

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	5
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	6
สมมติฐานการวิจัย .....	7
ความสำคัญของการวิจัย .....	8
ขอบเขตของการวิจัย .....	9
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	12
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	13
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	21
การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล .....	22
ความหมายของหลักธรรมาภิบาล .....	22
ความสำคัญของหลักธรรมาภิบาล .....	23
แนวทางปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล .....	25
หลักธรรมาภิบาลในการบริหารโรงเรียน .....	33
งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล .....	51
ประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน .....	54
ความหมายของการบริหารงานโรงเรียน .....	54
ประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน .....	55
บริบทสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพวงดาหาร .....	60
ข้อมูลทั่วไป .....	60
โครงสร้างการบริหาร .....	62

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	64
งานวิจัยในประเทศ .....	64
งานวิจัยต่างประเทศ .....	68
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	73
ตอนที่ 1 การศึกษาปัจจัยการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลที่ส่งผลต่อ การบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชุมพวงคณาหาร .....	73
ประชากร .....	73
กลุ่มตัวอย่าง .....	74
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	84
การสร้างเครื่องมือในการวิจัย .....	85
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	88
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	88
สถิติที่ใช้ในการวิจัย .....	88
ตอนที่ 2 การหาแนวทางพัฒนาประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพวงคณาหาร .....	90
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	93
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	93
ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล .....	95
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	97

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5	155
สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	155
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	155
สมมติฐานการวิจัย .....	156
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	157
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	158
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	158
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	159
สรุปผลการวิจัย .....	161
อภิปรายผล .....	165
ข้อเสนอแนะ .....	174
บรรณานุกรม .....	176
ภาคผนวก .....	183
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ .....	184
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	210
ภาคผนวก ค เครื่องมือการวิจัย .....	213
ภาคผนวก ง ค่า IOC .....	230
ภาคผนวก จ ค่าอำนาจจำแนก และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม ...	244
ประวัติย่อของผู้วิจัย .....	252

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาดโรงเรียน แต่ละอำเภอ ..	76
2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามสถานภาพ และขนาดโรงเรียน .....	77
3 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพ ขนาดของ โรงเรียน และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน .....	98
4 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน โดยรวม .....	99
5 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักประสิทธิผล .....	100
6 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักประสิทธิภาพ .....	101
7 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักการตอบสนอง .....	102
8 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักภาวะรับผิดชอบ .....	103
9 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักความโปร่งใส .....	105

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
10 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักการมีส่วนร่วม .....	106
11 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักการกระจายอำนาจ .....	107
12 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักนิติธรรม .....	109
13 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักความเสมอภาค .....	110
14 ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านหลักมุ่งเน้นฉันทามติ .....	111
15 ระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน โดยรวม .....	112
16 ระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาชุมพุกตาหาร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านการบริหารงานวิชาการ .....	113

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
17 ระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านการบริหารงานงบประมาณ .....	115
18 ระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านการบริหารงานบุคคล .....	116
19 ระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ด้านการบริหารงานทั่วไป .....	118
20 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียน และครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพแตกต่างกัน .....	120
21 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียน และครูผู้สอน ที่มีขนาดของโรงเรียนแตกต่างกัน .....	122
22 เปรียบเทียบรายคู่มือการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร หลักการกระจายอำนาจ ( $X_7$ ) ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน จำแนกตามขนาด ของโรงเรียน โดยใช้วิธีของ LSD .....	124
23 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน .....	125

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
24 เปรียบเทียบระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพแตกต่างกัน .....	127
25 เปรียบเทียบระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ที่มีขนาดของโรงเรียนแตกต่างกัน .....	128
26 เปรียบเทียบรายค่าประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ด้านการบริหารงานทั่วไป (Y <sub>4</sub> ) ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน จำแนกตามขนาด ของโรงเรียน โดยใช้วิธีของ LSD .....	129
27 เปรียบเทียบระดับประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน .....	130
28 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลกับ ประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร .....	132
29 ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร โดยรวม .....	135
30 ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของอำนาจพยากรณ์ของการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ด้านการบริหารงานวิชาการ (Y <sub>1</sub> ) .....	137

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
31 ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของอำนาจพยากรณ์ของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ด้านการบริหารงาน งบประมาณ ( $Y_2$ ) .....	138
32 ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของอำนาจพยากรณ์ของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_3$ ) .....	140
33 ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของอำนาจพยากรณ์ของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ด้านการบริหารงาน ทั่วไป ( $Y_4$ ) .....	141
34 สรุปการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มีอำนาจพยากรณ์ประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร .....	143
35 การหาค่า IOC ของผู้เชี่ยวชาญการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ...	243
36 การหาค่า IOC ของผู้เชี่ยวชาญประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร .....	250
37 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามรายข้อ (r) กับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในโรงเรียน .....	259
38 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามรายข้อ (r) กับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามประสิทธิผลการบริหารงานในโรงเรียน .....	263



## บัญชีภาพประกอบ

### ภาพประกอบ

### หน้า

1 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	13
------------------------------	----

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร