

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ภูมิหลัง.....	1
คำถามการวิจัย.....	6
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	7
ความสำคัญของการวิจัย.....	7
ขอบเขตของการวิจัย.....	8
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	10
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	11
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	15
ตอนที่ 1 ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับยุทธศาสตร์.....	15
ตอนที่ 2 แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางการศึกษา.....	23
ตอนที่ 3 ความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานโรงเรียน.....	117
ตอนที่ 4 ระเบียบวิธีวิจัยเชิงนโยบาย.....	138
ตอนที่ 5 กรอบแนวคิดเชิงทฤษฎี.....	147
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	149
ระยะที่ 1 การศึกษาข้อมูลพื้นฐาน.....	149
ระยะที่ 2 การรกร่างยุทธศาสตร์.....	159
ระยะที่ 3 การตรวจสอบคุณลักษณะที่ดีของยุทธศาสตร์.....	160

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>163</b>
ตอนที่ 1 ผลการการศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล.....	163
ผลการศึกษาเอกสาร.....	163
ผลการศึกษาเชิงสำรวจ.....	170
ผลการศึกษาพหุกรณี.....	187
ตอนที่ 2 การยกเว้นยุทธศาสตร์.....	224
ตอนที่ 3 การตรวจสอบคุณลักษณะที่ดีของข้อเสนอเชิงยุทธศาสตร์.....	250
ขั้นที่ 1 ผลการตรวจสอบคุณลักษณะที่ดีโดยผู้เชี่ยวชาญ.....	250
ขั้นที่ 2 ผลการตรวจสอบคุณลักษณะที่ดีจากการประชาพิจารณ์.....	287
<b>5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>311</b>
สรุปผลการวิจัย.....	312
อภิปรายผล.....	313
ข้อเสนอแนะ.....	322
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>325</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>347</b>
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	349
ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	357
ภาคผนวก ค รายนามผู้เชี่ยวชาญ/ ผู้เข้าประชุมกลุ่มเฉพาะ/ประชาพิจารณ์	401
<b>ประวัติย่อผู้วิจัย.....</b>	<b>409</b>

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 การวิเคราะห์องค์ประกอบหลักภาวะผู้นำทางการศึกษา.....	43
2 การสังเคราะห์องค์ประกอบหลักผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	50
3 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำการเปลี่ยนแปลง ด้านการมีอิทธิพล อย่างมีอุดมการณ์.....	54
4 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำการเปลี่ยนแปลง ด้านการคำนึงถึง เอกัตถะบุคคล.....	58
5 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านกระตุ้นปัญญา.....	61
6 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านการสร้าง แรงบันดาลใจ.....	66
7 การสังเคราะห์องค์ประกอบผู้นำวิชาการ.....	68
8 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตร.....	74
9 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำวิชาการ ด้านพัฒนากระบวนการเรียนรู้...	76
10 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำวิชาการ ด้านการนิเทศภายใน.....	81
11 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำวิชาการ ด้านการประกันคุณภาพ..... ภายในสถานศึกษา.....	89
12 การสังเคราะห์องค์ประกอบหลักผู้นำจริยธรรม.....	91
13 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำจริยธรรม ด้านความยุติธรรม.....	94
14 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำจริยธรรม ด้านความรับผิดชอบ.....	96
15 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำจริยธรรม ด้านความซื่อสัตย์.....	98
16 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำจริยธรรม ด้านการยึดหลัก คุณธรรม.....	101
17 การสังเคราะห์องค์ประกอบหลักผู้นำใฝ่บริการ.....	103
18 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำใฝ่บริการ ด้านบริการ.....	106
19 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำจริยธรรม ด้านเสริมพลังอำนาจ.....	109
20 การสังเคราะห์องค์ประกอบผู้นำจริยธรรม ด้านการไม่เห็นแก่ตัว.....	111
21 การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยผู้นำจริยธรรม ด้านความนอบน้อม.....	113

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
22 แสดงกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย.....	153
23 ค่าความเที่ยง (reliability) ของแบบสอบถามทั้งฉบับและรายองค์ประกอบ.....	157
24 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพ.....	170
25 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.) และความหมายของสภาพ การปฏิบัติงานโดยใช้ภาวะผู้นำทางการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน การบริหารโดยภาพรวม.....	171
26 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.) และความหมายของสภาพการ ปฏิบัติงานโดยใช้ภาวะผู้นำทางการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนการบริหารงาน วิชาการ.....	172
27 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.) และความหมายของ สภาพการปฏิบัติงานโดยใช้ภาวะผู้นำทางการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน การบริหารงานงบประมาณ.....	175
28 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.) และความหมายของสภาพการ ปฏิบัติงานโดยใช้ภาวะผู้นำทางการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน การบริหารงานบุคคล.....	177
29 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.) และความหมายของสภาพการ ปฏิบัติงานโดยใช้ภาวะผู้นำทางการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน การบริหารงานทั่วไป.....	179
30 สาระสำคัญของการสังเคราะห์ข้อค้นพบจากการศึกษาข้อมูลพื้นฐานเพื่อยกร่าง ข้อเสนอเชิงยุทธศาสตร์.....	215
31 แสดงเป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้ของยุทธศาสตร์ การบริหารงานโดยภาพรวม.....	226
32 แสดงเป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้ของยุทธศาสตร์ การบริหารงานวิชาการ.....	230
33 แสดงเป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้ของยุทธศาสตร์ การบริหารงานงบประมาณ.....	235
34 แสดงเป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้ของยุทธศาสตร์ การบริหารงานบุคคล.....	240

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
35 แสดงเป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้ของยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารงานทั่วไป.....	243
36 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมายจุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการโดยภาพรวม.....	252
37 .ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความหมาย แนวทางยุทธศาสตร์ การบริหารโดยภาพรวม.....	253
38 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์การบริหารงานวิชาการ.....	259
39 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การบริหารงานวิชาการ.....	260
40 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์การบริหารงานงบประมาณ.....	267
41 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การบริหารงานงบประมาณ.....	268
42 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์การบริหารงานบุคคล.....	274
43 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมายแนวทาง ยุทธศาสตร์การบริหารงานบุคคล.....	275
44 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์การบริหารงานทั่วไป.....	278
45 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)และความหมาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การบริหารงานทั่วไป.....	279
46 ค่าร้อยละ(%) แสดงผลการลงประชามติ.....	288

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
47 สรุปผลการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารงานโดยภาพรวมด้านพันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้.....	306
48 สรุปผลการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารงานวิชาการด้านพันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวบ่งชี้.....	307
49 สรุปผลการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารงานบุคคลด้านพันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวบ่งชี้.....	308
50 สรุปผลการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารงบประมาณด้านพันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวบ่งชี้.....	309
51 สรุปผลการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารงานทั่วไปด้านพันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวบ่งชี้ .....	310

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพ	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	10
2 องค์ประกอบของยุทธศาสตร์.....	22
3 กรอบการบริหารการศึกษา.....	137
4 โมเดลองค์ประกอบของยุทธศาสตร์.....	146
5 กรอบแนวคิดเชิงทฤษฎี .....	147
6 ขั้นตอนการวิจัย.....	150
7 การศึกษาจากผู้ทรงคุณวุฒิ.....	163
8 การศึกษาพหุกรณี .....	187
9 การประชุมเฉพาะกลุ่มการยกย่อง.....	225
10 การประชุมเฉพาะกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ.....	251
11 การประชาพิจารณ์.....	287

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี