่เกิดปัญหาการทำงาน และสามารถทำให้บรรลุแผนงานที่กำหนดไว้ผู้บังคับบัญชากับบุคลากรจะต้องสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน เพื่อให้งานที่ปฏิบัติเกิดผลสำเร็จ และมีความสุขในการทำงาน ให้งานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยทั่วไปผู้ใดที่มีความสุข และมีแรงจูงใจในชีวิต ก็จะเหมือนกับว่าคนคนนั้นมีดอกไม้อยู่บนใบหน้าและในจิตใจ ทำให้คนคนนั้นมีพลังและมีชีวิตชีวา สดชื่นรื่นเริง แต่ถ้าขาดแรงจูงใจ คนคนนั้นก็มักจะหดหูเศร้าหมองและไร้พลังในการทำงาน ในองค์การก็เช่นเดียวกัน ถ้าพนักงานในองค์การมีความสุข มีแรงจูงใจในการทำงาน พนักงานในองค์การเหล่านั้นก็จะมีประสิทธิภาพหรือรักในการทำงาน ตั้งใจในการทำงาน รักงานและอยากจะทำงานนั้นๆ ให้สำเร็จด้วยดี แต่ถ้าขาดแรงจูงใจในการทำงานก็อาจเกิดพฤติกรรมเบี่ยงเบนการทำงานในรูปแบบต่างๆ ได้ เช่น ไม่ตั้งใจทำงานทำงานผิดพลาดเสียหายหรือขาดงาน หยุตงานบ่อยๆ แรงจูงใจในการทำงานจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ต่อการปฏิบัติงานในองค์การใดๆ ก็ตามแรงจูงใจจะทำให้คนมีพลังและมีความหวังและมีความสุขในชีวิตทั้งชีวิตส่วนตัว และชีวิตการทำงานด้วย (สุพานี สฤญฎ์วานิช, 2552, หน้า 154)

การศึกษาเกี่ยวกับพฤติกรรมของคนในองค์การเรื่องแรงจูงใจในการทำงานพบว่าปัจจัยที่เป็นเงินเดือน ค่าตอบแทน และสัมพันธภาพกับหัวหน้างานไม่ใช่แรงจูงใจที่มีพลังสูงเพราะเป็นปัจจัยภายนอกแต่ปัจจัยที่เป็นพลังกระตุ้นหรือจูงใจ (Motivation factor) ที่เกิดขึ้นภายในตัวบุคคลซึ่งจะทำให้คนมีความพึงพอใจในการทำงาน ได้แก่ ความสำเร็จ การยอมรับเป็นที่รู้จัก ความรับผิดชอบ การให้อำนาจ (Authority) แก่บุคลากร เพิ่มขึ้นใน

งานที่มอบหมายและ มีการให้อิสระในงาน ทำให้บุคลากรมีความพึงพอใจในการทำงานมากขึ้น ให้ทัศนคติและความสำคัญของแรงจูงใจไว้ดังนี้ แรงจูงใจหรือการจูงใจ (Motivation) เป็นภาวะหน้าที่อันสำคัญที่นักบริหารและหัวหน้าหน่วยงาน จะต้องสร้างสรรค์และจัดให้มีมากขึ้นในองค์การหรือหน่วยงาน เพื่อเป็นปัจจัยในการบริหารในองค์การหรือหน่วยงาน เพื่อเป็นปัจจัยในการบริหารงานในองค์การเพราะแรงจูงใจหรือการจูงใจ จะช่วยบำบัดความต้องการความจำเป็นหรือความเดือดร้อนของบุคคลในองค์การได้ จะทำให้ขวัญในการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ดีขึ้น มีกำลังใจในการปฏิบัติงานและเกิดประโยชน์ต่อการบริหารงาน(Herzberg, 1959, p. 60)

อีกปัจจัยหนึ่งที่จะช่วยให้การทำงานประสบความสำเร็จก็คือการสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพอใจในการทำงาน เกิดความรักความศรัทธาในหน่วยงาน เกิดความรู้สึกเสียสละเพื่องาน ทุ่มเทกำลังใจและกำลังความคิดในการปฏิบัติงาน ความพึงพอใจในงานที่ทำอยู่ก็จะนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและมีความกระตือรือร้นที่จะทำให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี (สำนักงานคณะกรรมการสภาการศึกษาแห่งชาติ, 2552, หน้า 241) การที่ผู้ปฏิบัติเกิดความพึงพอใจในการทำงานมากหรือน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปัจจัยแรงจูงใจที่มีอยู่ในองค์การ หรือหน่วยงานนั้นๆ ถ้าหน่วยงานใดมีปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานมากบุคคลในหน่วยงานนั้นย่อมเกิดความพึงพอใจในการทำงานมาก (Beach, 1970. P. 60) การที่จะให้ข้าราชการครูสามารถปฏิบัติงานได้อย่างดีและมีประสิทธิภาพนั้น สิ่งที่สำคัญที่สุดก็คือ ผู้บริหารทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องทำให้ครูเกิดกำลังใจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของข้าราชการครูเหล่านี้มีประสิทธิภาพ คือ ลักษณะของกระบวนการจูงใจของคนซึ่งมีความต้องการ (need) การนำไปสู่ การจูงใจ (motivation) จึงทำให้เกิดการปฏิบัติงาน (action) จากความต้องการของคนจะนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในบุคคลนั้นปฏิบัติงาน ฝ่ายบริหารจะต้องเสนอความต้องการที่ให้บุคคลเหล่านั้นมีความพอใจในการปฏิบัติงาน ความพึงพอใจมีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานในทุกองค์การหรือหน่วยงาน เพราะความต้องการที่มีคุณลักษณะต่างๆ เพื่อให้อยู่ในสังคมที่ดี เช่นความต้องการความก้าวหน้า ความสำเร็จ การยอมรับนับถือ การมีฐานะมั่นคง ความต้องการมีชื่อเสียงในสังคมเป็นพื้นฐานในสังคมของมนุษย์ในปัจจุบันที่ทุกคนยังติดค่านิยมอยู่ (โกมลบัวพรหม, 2553, หน้า 2) สอดคล้องกับแนวคิดของ (วิลโลว์ลิ่งท์, 2550, หน้า 2) ที่กล่าวว่าแรงจูงใจเป็นสภาวะทางใจใน การทำงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ โดยสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานด้วย ซึ่งการสร้างแรงจูงใจนี้จะเป็นหน้าที่

ประการหนึ่งของผู้บริหารและผู้ถูกจูงใจจะต้องมีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ (รำพึง ศุภราศี, 2554, หน้า 2-3) กล่าวว่า การบริหารองค์การจะบรรลุถึงความสำเร็จตามเป้าหมายมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับความร่วมมือร่วมใจของผู้ปฏิบัติงานในองค์การนั้น การให้ความร่วมมือในการทำงานอย่างสมานฉันท์นั้นจะบังเกิดได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหารองค์การเข้าใจถึงความ

ต้องการของมนุษย์และสามารถเลือกใช้วิธีการจูงใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงานเกิดความมั่นใจและเกิดความรู้สึกที่จะอุทิศตนเพื่องานได้อย่างถูกต้อง

ประสิทธิผลการดำเนินงานของโรงเรียนนั้นเป็นตัวบ่งชี้ว่า การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาและการจัดการศึกษาของโรงเรียนประสบผลสำเร็จเพียงใด จำเป็นต้องมีการศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับประสิทธิผลของโรงเรียน ซึ่งผลการศึกษาข้อมูลความสำเร็จของโรงเรียนเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิผลของโรงเรียน (จตุรภัทร ประทุม, 2559, หน้า 2) ในการพิจารณาประสิทธิผลการดำเนินงานของโรงเรียนตามแนวทางการกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษาให้คณะกรรมการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ตามกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษา พ.ศ. 2550 ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป

สภาพความเป็นจริงแรงจูงใจในการทำงานของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬพบปัญหาในการทำงาน การแบ่งกลุ่มการทำงาน การขาดความร่วมมือในการทำงานซึ่งส่งผลต่อแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรทางการศึกษา ทำให้การทำงานร่วมกันเกิดความขัดแย้งในการทำงาน ได้รับข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึง ทำให้การประสานงานระหว่างโรงเรียนบกพร่อง ขาดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน และขาดการช่วยเหลือเกื้อกูลกันภายในกลุ่ม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬทำให้ส่งผลต่อแรงจูงใจในการทำงานของครู ซึ่งมีผลกระทบกับประสิทธิผลการดำเนินงานของโรงเรียน (สุรียัน ทรัพย์ผล, 2559 หน้า 261)

จากสภาพดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลการดำเนินงานของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬเพื่อได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาแรงจูงใจในการทำงานของครูเพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุง พัฒนาการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งผลวิจัยที่ได้ในครั้งนี้สามารถนำไปใช้

ประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินชีวิต เพื่อนำไปสู่การวางแผนการแรงจูงใจในการทำงาน
ของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
บึงกาฬให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

คำถามของการวิจัย

1. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ อยู่ในระดับใด
2. ประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษาบึงกาฬ อยู่ในระดับใด
3. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ จำแนกตามเพศ วิทยฐานะ และขนาด
ของโรงเรียนแตกต่างกันหรือไม่อย่างไร
4. ประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษาบึงกาฬ จำแนกตามขนาดของโรงเรียนแตกต่างกันหรือไม่อย่างไร
5. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผล
ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ เป็น
อย่างไร
6. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูด้านใดบ้างที่มีอำนาจพยากรณ์
ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึง
กาฬได้
7. แนวทางพัฒนาประสิทธิภาพโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษาบึงกาฬเป็นอย่างไร

ความมุ่งหมายของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยตั้งการมุ่งหมายการวิจัยไว้ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ

2. เพื่อศึกษาประสิทธิผลโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬ
3. เพื่อศึกษาปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬจำแนกตามเพศ วิทยฐานะ และขนาดของโรงเรียน
4. เพื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬ จำแนกตามขนาดของโรงเรียน
5. เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬ
6. เพื่อศึกษาปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬได้
7. เพื่อหาแนวทางพัฒนาประสิทธิผลของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬ

สมมติฐานการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยตั้งสมมติฐานการวิจัยการวิจัยไว้ ดังนี้

1. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬ อยู่ในระดับมาก
2. ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬ อยู่ในระดับมาก
3. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬจำแนกตามเพศ แตกต่างกัน
4. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬจำแนกตามวิทยฐานะ แตกต่างกัน
5. ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปึงกาฬจำแนกตามขนาดของโรงเรียน แตกต่างกัน

6. ประสิทธิภาพของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี จำแนกตามขนาดของโรงเรียน แตกต่างกัน

7. แรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี มีความสัมพันธ์ทางบวก

8. แรงจูงใจในการทำงานของครูอย่างน้อย 1 ด้าน มีอำนาจพยากรณ์ ประสิทธิภาพของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

ความสำคัญของการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดความสำคัญของการวิจัยไว้ดังนี้

1. ได้ทราบความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูกับ ประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และขนาดโรงเรียน

2. ได้ข้อมูลปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลของโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และขนาดโรงเรียน

3. ได้แนวทางการพัฒนาประสิทธิผลโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และขนาดโรงเรียน

4. ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้สนใจสามารถนำข้อมูลจากผลการวิจัยไปใช้ ประโยชน์ในการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารโรงเรียน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ผู้เรียนได้

ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยเรื่องปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูที่ส่งผลต่อประสิทธิผล โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตของการวิจัยไว้ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ ประจำปีการศึกษา 2560 จำนวนทั้งสิ้น 2,054 คน จำแนกเป็นครูชาย 687 คน และครูหญิง 1,367 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครู ในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ โดยกำหนดขนาดตามตารางเครซีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 328 คน โดยใช้การสุ่มแบบหลายขั้นตอน

2. ตัวแปรที่ศึกษา

2.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่

2.1.1 เพศ จำแนกเป็น

2.1.1.1 เพศชาย

2.1.1.2 เพศหญิง

2.1.2 วิถีฐานะ จำแนกเป็น

2.1.2.1 ครูผู้ช่วย

2.1.2.2 ครู

2.1.2.3 ครูชำนาญการ

2.1.2.4 ครูชำนาญการพิเศษ/ ครูเชี่ยวชาญ

2.1.3 ขนาดของโรงเรียน จำแนกเป็น

2.1.3.1 โรงเรียนขนาดเล็ก

2.1.3.2 โรงเรียนขนาดกลาง

2.1.3.3 โรงเรียนขนาดใหญ่

2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่

2.2.1 ปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครู

2.2.1.1 ปัจจัยจูงใจ

1) ความสำเร็จของการปฏิบัติงาน

2) การยอมรับนับถือ

3) ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ

4) ความเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่

5) ความรับผิดชอบ

2.2.1.2 ปัจจัยค้ำจุน

- 1) สถานการณ์ในองค์กร
- 2) ความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 3) คุณภาพการบังคับบัญชา
- 4) นโยบายและการบริหาร
- 5) เงินเดือนและค่าจ้าง

2.2.2 ประสิทธิภาพโรงเรียน จำแนกเป็น

2.2.2.1 งานบริหารวิชาการ

2.2.2.2 งานบริหารบุคคล

2.2.2.3 งานบริหารงบประมาณ

2.2.2.4 งานบริหารทั่วไป

กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้มุ่งศึกษาปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี ตามแนวคิดของ Herzberg (Herzberg, 1959.อ้างถึงใน สมุทร ชำนาญ, 2554, หน้า 279) 10 ด้าน ได้แก่องค์ประกอบกระตุ้นหรือปัจจัยจูงใจ เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงานซึ่งเป็นปัจจัยที่สัมพันธ์กับตัวงานโดยตรง ประกอบด้วย การได้รับความสำเร็จ ตัวงานเอง การได้รับความยอมรับนับถือ ความก้าวหน้า หรือโอกาสเจริญเติบโตในตำแหน่ง การได้รับผิดชอบต่องานองค์ประกอบค้ำจุนหรือปัจจัยสุขอนามัย หรือปัจจัยเพื่อการคงอยู่ เป็นปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจในงาน ซึ่งเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่อยู่นอกตัวงานประกอบด้วยสัมพันธ์ภาพกับบุคลากรในองค์กร หมายถึงสัมพันธ์ภาพกับผู้บังคับบัญชา กับเพื่อนร่วมงาน และกับผู้ใต้บังคับบัญชา เงินเดือนหรือค่าจ้างสถานการณ์ในองค์กรรวมถึงสภาพการทำงาน นโยบายและการบริหารองค์กร รวมทั้งความมั่นคงในงาน

จากแนวคิดและทฤษฎีดังกล่าว ผู้วิจัยได้กำหนดกรอบแนวคิดการวิจัย
ดังเอกสารในภาพประกอบ 1 ดังนี้



ภาพประกอบ 1 แสดงกรอบแนวคิดของการวิจัย

นิยามศัพท์เฉพาะ

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ใช้คำศัพท์บางคำในความหมายและขอบเขตจำกัด ดังนี้

1. ปัจจัยแรงจูงใจ หมายถึง สิ่งที่สามารถควบคุมพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงานของครูให้ปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ซึ่งอาจจะเกิดมา เช่น ความรู้สึกต้องการ หรือขาดอะไรบางอย่าง การได้รับคำชมเชย รางวัล ฯลฯ ซึ่งในการวิจัยครั้งนี้ ประเมินจากปัจจัยจูงใจและปัจจัยค้ำจุน

1.1 ปัจจัยจูงใจ หมายถึง องค์ประกอบที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สัมพันธ์กับตัวงานโดยตรง จำแนกเป็น

1.1.1 การได้รับความสำเร็จหมายถึง ความรู้สึกพึงพอใจและปลาบปลื้มในผลสำเร็จของงาน การที่ครูคาดหวังไว้ว่า เมื่อตั้งใจทำงานที่ได้รับมอบหมายผลให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้ ประสบความสำเร็จ และเป็นประโยชน์ต่อโรงเรียนมากขึ้นบุคคลสามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จโดยใช้ความสามารถในการใช้ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์งานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย แผนงาน โครงการ กิจกรรมปฏิบัติงานได้เต็มที่ทุกครั้งและได้รับคำยกย่องชมเชยจากเพื่อนร่วมงานเมื่องานสำเร็จส่งผลถึงความสำเร็จและความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน

1.1.2 การได้รับความยอมรับนับถือ หมายถึง การยกย่องชมเชยได้รับการเชื่อถือไว้วางใจจากผู้บังคับบัญชา การสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานหรือผู้อื่นทำให้เกิดความภูมิใจผู้บริหารโรงเรียน เพื่อนร่วมงานและบุคคลอื่นๆ ยอมรับความรู้ความสามารถในการทำงานและตำแหน่งหน้าที่การงานภายในหน่วยงานและหน่วยงานอื่น การได้รับความไว้วางใจและได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่างๆ หน่วยงาน ผู้ปกครองและชุมชนชื่นชมในการแสดงความคิดเห็นและความรู้ความสามารถ

1.1.3 ความเจริญก้าวหน้าในตำแหน่ง หมายถึง ความสำเร็จในทุกสิ่งทุกอย่างตามที่นึกคิดและมุ่งหวังเอาไว้ ความคิดริเริ่มบุกเบิก ความรู้ความสามารถที่นำมาพัฒนาศักยภาพของตนความรับผิดชอบ ความสำเร็จของงาน และลักษณะของงานที่ได้รับมอบหมายการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาให้เข้ารับการอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน เพื่อความเจริญก้าวหน้าในวิชาชีพความรู้ความสามารถที่มีอยู่เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าของตนใน การปฏิบัติงาน โอกาสได้เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น ได้รับความยุติธรรมในการพิจารณาความดีความชอบจากผู้บังคับบัญชา

1.1.4 ลักษณะงานที่ปฏิบัติ หมายถึง กระบวนการทำงานที่บุคลากรทำงานได้รับมอบหมาย มีรูปแบบ มาตรฐานที่ชัดเจน ความภาคภูมิใจในภาระงานที่ได้รับจากผู้บังคับบัญชาการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายการทำงานมีการกำหนดวิธีการและเป้าหมายชัดเจน ลักษณะงานที่น่าสนใจและท้าทายความสามารถงานที่ต้องใช้ความคิดประดิษฐ์คิดค้นหาวิธีใหม่ แบบใหม่ๆ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจ

1.1.5 ความรับผิดชอบหมายถึงผู้บังคับบัญชาให้โอกาสแก่ผู้ทำงานได้รับผิดชอบในการทำงานของตนเองอย่างเต็มที่สังคมส่วนรวมและได้รับมอบหมายให้ทำงานอย่างมีอิสระมีโอกาสตัดสินใจแก้ปัญหาปฏิบัติงานโดยที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาได้ตามระยะเวลาที่กำหนดงานบรรลุผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมายในหน้าที่ที่ความรับผิดชอบสำเร็จทุกครั้ง และมีความมุ่งมั่นในการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง

1.2 ปัจจัยคำจุนหมายถึง ปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจในงาน ซึ่งเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่อยู่นอกตัวงาน จำแนกเป็น

1.2.1 สถานการณ์ในองค์การหมายถึง สภาพการทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของคน เช่น สภาพการทำงาน ห้องพักรู้ อาคารเรียน ห้องเรียน วัสดุอุปกรณ์ สถานที่ตั้งของโรงเรียน การคมนาคม และสภาพทางกายภาพทั่วไป ของสถานที่ทำงาน เช่น แสง เสียง อุณหภูมิ กลิ่น รวมทั้งลักษณะของสิ่งแวดล้อมอื่นๆ หรืออุปกรณ์หรือเครื่องมือต่างๆ

1.2.2 สัมพันธภาพกับบุคลากรในองค์การ หมายถึง ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน การได้รับการยกย่องและการยอมรับจากเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชาการมีความรู้สึกอบอุ่นใจเมื่ออยู่ท่ามกลางเพื่อนร่วมงานมีการให้ความสนับสนุนและเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ความสนิทสนมกลมเกลียวระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อนร่วมงานให้ความช่วยเหลือในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน

1.2.3 คุณภาพการบังคับบัญชาหมายถึง รูปแบบการปฐมนิเทศ การควบคุม การแนะนำที่เกี่ยวกับการทำงานที่ผู้บังคับบัญชากระทำต่อพนักงานการวินิจฉัยสั่งการการมอบหมายงานการควบคุมกำกับ นิเทศ ติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานนโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ตลอดจนความสามารถของผู้บังคับบัญชา มีความยุติธรรมรวมถึงลักษณะความเป็นผู้นำของผู้บังคับบัญชา

1.2.4 นโยบายและการบริหาร หมายถึง ข้อกำหนดและแนวทาง ในการบริหารงานของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อการปฏิบัติงานที่นำไปสู่เป้าหมายที่ชัดเจนแนวทาง ในการปฏิบัติงานของข้าราชการครูให้บรรลุเป้าหมายของโรงเรียน หน่วยงานมีนโยบาย เป้าหมายและแผนพัฒนาการศึกษาที่ชัดเจนและเหมาะสม การมีส่วนร่วมเพื่อกำหนด นโยบายและเป้าหมายในการปฏิบัติงานการกำหนดสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจนและ แน่นนอน นโยบาย การบริหารงานมีความยืดหยุ่นตามสถานการณ์ หน่วยงานมีการ บริหารงานอย่างเป็นระบบและชัดเจน

1.2.5 เงินเดือนและค่าจ้าง หมายถึง รายได้ที่รับเป็นประจำและ ค่าตอบแทนที่ได้รับและรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมอื่นๆ รายได้จากการทำงานนั้นยุติธรรม กับสภาพงาน และเพียงพอที่จะใช้จ่ายในครอบครัว รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ แรงจูงใจของ ครูในการคาดหวังที่จะได้รับรางวัล เช่น ได้รับการยกย่อง ได้รับเงินเดือนเพิ่มขึ้น จาก การปฏิบัติงานการได้รับเงินเดือนที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต อยู่ในสังคมอย่างมีความสุข การได้รับความเป็นธรรมในการพิจารณาเลื่อนขั้น การมีสวัสดิการอย่างเพียงพอ เช่น กองทุน สวัสดิการ เงินช่วยเหลือพิเศษ ความเหมาะสมของระบบเงินบำเหน็จหรือบำนาญ ข้าราชการ

2. ประสิทธิภาพโรงเรียน หมายถึง ความสำเร็จของโรงเรียนที่สามารถ ร่วมกันทำหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งนี้เกิดจากประสิทธิภาพ ของ บุคคลากรที่สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการบริหารงาน ปฏิบัติงานให้เกิดผลตามเป้าหมายของโรงเรียนที่ตั้งเอาไว้ ซึ่งกำหนดจากการปฏิบัติการกิจ ทั้ง 4 ด้าน คือ การบริหารวิชาการ การบริหารงบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการ บริหารงานทั่วไป

2.1 การบริหารงานวิชาการหมายถึง ภารกิจงานเกี่ยวกับการจัดหลักสูตร สถานศึกษาให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนและท้องถิ่น โดยการมี ส่วนร่วมในการวางแผน ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ของครู การจัดระบบการ ประกันคุณภาพการศึกษา การวัดและประเมินผลการศึกษา การมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาของชุมชน

2.2 การบริหารงบประมาณหมายถึง ภารกิจงานเกี่ยวกับการวางแผนกล ยุทธ์และจัดทำข้อมูลทรัพยากร จัดทำข้อมูลสินทรัพย์ การรายงาน ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลการใช้งบประมาณของโรงเรียนมีการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ

สถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้จากการบริหารใช้บริหารจัดการ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา ส่งเสริมให้เกิดคุณภาพที่ดีที่สุดต่อผู้เรียน

2.3 การบริหารงานบุคคลหมายถึงภารกิจเกี่ยวกับการส่งเสริมให้สถานศึกษาสามารถปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองภารกิจของสถานศึกษา เพื่อดำเนินการด้านการบริหารบุคคลให้เกิดความคล่องตัวอิสระภายใต้กฎหมายระเบียบเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนา มีความรู้ความสามารถ มีขวัญกำลังใจ ได้รับยกย่องเชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและก้าวหน้าในวิชาชีพ ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ

2.4 การบริหารงานทั่วไป หมายถึงเกี่ยวข้องกับการจัดระบบการบริหารองค์การให้บริการบริหารงานอื่นๆ บรรลุผลตามมาตรฐาน คุณภาพและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีบทบาทหลักในการประสานส่งเสริมสนับสนุนและการอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการให้บริหารการศึกษาทุกรูปแบบ มุ่งสู่พัฒนาสถานศึกษาให้ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม ส่งเสริมในการบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาตามหลักการบริหารงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคคลชุมชนและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ครู หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งครูที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ

4. วิทยฐานะ หมายถึง วิทยฐานะของครูที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ประกอบด้วย

4.1 ครูผู้ช่วย

4.2 ครู

4.3 ครูชำนาญการ

4.4 ครูชำนาญการพิเศษ/ เชี่ยวชาญ

5. ขนาดโรงเรียน หมายถึง การแบ่งขนาดโรงเรียนประถมศึกษา โดยใช้เกณฑ์ของกระทรวงศึกษาธิการ แบ่งเป็น 3 ขนาด ดังนี้

5.1 โรงเรียนขนาดเล็ก มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน

5.2 โรงเรียนขนาดกลาง มีนักเรียน 121-300 คน

5.2 โรงเรียนขนาดใหญ่ มีนักเรียนตั้งแต่ 301 คนขึ้นไป

6. แนวทางการพัฒนาประสิทธิผลการดำเนินงานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ หมายถึง การที่ผู้วิจัยนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครูที่สามารถพยากรณ์โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบึงกาฬ มาสร้างคำถามเพื่อใช้ในการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 10 คน พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร