

## สารบัญ

บทที่	หน้า
<b>1 บทนำ</b> .....	1
ภูมิหลัง .....	1
คำถามของการวิจัย .....	7
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	8
สมมติฐานของการวิจัย .....	9
ความสำคัญของการวิจัย .....	11
ขอบเขตของการวิจัย .....	11
กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	14
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	15
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b> .....	25
ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร .....	26
การบริหารงานในสถานศึกษา .....	48
นโยบายยุคประเทศไทย 4.0 .....	55
ประสิทธิผลของโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 .....	60
บริบทสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 .....	77
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	81
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย</b> .....	95
ตอนที่ 1 การศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อ ประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 .....	96
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	96
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	104
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	107

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย (ต่อ)</b>	
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	108
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	109
ตอนที่ 2 แนวทางยกระดับภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ....	111
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>113</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	113
ขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	115
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	117
<b>5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>165</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	165
สมมติฐานของการวิจัย .....	167
วิธีดำเนินการวิจัย .....	168
สรุปผลการวิจัย .....	171
อภิปรายผลการวิจัย .....	175
ข้อเสนอแนะ .....	189
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>191</b>

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก .....	201
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ .....	203
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	209
ภาคผนวก ค แบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....	219
ภาคผนวก ง ค่าดัชนีความสอดคล้อง .....	235
ภาคผนวก จ ค่าอำนาจจำแนก และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม ..	243
ภาคผนวก ฉ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	251
ภาคผนวก ช แบบสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญเพื่อเสนอแนะทางยกระดับ ภาวะผู้นำของผู้บริหาร .....	279
ภาคผนวก ซ ภาพประกอบการวิจัย .....	283
ประวัติย่อผู้วิจัย .....	287

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 การสังเคราะห์ห้องค์ประกอบของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา .....	44
2 การประสิทธิผลการบริหารงานทั้ง 4 ด้านของสถานศึกษา สู่ยุคประเทศไทย 4.0 .....	68
3 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามขนาดโรงเรียน ในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 .....	97
4 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามขนาดโรงเรียนและ โรงเรียนในสังกัดแต่ละอำเภอ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนครเขต 2 .....	98
5 รายละเอียดของโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างจำแนกเป็นรายอำเภอ .....	99
6 ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตาม สถานภาพ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และขนาดของโรงเรียน .....	118
7 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษาที่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 โดยรวม .....	119
8 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลภาวะผู้นำของ ผู้บริหารสถานศึกษาที่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 2ด้านที่ 1 การกระตุ้นทางปัญญา ( $X_1$ ) .....	120
9 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษาที่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านที่ 2 การคำนึงถึงความเป็นเอกัตถะบุคคล ( $X_2$ ) .....	121
10 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษาที่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านที่ 3 การสร้างแรงบันดาลใจ ( $X_3$ ) .....	122

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
11 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลภาวะผู้นำของ ผู้บริหารสถานศึกษาที่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 2 ด้านที่ 4 การมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์หรือการสร้าง บารมี ( $X_4$ ) .....	124
12 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลของประสิทธิผล โรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 โดยรวม ( $N=345$ ) .....	125
13 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลของประสิทธิผล โรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านที่ 1 ด้านการบริหารงาน วิชาการ ( $Y_1$ ) .....	126
14 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลของประสิทธิผล โรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านที่ 2 ด้านการบริหาร งบประมาณ ( $Y_2$ ) .....	129
15 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลของประสิทธิผล โรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านที่ 3 ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_3$ ) ..	131
16 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการแปลผลของประสิทธิผล โรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านที่ 4 ด้านการบริหารงานทั่วไป ( $Y_4$ ) ...	133

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
17 การเปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพ .....	136
18 การเปรียบเทียบประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน จำแนกตามสถานภาพ ..	137
19 การเปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน .....	138
20 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ด้านการคำนึงถึงความเป็นเอกัตถะบุคคล ( $X_2$ ) .....	140
21 การเปรียบเทียบประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน .....	141
22 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ ประสิทธิภาพโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายด้าน .....	142
23 การเปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน .....	144

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
24 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน ทั้งโดยรวมและรายด้าน .....	146
25 การเปรียบเทียบประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของ โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน จำแนกตามขนาด ของโรงเรียน .....	148
26 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา กับประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัด สำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 .....	149
27 ค่าสถิติของตัวแปรพยากรณ์ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 โดยรวม (Y) .....	150
28 ค่าสถิติของตัวแปรพยากรณ์ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านการบริหารงานวิชาการ (Y <sub>1</sub> ) .....	151
29 ค่าสถิติของตัวแปรพยากรณ์ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านการบริหารงบประมาณ (Y <sub>2</sub> ) .....	152

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
30 ค่าสถิติของตัวแปรพยากรณ์ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านการบริหารงานบุคคล (Y <sub>3</sub> ) .....	153
31 ค่าสถิติของตัวแปรพยากรณ์ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 ด้านการบริหารงานทั่วไป (Y <sub>4</sub> ) .....	154
32 ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 .....	156
33 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีอำนาจพยากรณ์ประสิทธิผลโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาสกลนคร เขต 2 .....	157
34 สรุปผลพิจารณาความสอดคล้องของผู้เชี่ยวชาญต่อแบบสอบถามเพื่อ การวิจัยแบบสอบถาม ตอนที่ 2 ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา .....	237
35 สรุปผลพิจารณาความสอดคล้องของผู้เชี่ยวชาญต่อแบบสอบถามเพื่อ การวิจัยแบบสอบถาม ตอนที่ 3 ประสิทธิภาพโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 ของโรงเรียน .....	238
36 ค่าอำนาจจำแนก และความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเพื่อการวิจัย (ตอนที่ 2) ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา .....	245
37 ค่าอำนาจจำแนก และความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเพื่อการวิจัย (ตอนที่ 3) ประสิทธิภาพของโรงเรียน สู่ยุคประเทศไทย 4.0 .....	247



## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	14
2 การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ .....	285
3 การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ .....	285
4 การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ .....	286
5 การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ .....	286

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร