

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ	1
ภูมิหลัง.....	1
คำถามการวิจัย.....	5
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	6
สมมติฐานการวิจัย.....	6
ความสำคัญของการวิจัย.....	6
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	11
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	14
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	21
หลักการแนวคิดทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง.....	22
ความหมายของความเสี่ยง.....	22
ประเภทของความเสี่ยง.....	25
ความหมายของการบริหารความเสี่ยง.....	32
ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง.....	34
กระบวนการบริหารความเสี่ยง.....	37
ภารกิจและขอบข่ายของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา.....	46
ตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา.....	51
องค์ประกอบหลักการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา.....	52
องค์ประกอบย่อยการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา.....	60

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
แนวคิดและหลักการพัฒนาตัวบ่งชี้.....	154
งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับตัวบ่งชี้.....	168
แนวคิดและหลักการของเทคนิคเดลฟาย.....	172
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	183
ระยะที่ 1 การกำหนดกรอบแนวคิดและพัฒนาตัวบ่งชี้.....	184
ระยะที่ 2 การตรวจสอบสมมติฐานการวิจัยกับข้อมูลเชิงประจักษ์.....	194
ระยะที่ 3 การจัดทำคู่มือการใช้ตัวบ่งชี้.....	202
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	209
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	208
ระยะที่ 1 ผลการกำหนดกรอบแนวคิดและพัฒนาตัวบ่งชี้การบริหาร ความเสี่ยงในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	219
ระยะที่ 2 ผลการทดสอบความสอดคล้องระหว่างโมเดลการวิเคราะห์ องค์ประกอบเชิงยืนยันของตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยง ของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่พัฒนาขึ้นกับข้อมูลเชิงประจักษ์.....	269
ระยะที่ 3 ผลการจัดทำคู่มือการใช้ตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยง ของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ..	349

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5	สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ ..... 353
	สรุปผลการวิจัย..... 353
	อภิปรายผลการวิจัย..... 355
	ข้อเสนอแนะ..... 364
	บรรณานุกรม..... 367
	ภาคผนวก..... 383
	ภาคผนวก ก คู่มือการใช้ตัวบ่งชี้..... 385
	ภาคผนวก ข รายนามผู้เชี่ยวชาญ..... 459
	ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์..... 465
	ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล..... 487
	ภาคผนวก ง ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสอง..... 573
	ภาคผนวก จ รายชื่อโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง..... 617
	ภาคผนวก ฉ ภาพประกอบการวิจัย..... 639
	ประวัติย่อผู้วิจัย..... 643

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1. การระบุถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น.....	40
2. ไปตรวจรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น.....	39
3. ระดับคะแนนของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงาน.....	41
4. ระดับคะแนนของความน่าจะเป็นที่อาจเกิดขึ้น.....	42
5. ระดับคะแนนของผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อโครงการหรือกิจกรรม ในภาพรวม.....	42
6. การสังเคราะห์องค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยงของ โรงเรียนขยายโอกาส.....	56
7. การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	66
8. องค์ประกอบ นิยามศัพท์เชิงปฏิบัติการและพฤติกรรมบ่งชี้ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์.....	75
9. การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยของความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	81
10. องค์ประกอบ นิยามศัพท์เชิงปฏิบัติการและตัวบ่งชี้ความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน.....	101
11. การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยของความเสี่ยงด้านการเงินและ งบประมาณ.....	114
12. องค์ประกอบ นิยามศัพท์เชิงปฏิบัติการและตัวบ่งชี้ความเสี่ยง ด้านการเงินและงบประมาณ.....	132
13. การสังเคราะห์องค์ประกอบย่อยความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย/กฎระเบียบ.....	141
14. องค์ประกอบ นิยามศัพท์เชิงปฏิบัติการ พฤติกรรมบ่งชี้ความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	152

## บัญชีตาราง(ต่อ)

ตาราง	หน้า
15. จำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ใช้ในการวิจัยด้วยเทคนิคเดลฟาย.....	176
16. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างของผู้ตอบแบบสอบถามการวิจัย.....	196
17. สรุปผลการศึกษาดำรงซึ่งการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	223
18. ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	230
19. ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	233
20. ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบด้านการเงินและงบประมาณ.....	239
21. ค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	245
22. ค่ามัธยฐานและพิสัยระหว่างคลอไทล์ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	249
23. ค่ามัธยฐานและพิสัยระหว่างคลอไทล์ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	252
24. ค่ามัธยฐานและพิสัยระหว่างคลอไทล์ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ.....	258
25. ค่ามัธยฐานและพิสัยระหว่างคลอไทล์ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับองค์ประกอบความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ...	265
26. แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าสัมประสิทธิ์การกระจาย ดำรงซึ่งการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาพรวมและรายด้าน.....	270

## บัญชีตาราง(ต่อ)

ตาราง		หน้า
27.	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความเบ้ และความโด่งของตัวแปรสังเกตได้และระดับความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์....	271
28.	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความเบ้และความโด่งของตัวแปรสังเกตได้และระดับความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้านการดำเนินงาน.....	274
29.	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความเบ้และความโด่งของตัวแปรสังเกตได้และระดับความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ความเสี่ยงด้านการการเงินและงบประมาณ.....	280
30.	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความเบ้และความโด่งของตัวแปรสังเกตได้และระดับความเหมาะสมในการเป็นตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	286
31.	แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันขององค์ประกอบย่อยโมเดล ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	296
32.	แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันขององค์ประกอบย่อยโมเดล ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	298
33.	แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันขององค์ประกอบย่อยโมเดล ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ.....	302

## บัญชีตาราง(ต่อ)

ตาราง		หน้า
34.	แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันขององค์ประกอบย่อยโมเดล ความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	306
35.	แสดงค่าสถิติ Bartlett, ดัชนี KMO ของโมเดลย่อยการบริหารความเสี่ยง ของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา.....	308
36.	ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์...	309
37.	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 3 ตัวในองค์ประกอบ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	310
38.	ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.	313
39.	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 3 ตัวในองค์ประกอบ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	315
40.	ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.	321
41.	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 3 ตัวในองค์ประกอบ ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ.....	323
42.	ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลเสี่ยงการปฏิบัติตาม กฎหมาย/กฎระเบียบ.....	329
43.	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างกันของตัวแปร 3 ตัวในองค์ประกอบ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	330
44.	แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันของตัวบ่งชี้องค์ประกอบย่อยใน โมเดลการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	336
45.	แสดงค่าสถิติ ดัชนี KMO ของโมเดลการบริหารความเสี่ยงในโรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	338

## บัญชีตาราง(ต่อ)

ตาราง	หน้า
46. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสอง เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	339
47. นำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) ขององค์ประกอบหลักองค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	344
48. ค่าเฉลี่ยระดับความเหมาะสมของการประเมินคุณภาพคู่มือการใช้ตัวบ่งชี้การบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	349



## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1. กรอบแนวคิดเบื้องต้นในการวิจัย.....	13
2. แผนที่มีความเสี่ยง .....	43
3. โมเดลการวัดองค์ประกอบหลักการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา.....	59
4. โมเดลการวัดองค์ประกอบย่อยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	68
5. โมเดลการวัดองค์ประกอบย่อยความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	84
6. โมเดลการวัดองค์ประกอบย่อยความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ.....	116
7. โมเดลการวัดองค์ประกอบย่อยความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ.....	143
8. กระบวนการวิจัยด้วยเทคนิคเดลฟาย.....	179
9. ขั้นตอน ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย.....	206
10. โมเดลการวัดองค์ประกอบเชิงยืนยันขององค์ประกอบความเสี่ยง.....	291
11. โมเดลการวัดองค์ประกอบเชิงยืนยันขององค์ประกอบความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์.....	293
12. โมเดลการวัดองค์ประกอบเชิงยืนยันขององค์ประกอบความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน.....	294
13. โมเดลการวัดองค์ประกอบเชิงยืนยันขององค์ประกอบความเสี่ยงด้านการเงิน และงบประมาณ.....	295
14. โมเดลการวัดองค์ประกอบเชิงยืนยันขององค์ประกอบความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	296
15. โมเดลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์.....	311
16. โมเดลความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน.....	317
17. โมเดลความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ.....	324

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
20. โมเดลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ.....	330
21. โมเดลการวิเคราะห์ห้องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองการบริหาร ความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา.....	334
22. โมเดลการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ.....	341

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร