

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
คำถามของการวิจัย .....	5
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	5
ความสำคัญของการวิจัย .....	6
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	12
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	14
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	19
แนวคิดเกี่ยวกับเชิงนโยบาย .....	20
ความหมายของการวิจัยเชิงนโยบาย .....	20
หลักการสำคัญของการวิจัยเชิงนโยบาย .....	22
แหล่งข้อมูลสำหรับการวิจัยเชิงนโยบาย .....	24
กระบวนการจัดทำกรวิจัยเชิงนโยบาย .....	26
ประโยชน์ของการวิจัยเชิงนโยบาย .....	32
แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ .....	34
ความหมายของกลยุทธ์ .....	34
ความสำคัญของกลยุทธ์ .....	37
กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	39
แนวคิดเกี่ยวกับเทคนิค SWOT Analysis .....	53
แนวคิดเกี่ยวกับการยกระดับสถานศึกษา .....	60
การยกระดับอาชีวศึกษา .....	60
การยกระดับสถาบัน .....	61

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
องค์ประกอบที่สำคัญในการยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบัน .....	65
บริบทวิทยาลัยไฮสมบัตินวัตกรรมและเทคโนโลยี แขวงสะพานนะเขต สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว .....	72
ประวัติและความเป็นมาของวิทยาลัย .....	72
จุดเด่น-จุดควรพัฒนาของวิทยาลัยไฮสมบัติ .....	76
แนวทางการพัฒนาสถานศึกษาในอนาคต .....	77
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	79
ระยะที่ 1 การศึกษาข้อมูลพื้นฐาน .....	80
ระยะที่ 2 การพัฒนาร่างกลยุทธ์ .....	85
ระยะที่ 3 กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัย ไฮสมบัตินวัตกรรมและเทคโนโลยี แขวงสะพานนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว .....	89
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	91
ระยะที่ 1 ผลการศึกษาข้อมูลพื้นฐาน .....	92
ขั้นตอนที่ 1 ผลการศึกษาองค์ประกอบจากเอกสารและงานวิจัย ที่เกี่ยวข้อง .....	92
ขั้นตอนที่ 2 ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ทรงคุณวุฒิ (In-depth interview) .....	93
ขั้นตอนที่ 3 ผลกรณีศึกษาสถานที่ปฏิบัติเป็นเลิศ (Best Practice) .....	114
ขั้นตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบัน ของวิทยาลัยไฮสมบัตินวัตกรรมและเทคโนโลยี แขวงสะพานนะเขต สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว .....	122

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ระยะที่ 2 ผลการพัฒนาร่างกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบัน ของวิทยาลัยไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว .....	130
ขั้นตอนที่ 5 ผลการพัฒนาร่างกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว .....	130
ขั้นตอนที่ 6 ผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็น สถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยผู้ทรงคุณวุฒิ .....	166
ขั้นตอนที่ 7 ผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็น สถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยการจัดทำประชาพิจารณ์ .....	206
ขั้นตอนที่ 8 ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว .....	240
ระยะที่ 3 กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัย ไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว .....	256
ขั้นตอนที่ 9 ผลกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบัน ของวิทยาลัยไฮสมบัตินะเขต สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว ฉบับสมบูรณ์ .....	256



## บัญชีตาราง

ตาราง		หน้า
1	การวิเคราะห์และสังเคราะห์องค์ประกอบของกระบวนการบริหาร เชิงกลยุทธ์ .....	52
2	วิเคราะห์และสังเคราะห์องค์ประกอบที่สำคัญในการยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบัน .....	70
3	ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกขององค์ประกอบการยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว .....	111
4	ผลการศึกษารณีศึกษา (Best Practice) เป็นการศึกษาหน่วยงาน หรือองค์กรที่ยกระดับวิทยาลัยที่มีประสิทธิผล .....	117
5	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการพัฒนา บุคลากร .....	123
6	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการพัฒนา หลักสูตร .....	124
7	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการพัฒนา อาคาร สถานที่/บรรยากาศ .....	124
8	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการพัฒนา การเรียนการสอน .....	125
9	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการบริหาร และการจัดการ .....	126

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
10	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการเงินและงบประมาณ .....	127
11	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา .....	127
12	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการพัฒนาด้านเทคโนโลยี/ICT .....	128
13	ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้านการพัฒนาสื่อวัสดุ อุปกรณ์และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน .....	129
14	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัติตecnology แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาบุคลากร .....	131
15	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัติตecnology แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาหลักสูตร .....	132
16	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัติตecnology แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาอาคาร สถานที่/บรรยากาศ .....	133
17	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัติตecnology แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาการเรียนการสอน .....	134

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
18	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติ เทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการบริหารและการจัดการ .....	135
19	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติ เทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการเงินและงบประมาณ .....	136
20	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติ เทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา .....	136
21	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติ เทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาด้านเทคโนโลยี/ICT .....	138
22	กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติ เทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาสื่อวัสดุ อุปกรณ์และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน .....	139
23	สรุปกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติ เทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในแต่ละด้าน .....	140
24	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนานุเคราะห์ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	151

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
25	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาหลักสูตร ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	152
26	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาอาคาร สถานที่/บรรยากาศ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	154
27	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาการเรียน การสอน ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	156
28	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการบริหาร และการจัดการ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	158
29	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการเงินและงบประมาณ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	160
30	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการประกันคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	161



## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
31	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาด้านเทคโนโลยี/ ICT ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	163
32	การกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาสื่อวัสดุ อุปกรณ์และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี .....	164
33	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยรวมและรายด้าน .....	167
34	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาบุคลากร จำแนกเป็นรายข้อ .....	169
35	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาหลักสูตร จำแนกเป็นรายข้อ .....	173
36	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาอาคาร สถานที่/บรรยากาศ จำแนกเป็นรายข้อ .....	178

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
37	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินผลกลยุทธ์ เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาการเรียนการสอน จำแนกเป็นรายข้อ ..... 182
38	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการบริหารและการจัดการ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 187
39	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการเงินและงบประมาณ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 192
40	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ .... 194
41	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาด้านเทคโนโลยี/ICT จำแนกเป็นรายข้อ ..... 199

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
42	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาสื่อวัสดุ อุปกรณ์และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน จำแนกเป็นรายชื่อ .....	203
43	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยรวม ..	207
44	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาบุคลากร จำแนกเป็นรายชื่อ .....	210
45	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาหลักสูตร จำแนกเป็นรายชื่อ .....	213
46	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาอาคาร สถานที่/บรรยากาศ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	217
47	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไชยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาการเรียนการสอน จำแนกเป็นรายชื่อ .....	220

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
48	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินิติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการบริหารและการจัดการ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 224
49	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินิติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการเงิน และงบประมาณ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 228
50	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินิติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ .... 230
51	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินิติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาด้านเทคโนโลยี/ICT จำแนกเป็นรายข้อ ..... 234
52	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการประเมินกลยุทธ์เพื่อยกระดับ วิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไฮสมบัตินิติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาสื่อวัสดุ อุปกรณ์และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน จำแนกเป็นรายข้อ ..... 237

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
53	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาบุคลากร ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 241
54	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาหลักสูตร ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 242
55	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาอาคาร สถานที่/ บรรยากาศ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 244
56	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนากาเรียน การสอน ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 246
57	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการบริหารและการจัดการ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 248
58	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการเงินและงบประมาณ ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 250

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
59	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการประกันคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 251
60	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนา ด้านเทคโนโลยี/ICT ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 253
61	ผลการกำหนดมาตรการสู่ความสำเร็จกลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัย สู่การเป็นสถาบันของวิทยาลัยไซยสมบัติเทคโนโลยี แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านการพัฒนาสื่อวัสดุ อุปกรณ์และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ตามแผนระยะ 1 ปี 2-3 ปี และ 4-5 ปี ..... 254

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	13
2 การวิเคราะห์ SWOT Analysis รูปแบบของ TOWS Matrix .....	59
3 โครงสร้างการบริหารของวิทยาลัยชัยสมบัติเทคโนโลยี .....	75
4 การดำเนินการวิจัย .....	90
5 ผู้วิจัยสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในการยกระดับวิทยาลัยเป็นสถาบัน .....	501
6 ครูผู้สอนร่วมกันระดมความคิดเห็นในการเสนอร่างกลยุทธ์ .....	502
7 การจัดทำประชาพิจารณ์กลยุทธ์เพื่อยกระดับวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบัน วิทยาลัยชัยสมบัติ .....	503