

ภาคผนวก ข

- ค่าค่าอำนาจจำแนก และค่าความเชื่อมั่นรายด้าน
ของแบบสอบถาม
- แบบสอบถามเพื่อการวิจัย
- สรุปการพิจารณาความสอดคล้องเครื่องมือแบบสอบถาม
- แบบสอบถามเพื่อหาแนวทางพัฒนา
- สรุปเพื่อหาแนวทางการพัฒนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ตาราง 23 ค่าอำนาจจำแนก และ ค่าความเชื่อมั่นรายด้าน ของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยใช้ สัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha Coefficient) พฤติกรรมการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

พฤติกรรมการบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา	ข้อ	ค่าอำนาจ จำแนก รายข้อ
ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ .87	1	.54
	2	.69
	3	.70
	4	.69
	5	.54
	6	.62
	7	.34
	8	.37
	9	.47
	10	.49
ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ .73	11	.51
	12	.50
	13	.42
	14	.43
	15	.41
	16	.41
	17	.36

ตาราง 23 (ต่อ)

พฤติกรรมการบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา	ข้อ	ค่าอำนาจ จำแนก รายข้อ
	18	.41
	19	.43
	20	.36
ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ .53	21	.41
	22	.36
	23	.39
	24	.36
	25	.24
	26	.43
	27	.36
	28	.41
	29	.36
	30	.39
ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ .88	31	.54
	32	.69
	33	.70
	34	.69
	35	.54
	36	.61
	37	.43

ตาราง 23 (ต่อ)

พฤติกรรมการบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา	ข้อ	ค่าอำนาจ จำแนก รายข้อ
	38	.50
	39	.28
	40	.38
ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ .96	41	.54
	42	.69
	43	.70
	44	.69
	45	.54
	46	.84
	47	.63
	48	.52
	49	.73
	50	.70
ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ .86	51	.36
	52	.94
	53	.54
	54	.69
	55	.70
	56	.69
	57	.54

ตาราง 23 (ต่อ)

พฤติกรรมการบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา	ข้อ	ค่าอำนาจ จำแนก รายข้อ
	58	.62
	59	.34
	60	.37
ค่าอำนาจจำแนกมีค่า อยู่ระหว่าง .24-.96		
ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ มีค่า .96		

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี



แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง พฤติกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา
ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้ใช้สอบถามพฤติกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22 แบ่ง
ออกเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมการบริหารงานตามหลัก
ธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และ
ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22 มีลักษณะเป็นแบบมาตรา
ส่วนประมาณค่า (Rating Scale) โดยแบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง
มาก และมากที่สุด

2. ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดกรุณาตอบแบบสอบถามทุกข้อ
ตามความเป็นจริง ข้อมูลที่ได้จะใช้เฉพาะงานวิจัยนี้เท่านั้น

3. เมื่อท่านตอบแบบสอบถามเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอความกรุณาเก็บรวบรวม
ข้อมูลแบบสอบถามไว้ที่โรงเรียนของท่าน ผู้วิจัยจะไปรับด้วยตนเองตามกำหนดเวลา
ที่แจ้งไว้

ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ท่านตอบแบบสอบถามทุกข้อไว้ ณ โอกาสนี้

ประสิทธิ์ชัย โสดาวิชิต

นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ตอนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงใน () ที่เห็นว่าตรงกับสภาพความเป็นจริงของท่าน

1. สถานภาพ
 - () ผู้บริหารสถานศึกษา
 - () ครูผู้สอน
2. ปฏิบัติงานในจังหวัดที่ต่างกัน
 - () นครพนม
 - () มุกดาหาร
3. ขนาดของโรงเรียน
 - () ขนาดเล็ก
 - () ขนาดกลาง
 - () ขนาดใหญ่
4. ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน
 - () ไม่เกิน 10 ปี
 - () 10 ปีขึ้นไป แต่ไม่เกิน 20 ปี
 - () 20 ปีขึ้นไป

ตอนที่ 2

พฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา
ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

คำชี้แจง

โปรดอ่านแบบสอบถามในแต่ละข้ออย่างชัดเจน แล้วทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง
ขวามือที่แสดงถึงระดับพฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร
สถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22 ตามความคิดเห็นของท่านโดยมีเกณฑ์ ดังนี้

ระดับปัญหามากที่สุด ให้ 5 คะแนน
ระดับปัญหามาก ให้ 4 คะแนน
ระดับปัญหาปานกลาง ให้ 3 คะแนน
ระดับปัญหาน้อย ให้ 2 คะแนน
ระดับปัญหาน้อยที่สุด ให้ 1 คะแนน

ตัวอย่างแบบสอบถาม

ข้อที่	พฤติกรรมกรรมการบริหารงาน	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
0	การจัดทำสำมะโนผู้เรียน	/				

จากตัวอย่างในข้อ 0 ท่านพิจารณาเห็นว่าข้อความนั้นมีระดับความคิดเห็น
มากที่สุด ท่านจึงกา / ในช่องหมายเลข 5

ข้อที่	พฤติกรรมการบริหารงาน	สภาพการปฏิบัติงาน				
		มากที่สุด	มาก	ปาน	น้อย	น้อยที่สุด
การบริหารงานวิชาการ						
1	มีการวัดผล ประเมินผลนักเรียนโดยใช้แบบทดสอบเพียงอย่างเดียว					
2	มีการวัดผล ประเมินผลนักเรียนตามสภาพจริง เพียงอย่างเดียว					
3	การจัดทำสาระของหลักสูตรท้องถิ่น โดยชุมชนมีส่วนร่วม					
4	ครูจัดการเรียนการสอนโดยยึดหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2551					
5	ส่งเสริมให้ครูนำวัสดุในท้องถิ่นและวัสดุที่ใช้แล้ว มาผลิตเป็นสื่อการเรียนการสอน					
6	ให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการคัดเลือกหนังสือและสื่อเข้าห้องสมุดโรงเรียน					
7	จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2551 กำหนด					
8	จัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณชน					
9	จัดเตรียมเอกสารหลักฐานตามคำร้องขอของหน่วยงานภายนอกที่ทำการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา					
10	พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โดยคำนึงถึงสิทธิ โอกาสและความเสมอภาค					

ข้อที่	พฤติกรรมการบริหารงาน	สภาพการปฏิบัติ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
11	จัดนิเทศการศึกษาภายในสถานศึกษา โดยให้ครูทุกคนมีสมุดนิเทศประจำตัวหรือสมุดเยี่ยมชั้นเรียน					
12	ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัวยุ องค์กรหน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา					
13	การผ่อนผันให้เด็กเข้าเรียนก่อนหรือหลังอายุตามเกณฑ์ การศึกษาภาคบังคับ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด					
14	จัดการศึกษาเป็นพิเศษสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา อารมณ์ สังคม การสื่อสาร และการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ ให้ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ด้วยรูปแบบและวิธีการที่เหมาะสม					
บริหารงานงบประมาณ						
15	ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ					
16	จัดหารายได้จากบริการของสถานศึกษาให้ได้มากที่สุด แม้บางครั้งอาจจะแย้งกับนโยบาย วัตถุประสงค์ และภารกิจหลักของสถานศึกษาอยู่บ้าง					
17	ควบคุมดูแลบุคลากร การเงิน การพัสดุ สถานที่ และทรัพย์สินอื่นของสถานศึกษา ให้เป็นไปตามความต้องการของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน					
18	เป็นผู้แทนของสถานศึกษาในกิจการทั่วไป รวมทั้งการจัดนิติกรรม สัญญาของสถานศึกษาตามวงเงินงบประมาณที่สถานศึกษาได้รับตามที่ได้รับมอบอำนาจ อย่างเปิดเผยและโปร่งใส					

ข้อที่	พฤติกรรมการบริหารงาน	สภาพการปฏิบัติ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
19	จัดทำแผนเสนอของบประมาณตามความต้องการของผู้บริหารและคณะครู					
20	จัดสรรงบประมาณตามแผนงานโครงการที่กำหนดโดยไม่มี การปรับเปลี่ยน					
21	ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงิน ตามระยะเวลาที่สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำหนด					
22	มีการแต่งตั้งคณะทำงานจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทำการ วิเคราะห์และจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาการศึกษาของ สถานศึกษา					
การบริหารงานบุคคล						
23	ควบคุมดูแลการบริหารงานบุคคลในสถานศึกษาให้สอดคล้อง กับนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และวิธีการ ตามที่ ก.ค.ศ. และ อ.ก.ค.ศ.เขตพื้นที่การศึกษากำหนด					
24	พิจารณาความดีความชอบของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาโดยการหมุนเวียนเพื่อให้เกิดความเสมอภาค					
25	จัดส่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เข้ารับ การศึกษาอบรมโดยยึดหลักอาวุโสตามประเพณีของราชการ					
26	จัดทำมาตรฐาน ภาระงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาในสถานศึกษา					
27	ประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการ ศึกษา เมื่อเห็นว่าผู้รับการประเมินมีความพร้อม					

ข้อที่	พฤติกรรมการบริหารงาน	สภาพการปฏิบัติ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
28	ให้ความช่วยเหลือเมื่อผู้ใต้บังคับบัญชาขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ					
29	มอบหมายให้ผู้ใต้บังคับบัญชาที่รู้ใจปฏิบัติหน้าที่ที่มีความสำคัญ เพื่อสะดวกในการติดตามตรวจสอบ					
30	ยกย่องเชิดชูเกียรติข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ มีผลงานดีเด่นเป็นที่ประจักษ์					
31	แจ้งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการบรรจุให้ทราบถึงภาระงาน มาตรฐานคุณภาพงาน มาตรฐานวิชาชีพ จรรยาบรรณวิชาชีพ เกณฑ์การประเมินผลงาน ระเบียบแบบแผน หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการในฐานะเป็นพลเมืองที่ดี					
32	ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาโดยการศึกษาหาความรู้และประสบการณ์อยู่เสมอ					
33	จัดให้มีการสังสรรค์ร่วมกันในหมู่คณะครูอาจารย์เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพอันดี					
34	เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ					
35	ยอมรับฟังและพิจารณาความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา					
36	ให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย การตัดสินใจในขอบเขตที่เหมาะสมตามสถานการณ์					
37	ตัดสินใจปัญหาด้วยหลักประชาธิปไตย					
38	พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ให้มีความรู้ ทักษะ เจตคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ.กำหนด					

ข้อที่	พฤติกรรมกรรมการบริหารงาน	สภาพการปฏิบัติ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
39	จัดให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร เพื่อตรวจสอบการดำเนินงาน					
40	ขอความเห็นชอบจากคณะทำงานในเรื่องที่สำคัญก่อนที่จะดำเนินการต่อไป ทุกครั้ง					
41	ให้ความสำคัญต่อการระดมสมอง					
42	ส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานเป็นทีม					
43	ให้คำปรึกษาแนะนำการปฏิบัติงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา					
44	มอบหมายให้ครูผู้มีความเชี่ยวชาญเรื่องแผนรับผิดชอบจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนเพื่อให้มีแผนที่มีประสิทธิภาพ					
45	ปฏิบัติงานในวันหยุดราชการ เมื่อมีงานจำเป็นเร่งด่วน					
46	เสริมสร้าง พัฒนาให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีวินัยเพื่อป้องกันมิให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชากระทำผิดวินัย					
47	สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสืบข้อเท็จจริง กรณีถูกกล่าวหาหรือมีเหตุอันควรสงสัยว่าเป็นผู้กระทำผิดวินัย					
48	วางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งให้ครอบคลุมภาระงานทั้งองค์กร โดยยึดหลักใช้คนให้น้อยที่สุด					
49	พิจารณาให้ความดีความชอบแก่ครูผู้ที่มีผลงานดีเด่นเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ					
50	สร้างบรรยากาศเพื่อให้เกิดความไว้วางใจ และความสามัคคี					
51	มอบหมายให้ครูผู้สอนช่วยทำงานธุรการ เมื่อว่างจากการสอน					

ข้อที่	พฤติกรรมการบริหารงาน	สภาพการปฏิบัติ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
การบริหารทั่วไป						
52	ให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้มีส่วนร่วมในการวางระเบียบ ออกประกาศ และข้อบังคับของสถานศึกษา					
53	แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือบุคคลเพื่อพิจารณาและเสนอความคิดเห็นหรือปฏิบัติการอย่างใด อันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา หรือสถานศึกษา					
54	บริหารกิจการของสถานศึกษาให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ และของสถานศึกษา รวมทั้งนโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา					
55	จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับกิจการของสถานศึกษา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา					
56	พัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ ให้เป็นระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการประสานงาน					
57	ดูแลอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี และเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน					
58	รับนักเรียนตามจำนวนที่กำหนดในแผนการจัดชั้นเรียน					
59	ประชาสัมพันธ์งานการศึกษาอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยต่อสาธารณชน					
60	การจัดระบบควบคุมในสถานศึกษาให้สามารถตรวจสอบได้ทุกชั้นตอน					

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

.....

.....

ขอขอบพระคุณ

แบบประเมินเครื่องมือแบบสอบถามชนิดมีโครงสร้างการวิจัย
พฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา
ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

ผู้เสนอความคิดเห็น.....ตำแหน่ง.....
 สถานที่ทำงาน.....

คำชี้แจง

ขอให้ท่านในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบเครื่องมือวิจัย ซึ่งเป็นแบบสอบถามความคิดเห็นการดำเนินงาน พฤติกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22 ขอให้พิจารณาแบบสอบถาม โดยทำเครื่องหมาย / ลงในช่องความคิดเห็นที่ผู้วิจัยได้จัดทำขึ้น เพื่อนำกลับมาปรับปรุงให้เกิดความสมบูรณ์

ตัวเลขแต่ละช่องประเมินมีความหมายดังนี้

- + 1 หมายถึง ผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นว่าเครื่องมือ “ใช้ได้”
- 0 หมายถึง ผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นว่าเครื่องมือ “ไม่แน่ใจว่าใช้ได้”
- 1 หมายถึง ผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นว่าเครื่องมือ “ใช้ไม่ได้”

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	- 1	ข้อเสนอแนะ
	ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบ แบบสอบถาม				
	ตอนที่ 2				
	การบริหารงานวิชาการ				
1.	มีการวัดผล ประเมินผลนักเรียนโดยใช้ แบบทดสอบเพียงอย่างเดียว				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
2.	มีการวัดผล ประเมินผลนักเรียนตามสภาพจริงเพียงอย่างเดียว				
3.	การจัดทำสาระของหลักสูตรท้องถิ่น โดยชุมชนมีส่วนร่วม				
4.	ครูจัดการเรียนการสอนโดยยึดหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2551				
5.	ส่งเสริมให้ครูนำวัสดุในท้องถิ่นและวัสดุที่ใช้แล้ว มาผลิตเป็นสื่อการเรียนการสอน				
6.	ให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการคัดเลือกหนังสือและสื่อเข้าห้องสมุดโรงเรียน				
7.	จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2551 กำหนด				
8.	จัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณชน				
9.	จัดเตรียมเอกสารหลักฐานตามคำร้องขอของหน่วยงานภายนอกที่ทำการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา				
10.	พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โดยคำนึงถึงสิทธิ โอกาสและความเสมอภาค				
11.	จัดนิเทศการศึกษาภายในสถานศึกษา โดยให้ครูทุกคนมีสมุดนิเทศประจำตัวหรือสมุดเยี่ยมชั้นเรียน				
12.	ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
13.	การผ่อนผันให้เด็กเข้าเรียนก่อนหรือหลังอายุตามเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด				
14.	จัดการศึกษาเป็นพิเศษสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา อารมณ์ สังคม การสื่อสาร และการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ ให้ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ด้วยรูปแบบและวิธีการที่เหมาะสม				
การบริหารงานงบประมาณ					
15.	ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ				
16.	จัดหารายได้จากบริการของสถานศึกษาให้ได้มากที่สุด แม้บางครั้งอาจจะแย้งกับนโยบายวัตถุประสงค์ และภารกิจหลักของสถานศึกษาอยู่บ้าง				
17.	ควบคุมดูแลบุคลากร การเงิน การพัสดุ สถานที่ และทรัพย์สินอื่นของสถานศึกษา ให้เป็นไปตามความต้องการของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน				
18.	เป็นผู้แทนของสถานศึกษาในกิจการทั่วไป รวมทั้งการจัดนิติกรรม สัญญาของสถานศึกษาตามวงเงินงบประมาณที่สถานศึกษาได้รับตามที่ได้รับมอบอำนาจ อย่างเปิดเผยและโปร่งใส				
19.	จัดทำแผนเสนอของบประมาณตามความต้องการของผู้บริหารและคณะครู				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
20.	จัดสรรงบประมาณตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดโดยไม่มีการปรับเปลี่ยน				
21.	ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงิน ตามระยะเวลาที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำหนด				
22.	มีการแต่งตั้งคณะทำงานจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทำการวิเคราะห์และจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาการศึกษาของสถานศึกษา				
การบริหารงานบุคคล					
23.	ควบคุมดูแลการบริหารงานบุคคลในสถานศึกษา ให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ ก.ค.ศ. และ อ.ก.ค.ศ.เขตพื้นที่การศึกษา กำหนด				
24.	พิจารณาความดีความชอบของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาโดยการหมุนเวียนเพื่อให้เกิดความเสมอภาค				
25.	จัดส่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เข้ารับการศึกษาอบรมโดยยึดหลักอาวุโสตามประเพณีของราชการ				
26.	จัดทำมาตรฐาน ภาระงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษา				
27.	ประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เมื่อเห็นว่าผู้รับการประเมินมีความพร้อม				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
28.	ให้ความช่วยเหลือเมื่อผู้ใต้บังคับบัญชาขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ				
29.	มอบหมายให้ผู้ใต้บังคับบัญชาที่รู้ใจปฏิบัติหน้าที่ที่มีความสำคัญ เพื่อสะดวกในการติดตามตรวจสอบ				
30.	ยกย่องเชิดชูเกียรติข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ที่มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ มีผลงานดีเด่นเป็นที่ประจักษ์				
31.	แจ้งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการบรรจุให้ทราบถึงภาระงาน มาตรฐานคุณภาพงาน มาตรฐานวิชาชีพ จรรยาบรรณวิชาชีพ เกณฑ์การประเมินผลงาน ระเบียบแบบแผน หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการในฐานะเป็นพลเมืองที่ดี				
32.	ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาโดยการศึกษาค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์อยู่เสมอ				
33.	จัดให้มีการสังสรรค์ร่วมกันในหมู่คณะครูอาจารย์ เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพอันดี				
34.	เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ				
35.	ยอมรับฟังและพิจารณาความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา				
36.	ให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย การตัดสินใจในขอบเขตที่เหมาะสมตามสถานการณ์				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
37.	ตัดสินปัญหาด้วยหลักประชาธิปไตย				
38.	พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ให้มีความรู้ ทักษะ เจตคติ ที่ดี คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพที่ เหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนด				
39.	จัดให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร เพื่อ ตรวจสอบการดำเนินงาน				
40.	ขอความเห็นชอบจากคณะทำงานในเรื่องที่สำคัญ ก่อนที่จะดำเนินการต่อไป ทุกครั้ง				
41.	ให้ความสำคัญต่อการระดมสมอง				
42.	ส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานเป็นทีม				
43.	ให้คำปรึกษาแนะนำการปฏิบัติงานแก่ ผู้ใต้บังคับบัญชา				
44.	มอบหมายให้ครูผู้มีความเชี่ยวชาญเรื่องแผน รับผิดชอบจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนเพื่อให้มีแผนที่ มีประสิทธิภาพ				
45.	ปฏิบัติงานในวันหยุดราชการ เมื่อมีงานจำเป็น เร่งด่วน				
46.	เสริมสร้าง พัฒนาให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีวินัยเพื่อ ป้องกันมิให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชากระทำผิดวินัย				
47.	สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสืบข้อเท็จจริง กรณีถูก กล่าวหาหรือมีเหตุอันควรสงสัยว่าเป็นผู้กระทำผิด วินัย				
48.	วางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งให้ ครอบคลุมภาระงานทั้งองค์กร โดยยึดหลักใช้คน ให้น้อยที่สุด				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
49.	พิจารณาให้ความดีความชอบแก่ครูผู้ที่มีผลงานดีเด่นเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ				
50.	สร้างบรรยากาศเพื่อให้เกิดความไว้วางใจ และความสามัคคี				
51.	มอบหมายให้ครูผู้สอนช่วยทำงานธุรการ เมื่อว่างจากการสอน				
การบริหารทั่วไป					
52.	ให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้มีส่วนร่วมในการวางระเบียบ ออกประกาศ และข้อบังคับของสถานศึกษา				
53.	แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือบุคคลเพื่อพิจารณาและเสนอความคิดเห็นหรือปฏิบัติการอย่างใดอันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา หรือสถานศึกษา				
54.	บริหารกิจการของสถานศึกษาให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ และของสถานศึกษา รวมทั้ง นโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา				
55.	จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับกิจการของสถานศึกษา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา				
56.	พัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ ให้เป็นระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการประสานงาน				

ข้อ	รายการประเมิน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ (IOC)			
		+ 1	0	-1	ข้อเสนอแนะ
57.	ดูแลอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี และเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน				
58.	รับนักเรียนตามจำนวนที่กำหนดในแผนการจัดชั้นเรียน				
59.	ประชาสัมพันธ์งานการศึกษาอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยต่อสาธารณชน				
60.	การจัดระบบควบคุมในสถานศึกษาให้สามารถตรวจสอบได้ทุกชั้นตอน				

(ลงชื่อ).....

(.....)

ผู้เชี่ยวชาญ

สรุปการพิจารณาความสอดคล้องของผู้เชี่ยวชาญต่อแบบสอบถามเพื่อการวิจัย
เรื่อง พฤติกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา
ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของกรรมการ					รวม	ค่า IOC	สรุปผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
ตอนที่ 1								
1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
ตอนที่ 2								
การบริหารงานวิชาการ								
1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้

ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของกรรมการ					รวม	ค่า IOC	สรุปผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
9	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
10	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
11	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
12	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
13	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
14	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
การบริหารงานงบประมาณ								
15	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
16	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
17	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
18	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
19	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
20	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้

ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของกรรมการ					รวม	ค่า	สรุปผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5		IOC	
21	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
22	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
การบริหารงานบุคคล								
23	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
24	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
25	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
26	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
27	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
28	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
29	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
30	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
31	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
32	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
33	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
34	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
35	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้

ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของกรรมการ					รวม	ค่า IOC	สรุปผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
36	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
37	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
38	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
39	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
40	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
41	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
42	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
43	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
44	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
45	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
46	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
47	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
48	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
49	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
50	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
51	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้

ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของกรรมการ					รวม	ค่า	สรุปผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5		IOC	
การบริหารทั่วไป								
52	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
53	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
54	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
55	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
56	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
57	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
58	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
59	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
60	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้



แบบสอบถามสำหรับผู้เชี่ยวชาญ

เพื่อหาแนวทางการพัฒนาพฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลผู้บริหาร
สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

คำชี้แจง

ในการวิจัย พฤติกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลผู้บริหาร
สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22 ที่ควรพัฒนามี 4 หลัก
คือ

1. หลักนิติธรรม
2. หลักความโปร่งใส
3. หลักการมีส่วนร่วม
4. หลักความคุ้มค่า

ผู้วิจัยจึงกำหนดเนื้อหาการพัฒนาในด้านดังกล่าว เพื่อเป็นแนวทางให้โรงเรียน
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ท่าน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ได้กรุณา
ให้ความคิดเห็นในการแสวงหาแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมในแนวทางการพัฒนา
พฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

ประสิทธิ์ชัย โสดาวชิต

ผู้วิจัย

แบบสอบถามสำหรับผู้เชี่ยวชาญ

เพื่อหาแนวทางการพัฒนาพฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของ
ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

ผู้ประเมิน

ตำแหน่ง.....

สถานที่ทำงาน.....

คำชี้แจง

โปรดกาเครื่องหมาย / ลงในช่องความคิดเห็นที่ท่านเห็นว่าเป็นวิธีการพัฒนา
ที่สำคัญ และตรงกับความคิดเห็นของท่าน และการนำเสนอแนวความคิดเห็นในครั้งนี้
ท่านสามารถเสนอแนวความคิดเห็นโดยทำเครื่องหมาย / ลงในช่องความคิดเห็น เห็นด้วย
หรือ ไม่เห็นด้วย ต่อวิธีการพัฒนาแต่ละด้าน หากท่านมีความคิดเห็นเพิ่มเติมก็ได้โปรด
เสนอแนะความคิดเห็นด้วยแบบสอบถามนี้มีทั้งหมด 4 ด้าน รวม 20 ข้อ

แบบสอบถามสำหรับผู้เชี่ยวชาญ

เพื่อหาแนวทางการพัฒนาพฤติกรรมกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของ
ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22

หลักนิติธรรม

ข้อ	แนวทางการพัฒนา	ความคิดเห็น	
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
1	ควรมีการจัดหารายได้จากบริการของสถานศึกษาให้ ได้มากที่สุด แม้บางครั้งอาจจะแย้งกับนโยบาย วัตถุประสงค์ และภารกิจหลักของสถานศึกษาอยู่บ้าง		
2	ควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา เมื่อเห็นว่าผู้รับการประเมินมี ความพร้อม		
3	ควรมีการผ่อนผันให้เด็กเข้าเรียนก่อนหรือหลังอายุ ตามเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับ ตามหลักเกณฑ์และ วิธีการที่คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด		
4	ครูควรจัดการเรียนการสอนโดยยึดหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2551		
5	ควรเพิ่มการให้ความช่วยเหลือ เมื่อผู้ได้บังคับบัญชา ขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ		

ข้อเสนอแนะอื่นๆ.....

.....

.....

.....

หลักความโปร่งใส

ข้อ	แนวทางการพัฒนา	ความคิดเห็น	
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
1	ควรรับนักเรียนตามจำนวนที่กำหนดในแผนการจัดชั้นเรียน		
2	ควรมีการจัดจัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับกิจการของสถานศึกษา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา		
3	ควรมีการบริหารกิจการของสถานศึกษาให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ และของสถานศึกษา รวมทั้ง นโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา		
4	ควรจัดเตรียมเอกสารหลักฐานตามคำร้องขอของหน่วยงานภายนอกที่ทำการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา		
5	ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ หรือบุคคลเพื่อพิจารณาและเสนอความคิดเห็นหรือปฏิบัติการอย่างใด อันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา หรือสถานศึกษา		

ข้อเสนอแนะอื่นๆ.....

.....

.....

.....

หลักการมีส่วนร่วม

ข้อ	แนวทางการพัฒนา	ความคิดเห็น	
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
1	ควรมีการมอบหมายให้ครูผู้มีความเชี่ยวชาญเรื่องแผน รับผิดชอบจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนเพื่อให้มีแผนที่มี ประสิทธิภาพ		
2	ควรมีการจัดสรรงบประมาณตามแผนงาน/โครงการที่ กำหนดโดยไม่มีการปรับเปลี่ยน		
3	ควรมีการมอบหมายให้ครูผู้สอนช่วยทำงานธุรการ เมื่อว่างจากการสอน		
4	ควรมีการพัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ ให้เป็นระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เกิดประ สิทธิภาพในการประสานงาน		
5	ควรมีการดูแลอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อม ให้อยู่ในสภาพที่ดี และเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการ เรียนการสอน		

ข้อเสนอแนะอื่นๆ.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

หลักความคุ้มค่า

ข้อ	แนวทางการพัฒนา	ความคิดเห็น	
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
1	ควรมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โดยคำนึงถึงสิทธิ โอกาสและความเสมอภาค		
2	ควรมีการจัดส่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้เข้ารับการศึกษอบรมโดยยึดหลักอาวุโส ตามประเพณีของราชการ		
3	ควรปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา โดยการศึกษาหาความรู้และประสบการณ์อยู่เสมอ		
4	การสร้างบรรยากาศเพื่อให้เกิดความไว้วางใจ และความสามัคคี		
5	ควรมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสืบข้อเท็จจริง กรณีถูกกล่าวหาหรือมีเหตุอันควรสงสัยว่าเป็น ผู้กระทำผิดวินัย		

ข้อเสนอแนะอื่นๆ.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

